



Presentación del Curso Presencial

Elaboración y evaluación de proyectos



1 Tabla de contenido

Presentación del curso	3
Objetivos de aprendizaje	4
Contenidos del curso	4
Competencias previas	6
Recursos	6
Aspectos metodológicos	6
Criterios de aprobación	6



1.1 Presentación del curso



El cambio influye en los escenarios mismos que varían entre optimista, más probable o convergen en la crisis, marcando sin duda el inicio de los desafíos mundiales, regionales y nacionales materializados en proyectos sostenibles y sustentables con un efecto e impactos para el bien común.

Los proyectos tienen su ciclo de vida que inicia desde una idea que requiere de investigación llegando a la innovación, es decir, se tangibiliza aquella idea creativa exitosa, sin embargo la optimización de los recursos económicos exige una rigurosa evaluación previa a la aprobación de los proyectos en cualquier sector productivo.

Un proyecto inicia por identificar claramente un detallado presupuesto contrastado con la realidad, esto significa visualizar detalladamente los costos desde la planificación, involucrando el alcance, un cronograma coherente de ejecución y gestión del proyecto desde el inicio al cierre.

El proyecto requiere integrar los beneficios y costos relevantes, por esta razón es vital un alto desarrollo de habilidades de líderes como del equipo para formular, generar rendimientos, riqueza, evitar inconvenientes y limitaciones,

mismos que serán evaluados previo al proceso en la toma de decisión, la factibilidad permitirá la aprobación de la inversión de recursos materiales, talento humano y financieros.

La evaluación previa del proyecto se debe realizar en la fase de prefactibilidad al interior de la organización que lo plantea, esta fase se la debe ejecutar obligatoriamente con mucha seriedad hasta que este demuestre económicamente resultados y beneficios para la organización como para los actores involucrados.

Un cuadro de mando de seguimiento que aseguren el avance del cronograma con sus recursos durante la gestión hasta su cierre, esto implica una pormenorizada visión de indicadores e índices que contribuyan al éxito del proyecto.



1.2 Objetivos de aprendizaje



Objetivo general:

- Desarrollar las habilidades requeridas para diagnosticar entornos que requieren de la gestión de proyectos con el propósito de incrementar conocimientos, técnicas y herramientas necesarias para lograr beneficios para los consumidores y rentabilidad para la empresa aplicando las buenas prácticas.

Dirigido a:

- Emprendedores y equipos de la gestión de proyectos con la responsabilidad de diseño sostenible y sustentable, evaluación como de financiación, mismos que requieren de metodología a la vez de herramientas para la toma de decisiones, ejecución, seguimiento con eficacia y eficiencia de los recursos de la empresa.

1.3 Contenidos del curso



4

Unidad 1: Entorno de la gestión por proyectos

- 1.1 Marco jurídico del Ecuador
- 1.2 Visión y objetivos organizacionales
- 1.3 Proyecto una herramienta para generar riqueza
- 1.4 Actores y grupos de interés del proyecto
- 1.5 Diagnóstico organizacional
- 1.6 Gerente de proyecto
 - 1.3.1 Conocimientos
 - 1.3.2 Habilidades
 - 1.3.3 Balance entre diferentes interacciones

Unidad 2: Gestión por proyectos

- 2.1 Caso práctico
- 2.2 Responsabilidad y ética social
- 2.3 I+D+i
- 2.4 Restricciones de un proyecto
- 2.5 Ciclo de vida del proyecto
- 2.6 Etapas de un proyecto
- 2.7 Proceso para formular un proyecto
- 2.8 Marco lógico





2.9 Formato para proyecto de inversión

Unidad 3: Gestión del tiempo del proyecto

- 3.1 Caso práctico
 - 3.2 Ruta crítica
 - 3.3 Gantt (Project Microsoft)
 - 3.4 Índice de desempeño del tiempo
-

Unidad 4: Gestión de costos del proyecto

- 4.1 Caso práctico
 - 4.2 Costos de operación
 - 4.3 Costos de inversión
 - 4.4 Perfil financiero de un proyecto
 - 4.5 Índice de desempeño del costo
-

Unidad 5: Gestión de proyectos

- 5.1 Caso práctico
 - 5.2 Procesos del proyecto
 - 5.3 Áreas de conocimiento del proyecto
-

Unidad 6: Evaluación de factibilidad del proyecto

- 6.1 Caso práctico
 - 6.2 Indicadores económicos
 - 6.3 Valor actual neto
 - 6.4 Tasa interna de retorno
 - 6.5 Análisis de sensibilidad
-

Unidad 7: Seguimiento del proyecto

- 7.1 Caso práctico
- 7.2 Indicadores de gestión del proyecto
- 7.3 Cuadro de indicadores del proyecto
- 7.4 Seguimiento integral del proyecto



1.4 Competencias previas

- Aplicación y conocimientos de Planificación estratégica.
- Levantamiento y gestión de procesos.
- Entrenamiento en emprendimiento e innovación.
- Uso de Project Microsoft y paquete Microsoft Office, en sus componentes Word y Excel.

1.5 Recursos

- Disponibilidad de aula para trabajo individual y de equipo.

1.6 Aspectos metodológicos

- Durante el aprendizaje con metodología presencial se aplicarán los siguientes métodos:

Métodos:

- Método analítico – sintético
- Método inductivo – deductivo (Estudio de casos de gestión de procesos y análisis entre los participantes)

Técnicas:

- Lluvia de ideas.
- Técnicas creativas para la solución de problemas.
- Clase magistral. (Lineamientos, conceptos, teorías, que brinda el facilitador a los participantes sobre la gestión de procesos)
- Estudio de casos. (Lograr soluciones a problemas concernientes a la gestión de proyectos)
- Elaboración de organizadores gráficos como mapas mentales y conceptuales, líneas de tiempo. (Sintetizar la información relacionada con la gestión de proyectos)
- Análisis y síntesis de lecturas seleccionadas (Alcanzar una conclusión de lo general a lo particular)
- Aplicación de modelos (Identificar conductas en líderes en gestión de proyectos)
- Trabajo en equipo (Realizar trabajos con actitud colaborativa)

1.7 Criterios de aprobación

- Elaboración de tareas durante el aprendizaje.
- Tareas autónomas individuales.
- Participación activa durante el desarrollo del curso.
- Obtención de un rendimiento mínimo de 14/20 puntos
- Asistencia mínima de 80/100