

EMPRESA PÚBLICA ESPE-INNOVATIVA E.P.

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2024

Junio 2025

ÍNDICE

I.	INTRODUCCIÓN	5
II.	CONTENIDO DEL REPORTE GERENCIAL	5
1.	LA EMPRESA PÚBLICA	5
2.	FACTORES DEL ENTORNO, MERCADO / INDUSTRIA QUE INCIDEN EN LAS OPERACIONES.....	7
3.	CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA Y DISPOSICIONES.....	14
3.1.	<i>Cumplimiento de Convenios Interinstitucionales</i>	14
4.	RESULTADOS PLAN ESTRATÉGICO	17
5.	RESULTADOS OPERACIONALES Y PLAN DE NEGOCIOS	21
5.1.	<i>Resultados por línea de negocios versus metas</i>	21
5.2.	<i>Estrategias implementadas para alcanzar los resultados</i>	25
	<i>Estrategias y tácticas implementadas para el posicionamiento</i>	25
5.3.	<i>Avance en la ejecución de Proyectos</i>	31
5.4.	<i>Proyectos de expansión, inversión y reinversión</i>	32
6.	GESTIÓN FINANCIERA	34
6.1.	<i>Gestión financiera contable</i>	34
6.2.	<i>Indicadores Financieros</i>	45
7.	GESTIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL	46
7.1.	<i>Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR</i>	46
7.2.	<i>Remuneraciones mensuales por rango y por proceso</i>	46
7.3.	<i>Variación del número de personal</i>	47
7.4.	<i>Variación de la masa salarial</i>	47
7.5.	<i>Indicadores de Gestión Anual</i>	48
8.	GESTIÓN JURÍDICA.....	49
9.	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	50
9.1	<i>Cumplimiento de Obligaciones laborales</i>	50
9.2	<i>Cumplimiento de Obligaciones tributarias</i>	51
9.3	<i>Enajenación, Donaciones y Expropiaciones de Bienes</i>	52
9.4	<i>Procesos de contratación pública de bienes, obras, servicios y consultorías</i>	52
10.	CONCLUSIONES	72

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Convenios Interinstitucionales	15
Tabla 2: Resultados Plan Estratégico	17
Tabla 3: Resultados por Unidad de Negocio.....	22
Tabla 4: Resultados Social media / Marketing digital	25
Tabla 5: Resultados campañas pagadas.....	26
Tabla 6: Marketing tradicional	27
Tabla 7: Comunicación interna	28
Tabla 8: Servicios de diseño gráfico	29
Tabla 9: Capacidad Asociativa	30
Tabla 10: Análisis de proyectos en ejecución	31
Tabla 11: Proyectos del Plan Anual de Expansión, Inversión y Reinversión.....	32
Tabla 12: Estado de Situación Financiera	34
Tabla 13: Inventarios.....	35
Tabla 14: Planta y Equipo.....	36
Tabla 15: Obligaciones con empleados.....	36
Tabla 16: Obligaciones con el SRI.....	37
Tabla 17: Cuentas por pagar diversas	37
Tabla 18: Fondo Operativo ESPE-INNOVATIVA E.P.....	37
Tabla 19: Resultado del Ejercicio	38
Tabla 20: Ingresos y Egresos a diciembre 2024.....	38
Tabla 21: Ejecución Presupuestaria Gasto Fijo año 2024	40
Tabla 22: Ejecución Presupuestaria Ingresos (Acumulado Plan de Negocios)	43
Tabla 23: Ejecución Presupuestaria Acumulada (presupuesto fijo y variable)	44
Tabla 24: Indicadores Financieros.....	45
Tabla 25: Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR.....	46
Tabla 26: Remuneraciones mensuales por rango y por proceso.....	46
Tabla 27: Información Trimestral	48
Tabla 28: Procesos de Contratación Pública	52
Tabla 29: Contratación por Subasta Inversa Electrónica	53
Tabla 30: Contratación por Contratación Directa.....	54
Tabla 31: Contratación por Licitación de Seguros	57
Tabla 32: Contratación por Menor Cuantía Servicio	57
Tabla 33: Contratación por Catálogo Electrónico	58
Tabla 34: Contratación por Régimen Especial	65
Tabla 35: Contratación por Ínfima Cuantía	66

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Mapa de Procesos	7
Ilustración 2: Impacto del racionamiento eléctrico sobre el valor agregado bruto (VAB) por rama de actividad.....	9
Ilustración 3: Monto y número de procedimientos de adquisición por tipo de contratación	10
Ilustración 4: Productos más demandados.....	11

Ilustración 5: Valor adjudicado de entidades y proveedores.....	12
Ilustración 6: Ventas anuales.....	23
Ilustración 7: Cumplimiento de ventas IV trimestre.....	23
Ilustración 8: Resultados campañas pagadas.....	26
Ilustración 9: Variación de personal por años	47
Ilustración 10: Masa salarial por años.....	48

I. INTRODUCCIÓN

ESPE-INNOVATIVA E.P. para su creación, subrogó los derechos y obligaciones del Centro de Desarrollo y Transferencia de Tecnología ESPE - CECAL; este Centro fue creado en junio de 2003 como persona jurídica de Derecho Público, adscrita a la Escuela Politécnica del Ejército - ESPE, cuyo objeto fue ofrecer una alternativa para la adaptación de tecnologías al desarrollo del país, y buscar soluciones a los requerimientos educativos, científicos, técnicos y tecnológicos de los distintos sectores de la población, con miras al desarrollo y competitividad. Éste nació sobre la base del Centro de Capacitación Informática CECAL, mismo que apoyaba la alfabetización informática en el Ecuador.

Hoy por hoy, es de gran responsabilidad para los actores de la transformación social del país, en este caso, el Honorable Consejo Universitario de la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE, participar y contribuir con alternativas de solución, frente al mayor compromiso asumido por el Estado, como es el pago de la deuda social; por ello, al amparo de lo dispuesto en el artículo 14 del Estatuto de la ESPE, en el que se establece las atribuciones del Honorable Consejo Universitario, específicamente en la letra t. aprobar la creación de personas jurídicas distintas e independientes de la institución, para que realicen actividades económicas, productivas o comerciales, de acuerdo al artículo 39 de la LOES; es que los Señores Miembros, tomaron la decisión de crear esta Empresa Pública denominada ESPE-INNOVATIVA E.P.

La Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., tiene como finalidad conformarse como un ente articulador de la relación de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE con el entorno nacional e internacional, generando un proceso de retroalimentación con los procesos de docencia, investigación y vinculación con la sociedad, a través de procedimientos planificados y regulados.

La Empresa Pública pretende ser una empresa reconocida a nivel nacional y referente de la región en el diseño, determinación, gestión, implementación, desarrollo, ejecución, operación y administración de proyectos de obras, bienes y servicios, producción tecnológica, promoción de la investigación, capacitación especializada, presencial o virtual; en las distintas áreas del conocimiento y saber humano que cumplan con los requerimientos de la sociedad, propiciando así la innovación, el avance tecnológico y administrativo del país.

Mediante Resolución DIR-ESPE-INNOVATIVA EP No. 2022-02-3 de fecha 23 de junio de 2022, el señor Crnl. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA., fue designado como Gerente General y representante legal de ESPE-INNOVATIVA E.P., motivo por el cual se procede a realizar el presente Informe de Gestión del año 2024.

Mediante Resolución DIR-ESPE-INNOVATIVA-E.P. No. 2024-06-4, de 01 de julio de 2024, el Directorio de la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA E.P., ratifica la ampliación del plazo de designación del señor Gerente General de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., por el tiempo total de 3 años, contados desde el 01 de julio de 2022, al Crnl. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA., conforme la Resolución DIR-ESPE-INNOVATIVA E.P. No. 2022-05-3 de 23 de junio de 2022; el artículo 12 y la Disposición Transitoria Segunda de la Normativa para el Funcionamiento de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., aprobada mediante Resolución No. ESPE-HCU-RES-2023-006 de 26 de enero de 2023.

II. CONTENIDO DEL REPORTE GERENCIAL

1. LA EMPRESA PÚBLICA

Mediante Resolución ESPE-HCUP-RES-2015-005 de fecha 09 de enero de 2015 publicada al Honorable Consejo Universitario y mediante Orden de Rectorado ESPE-HCUP-OR-2015-011 de fecha 12 de enero de 2015, el Rector de la Universidad de las Fuerzas Armadas resolvió crear la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. y aprobar la normativa para el funcionamiento de la misma.

La Empresa Pública fue creada como una persona jurídica de derecho público, de nacionalidad ecuatoriana, con personalidad jurídica, patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa, legal y de gestión.

En la Normativa para el Funcionamiento de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., en el Artículo 4, se presenta el objeto de la empresa que señala:

“Art. 4.- Del Objeto.- Proponer alternativas de solución a las diversas necesidades del país, mediante la identificación, diseño, determinación, gestión, implementación, desarrollo, ejecución, operación y administración de proyectos de obras, bienes y servicios, producción tecnológica, promoción de la investigación, capacitación especializada, presencial o virtual; en las distintas áreas del conocimiento y saber humano; de manera especial en: energía, ambiental, recursos renovables y no renovables, así como el procesamiento, comercialización e industrialización de procesos tecnológicos. Por delegación de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE o del Estado Central, podrá gestionar las actividades de los sectores estratégicos, de seguridad y defensa; productivos; de la economía popular y solidaria; y, de los servicios públicos”.

MISIÓN:

ESPE-INNOVATIVA E.P., Empresa Pública de la Universidad de Fuerzas Armadas – ESPE, provee alternativas innovadoras de solución a las diversas necesidades de la sociedad, mediante la gestión de proyectos de obras, bienes y servicios, a fin de contribuir a la articulación de la Universidad con el entorno nacional e internacional.

VISIÓN

Ser la principal Empresa Pública de las Universidades Ecuatorianas, en proveer soluciones innovadoras que contribuyan al desarrollo sostenible de la sociedad.

AUTORIDADES DEL DIRECTORIO:

Presidente del Directorio:	CrnI. Víctor Emilio Villavicencio Álvarez, PhD. RECTOR DE LA ESPE PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Miembro del Directorio:	CrnI. E.M. Henry Omar Cruz Carrillo, PhD. VICERRECTOR ACADÉMICO GENERAL
Miembro del Directorio:	CrnI. E.M. Hugo Geovanny Díaz Cajas, Mgtr. VICERRECTOR ADMINISTRATIVO
Miembro del Directorio:	CrnI. C.S.M. Edison Eduardo Haro Albuja, PhD. VICERRECTOR DE DOCENCIA
Miembro del Directorio:	Cpfg. Joseph Alexander Guamán Seis, PhD. VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA (E)
Secretario del Directorio:	CrnI. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA. GERENTE GENERAL

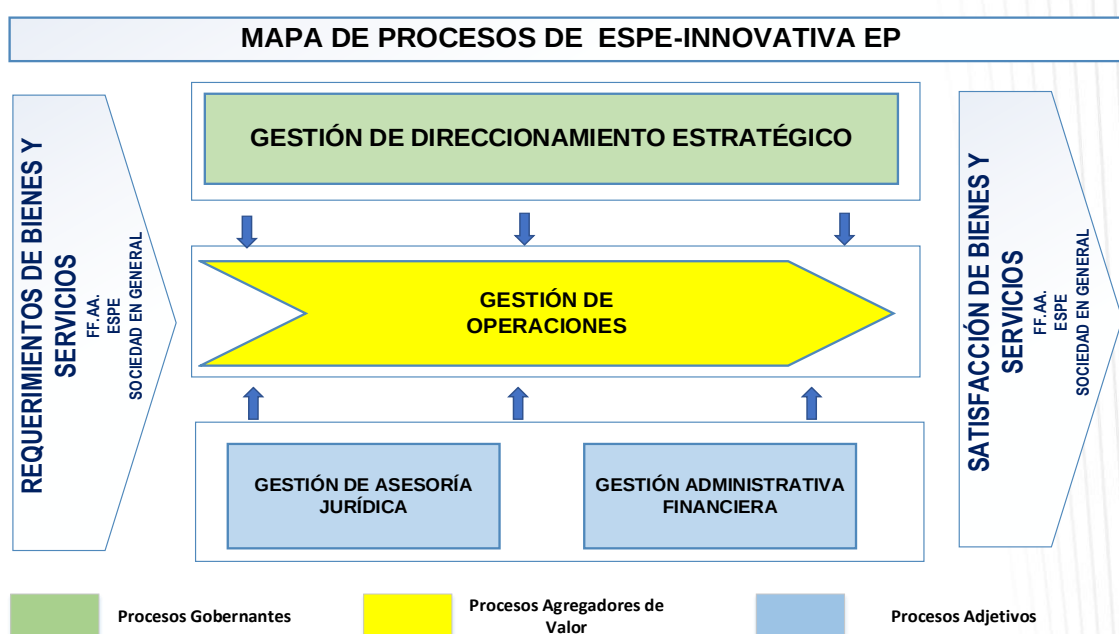
OBJETIVOS DE ESTRATÉGICOS

1. Incrementar la rentabilidad controlando el impacto de los costos operacionales.
2. Incrementar el soporte en la gestión de las Fuerzas Armadas.
3. Incrementar el soporte para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Universidad de las Fuerzas Armadas-ESPE.
4. Incrementar la participación de mercado en las líneas de negocio establecidas.
5. Incrementar la eficiencia institucional.
6. Incrementar la capacidad de gestión para captar oportunidades de negocio.
7. Fortalecer la gestión del talento humano.
8. Fortalecer la innovación tecnológica en la organización para contribuir al desarrollo sostenible.

MAPA DE PROCESOS DE LA EMPRESA:

En la siguiente figura se visualiza las representaciones gráficas de los Procesos Institucionales:

Ilustración 1: Mapa de Procesos



Fuente: Reglamento Orgánico por Procesos

Elaborado por: Ing. Vanessa Farías – Analista de Gestión de la Calidad

2. FACTORES DEL ENTORNO, MERCADO / INDUSTRIA QUE INCIDEN EN LAS OPERACIONES

ESPE-INNOVATIVA E.P., Empresa Pública de la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE cuenta con cuatro Unidades de Gestión, las cuales se detallan a continuación:

1. Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería:

- Consultorías de estudios y diseños.
- Fiscalización de obras y estudios.
- Asistencia técnica, legal y administrativa para el cierre de contratos.
- Construcción, adecuación y/o remodelación de obra civil.

2. Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología:

- Desarrollamos proyectos de Innovación y desarrollo, en apoyo a las instituciones públicas y privadas del país.
- Sistemas Integrales de video vigilancia
- Transformación digital: IoT, smart city, etc
- Desarrollo de software especializado para satisfacer las necesidades de gestión de las instituciones.
- Gestión de proyectos de investigación científica.
- Calibración de equipos y servicios de laboratorio especializados.
- Recuperación y actualización de sistemas en equipos tecnológicos y militares.
- Importación y comercialización de insumos y equipamiento tecnológico.
- Servicio de digitalización documental y gestión de archivos.
- Administración de servicios de laboratorio especializados.
- Toma física y catalogación de inventarios de bodegas.
- Levantamiento de información en campo e interpretación de datos.

3. Unidad de Capacitación y Certificación:

- Virtual, presencial, e-learning, b-learning y on-line (clases en vivo).
- Certificaciones Nacionales.
- Certificaciones Internacionales.
- Certificación en competencias laborales.
- Servicios de consultoría en general, diseño curricular y virtualización de contenidos.
- Servicios integrales de bioseguridad y salud ocupacional.
 - Asesoría
 - Capacitación específica

4. Unidad de Negocios y Servicios Especializados:

Ejecución directa:

- Estudios de factibilidad para proyectos y de brechas tecnológicas.
- Consultorías técnicas especializadas de diferentes áreas del conocimiento.
- Servicios de apoyo, soporte administrativo, logístico, financiero y cierre de contratos.
- Toma física y catalogación de inventarios.

Consorcio:

- Provisión de servicios de ploteo e impresión.
- Compra, venta e importación de equipos e instrumental tecnológico.
- Uniformes deportivos personalizados, prendas de protección, entre otros.
- Organización de eventos.

Entorno de la empresa:

Durante el 2024, el Ecuador ha venido enfrentando retos económicos significativos debido a diversos factores internos y externos como la inseguridad, problemas energéticos, crisis petrolera, entre otros. De acuerdo al Banco Central del Ecuador¹, para el tercer trimestre del año, se evidenció una contracción del

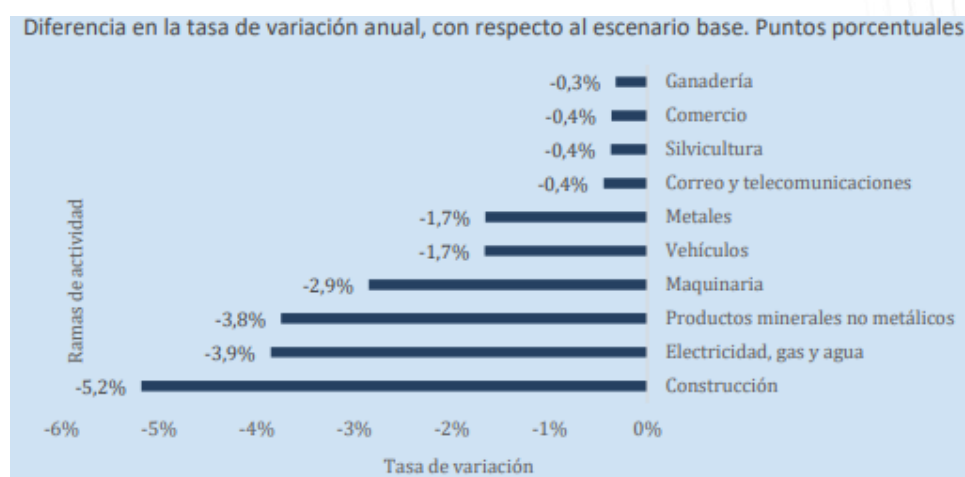
¹ <https://www.bce.fin.ec/boletines-de-prensa-archivo/la-economia-ecuatoriana-reporto-una-contraccion-de-1-5-en-el-tercer-trimestre-de-2024>

Producto Interno Bruto (PIB) del 1.5% en comparación con el mismo período en el año 2023, esto es, debido a la disminución del gasto en capital fijo y las dificultades en varios sectores productivos como el sector de la construcción y la reducción de venta de insumos de este sector, lo que podría afectar el crecimiento a corto plazo.

Además, Ecuador experimentó una severa crisis eléctrica², especialmente en el último trimestre, con cortes de luz de hasta 14 horas. Esta situación afectó gravemente la actividad económica, interrumpiendo operaciones en diversos sectores productivos. Es así que, a industria manufacturera, especialmente los sectores de alimentos y bebidas, se vieron afectados en la producción y distribución de productos esenciales, generando pérdidas económicas y afectando la cadena de suministro. Otro sector fue el camaronero, experimentando pérdidas millonarias debido a la falta de electricidad. Estas dificultades afectaron la calidad y cantidad de la producción, impactando negativamente en las exportaciones y en la economía local.

El sector de la construcción³ fue uno de los más afectados, con una disminución en la actividad debido a la falta de energía para operar maquinaria y equipos. Esto resultó en retrasos en proyectos y en una disminución en la producción de materiales de construcción, afectando la industria en su conjunto.

Ilustración 2: Impacto del racionamiento eléctrico sobre el valor agregado bruto (VAB) por rama de actividad



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

La crisis energética en el cuarto trimestre de 2024 tuvo un impacto negativo en diversos sectores económicos de Ecuador, afectando la producción, distribución y rentabilidad de las empresas, y generando pérdidas significativas, lo que dificultará la recuperación económica en el corto y mediano plazo.

Por otro lado, durante el último trimestre de 2024, Ecuador ha logrado avances significativos en sus reformas económicas, lo que permitió una revisión positiva del Fondo Monetario Internacional (FMI)⁴ de su acuerdo extendido, abriendo la puerta a un desembolso de 500 millones de dólares. Este apoyo financiero se considera crucial para la estabilización económica del país, en un momento en el que la inflación sigue siendo una preocupación.

² <https://www.primicias.ec/economia/economia-ecuador-decrecimiento-banco-mundial-87673/#:~:text=En%202024%2C%20Ecuador%20atraves%C3%B3%20una,la%20actividad%20econ%C3%B3mica%20del%20pa%C3%ADs.>

³ <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2024/09/Programacio%CC%81n-macroecono%CC%81mica-septiembre-2024.pdf>

⁴ [https://www.imf.org/es/News/Articles/2024/12/19/pr-24489-ecuador-imf-concludes-1st-rev-of-eff-and-2024-art-iv-consult#:~:text=El%20Directorio%20Ejecutivo%20del%20FMI%20complet%C3%B3%20la%20primera%20revisi%C3%B3n%20de%20la%20aproximadamente%20US\\$24500%20millones.](https://www.imf.org/es/News/Articles/2024/12/19/pr-24489-ecuador-imf-concludes-1st-rev-of-eff-and-2024-art-iv-consult#:~:text=El%20Directorio%20Ejecutivo%20del%20FMI%20complet%C3%B3%20la%20primera%20revisi%C3%B3n%20de%20la%20aproximadamente%20US$24500%20millones.)

De acuerdo al Servicio Nacional de Contratación Pública en el año 2024, el monto total adjudicado fue de \$ 7.996.312.229,90⁵ con un total de 450.426 procesos, siendo los procesos por régimen común los más representativos en términos de monto adjudicado.

Ilustración 3: Monto y número de procedimientos de adquisición por tipo de contratación

Tipo Régimen	Número de procesos	Valor Adjudicado	% Valor Adjudicado
Régimen Común	246.588	\$5.531.981.998,7	69,18%
Subasta Inversa Electrónica	19.965	\$1.749.342.855,3	21,88%
Catálogo Electrónico	212.581	\$1.209.206.686,1	15,12%
Licitación	458	\$1.081.929.485,3	13,53%
Cotización	2.121	\$633.608.451,3	7,92%
Menor Cuantía	5.404	\$304.629.765,6	3,81%
Licitación de Seguros	806	\$202.732.507,0	2,54%
Ferias Inclusivas	1.672	\$175.585.820,4	2,20%
Lista corta	424	\$76.247.015,1	0,95%
Contratación directa	3.125	\$73.794.123,9	0,92%
Concurso Público	32	\$24.905.288,7	0,31%
Régimen Especial	8.041	\$1.342.274.742,5	16,79%
Contratación interadministrativa	1.035	\$432.405.978,6	5,41%
Publicación Especial	2.965	\$402.052.429,7	5,03%
Bienes y Servicios únicos	1.674	\$269.499.538,2	3,37%
Contrataciones con empresas públicas internacionales	4	\$92.427.474,7	1,16%
Repuestos o Accesorios	548	\$55.090.951,1	0,69%
Comunicación Social	1.197	\$54.988.424,9	0,69%
Obra artística, científica o literaria	481	\$21.747.818,3	0,27%
Giro específico del negocio de empresas públicas	38	\$9.193.751,0	0,11%
Transporte de correo interno o internacional	50	\$2.474.668,5	0,03%
Asesoría y Patrocinio Jurídico	49	\$2.393.707,5	0,03%
Otros Procedimientos	195.797	\$1.122.055.488,7	14,03%
Emergencias	161	\$856.718.693,7	10,71%
Ínfima Cuantía	194.656	\$239.965.728,7	3,00%
Arrendamiento de bienes inmuebles	955	\$18.136.346,5	0,23%
Adquisición de bienes inmuebles	25	\$7.234.719,8	0,09%
Total	450.426	\$7.996.312.229,9	100,00%

Fuente: Contratación Pública en Cifras

⁵<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoib2Y0MGE1YWU0MjE4ZS00ODE4LThkOTgtZTk0OWM1MjNjYTZhliwidCI6ImQ2NDk2NzI0LTQwY2E2ZjRhOTRlZCJ9>

Así mismo, los productos más demandados a través del portal de compras públicas en el año 2024 fueron:

Ilustración 4: Productos más demandados

CPC N9	Descripción CPC N9	Procesos	Valor Adjudicado
461130015	MOTORES-GENERADORES	128	\$475.633.435,5
532900011	OTRAS OBRAS DE INGENIERIA CIVIL	2.550	\$461.111.365,7
852500021	PUNTO DE SERVICIO INSTITUCIONAL DE 24 HORAS PERMANENTE CON ARMA LETAL	1.218	\$228.632.250,7
171000112	ENERGIA ELECTRICA TERMICA	65	\$218.452.950,3
352901091	INSUMOS DE USO GENERAL	6.108	\$191.706.372,6
461131011	GRUPOS ELECTROGENOS CON MOTORES DE COMBUSTION INTERNA DE EMBOLO Y ENCENDIDO POR COMPRESION (MOTORES DIESEL O SEMIDIESEL).	30	\$152.891.677,9
542100012	SERVICIOS GENERALES DE CONSTRUCCION EN CARRETERAS (EXCEPTO CARRETERAS SOBREELEVADAS), CALLES	180	\$142.292.667,6
542100018	ASFALTADO DE VIAS	126	\$138.438.752,1
853300012	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE VIVIENDAS O DE EDIFICIOS COMERCIALES, ADMINISTRATIVOS E INDUSTRIALE, LIMPIEZA Y ENCERADO DE PISOS	1.900	\$114.556.323,6
341300011	ALCOHOL ANHIDROGRADO CARBURANTE (ETANOL)	5	\$90.468.673,7
713340313	SEGURO TODO RIESGO PETROLERO	1	\$89.998.352,0
852500061	PUNTO DE SERVICIO INSTITUCIONAL DE 24 HORAS PERMANENTE SIN ARMA	744	\$89.026.542,3
542900122	CONSTRUCCION DE REDES DE DISTRIBUCION	183	\$72.694.453,0
713340318	SEGURO MULTIRIESGO	1.022	\$69.438.172,5
632300212	SERVICIOS DE ALMUERZOS Y REFRIGERIOS PARA INSTITUCIONES	920	\$68.752.003,9
532110014	CALLES	86	\$67.260.358,6
444210111	EQUIPOS CAMINEROS	62	\$62.642.584,3
871410011	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE VEHICULOS DE MOTOR. ESTOS SERVICIOS PUEDEN INCLUIR LA REVISION DEL MOTOR, LA PUESTA A PUNTO DEL MOTOR, EL AJUSTE Y LA REPARACION DEL CARBURADOR, EL AJUSTE Y LA REPARACION DE LOS ELEMENTOS DE LA DIRECCION, LA REPA	6.230	\$60.445.575,5
962200561	SERVICIOS DE PRODUCCION DE EVENTOS	2.687	\$58.422.955,9
541290912	CONSTRUCCION DE CARCELES	1	\$52.157.764,0

Fuente: Contratación Pública en Cifras

Por otro lado, durante el 2024, las principales Entidades que han realizado procesos de contratación fueron lideradas por CELEC con \$ 1.108.134.470,30, la Empresa Pública de Hidrocarburos del Ecuador EP Petroecuador con un monto de adquisiciones de \$ 564.904.672, seguida por el Ministerio de Educación con \$ 194.828.113,20 y la Empresa Eléctrica Pública Estratégica Corporación Nacional de Electricidad CNEL EP con \$ 193.650.497,60. Otros actores destacados incluyen la Municipalidad de Guayaquil con \$ 161.325.259,20, y el GAD Metropolitano de Quito con \$ 133.904.792,60. Estos datos reflejan una fuerte concentración de adquisiciones en sectores clave como hidrocarburos, educación y energía.

En cuanto a los principales proveedores con mayor monto total adjudicado fueron liderados por Latina Seguros C.A., con un total de \$ 113.939.080,20, seguida de cerca por Corporación Nacional de Telecomunicaciones con \$ 111.365.170,70. Otros proveedores destacados incluyen Puentes y Calzadas Infraestructuras S.L. con \$ 52.157.764,00, y Producargo S.A. Productora de Alcoholes con \$ 90.468.000,00. El ranking también resalta la participación de grandes empresas como EP Petroecuador con \$ 61.788.184,00 y Manabí Vial EP con \$ 52.802.724,00, consolidándose como actores clave en sectores como seguros, telecomunicaciones, infraestructura e hidrocarburos. Estos datos reflejan una diversificación en diferentes sectores, destacando la importancia de las grandes inversiones en áreas estratégicas para el país.

Ilustración 5: Valor adjudicado de entidades y proveedores

Entidades - Ranking 100			
RUC Entidad	Nombre Entidad	Número de procesos	Valor Adjudicado
1768152800001	CORPORACION ELECTRICA DEL ECUADOR CELEC EP.	2.989	\$1.108.134.470,3
1768153530001	EMPRESA PUBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP PETROECUADOR	699	\$564.904.672,0
1760001040001	MINISTERIO DE EDUCACION	113	\$194.828.113,2
0968599020001	EMPRESA ELECTRICA PUBLICA ESTRATEGICA CORPORACION NACIONAL DE ELECTRICIDAD CNEL EP	1.560	\$193.650.497,6
0960000220001	MUNICIPALIDAD DE GUAYAQUIL	726	\$161.325.259,2
17600039410001	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	4.989	\$133.904.792,6
1360000120001	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO PROVINCIAL DE MANABI	246	\$108.543.363,0
1768154690001	EMPRESA PUBLICA METROPOLITANA DE MOVILIDAD Y OBRAS PUBLICAS	527	\$108.449.356,7
0960000140001	GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS	396	\$91.718.758,9
1768046450001	HOSPITAL DE ESPECIALIDADES CARLOS ANDRADE MARIN	1.165	\$88.809.912,3
1768164650001	EMPRESA PUBLICA METROPOLITANA METRO DE QUITO	109	\$69.776.952,2
1768154260001	EMPRESA PUBLICA METROPOLITANA DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO	427	\$63.147.671,9
1768192000001	SERVICIO NACIONAL DE ATENCION INTEGRAL A PERSONAS ADULTAS PRIVADAS DE LA LIBERTAD Y A ADOLESCENTES INFRACTORES	145	\$59.355.067,7
01600000270001	GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DEL CANTON CUENCA	833	\$58.452.945,6

Proveedores - Ranking 100			
RUC_Proveedor	Nombre Proveedor	Número de procesos	Valor Adjudicado
0991311637001	LATINA SEGUROS Y REASEGUROS C.A.	131	\$113.939.080,2
17681525600011	CORPORACION NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES	428	\$111.365.170,7
0991323058001	PRODUCARGO S.A. PRODUCTORA DE ALCOHOLES	1	\$90.468.000,0
17681535300017	EMPRESA PÚBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP PETROECUADOR	175	\$61.788.184,0
0390011024001	LACTEOS SAN ANTONIO C.A.	4	\$58.936.585,0
13600657600011	EMPRESA PUBLICA DE INFRAESTRUCTURA Y VIALIDAD DE MANABI MANABI VIAL EP	1	\$52.802.724,0
1792469619001	PUNTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS S.L.	1	\$52.157.764,0
0991284214001	DITECA S.A.	133	\$50.392.194,0
1790475689001	ROCHE ECUADOR S.A.	274	\$49.329.922,0
1792661218001	CHINA CIVIL ENGINEERING CONSTRUCTION CORPORATION	2	\$40.256.556,0
1792156734001	RRPGOLDEN INTEGRA IMPORTADORA S.A.	179	\$38.724.477,8
176800704000114	CUERPO DE INGENIEROS	5	\$37.128.419,5
17680072000011	INSTITUTO GEOGRAFICO MILITAR	60	\$37.087.201,5
A73998346	ASCHI INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS, S.A.	1	\$36.742.936,0
0991231366001	LUBRICANTES INTERNACIONALES S.A. LUBRISA	83	\$36.064.674,0
0190123626001	ASEGURADORA DEL SUR C. A.	2.266	\$35.548.326,6
1790551350001	SEGUROS ALIANZA S A	292	\$35.160.202,0
0917377491001	BERREZUETA VELEZ JORGE JAVIER	2	\$33.812.532,0

Fuente: Contratación Pública en Cifras

A su vez, el gobierno ecuatoriano ha planificado diversas inversiones para el año 2025 en áreas clave como infraestructura, energía y tecnología. A continuación, se destacan algunas de las principales inversiones previstas:

- **Parque Solar La Ceiba⁶:** Se han iniciado los trámites para la construcción de un nuevo proyecto solar de 200 megavatios en el cantón de Zapotillo, provincia de Loja. La infraestructura contempla la instalación de más de 400,000 paneles fotovoltaicos, capaces de generar 396.8 gigavatios hora al año.
- **Plan Nacional de Telecomunicaciones 2024-2025⁷:** Este plan tiene como meta incrementar la cobertura poblacional con tecnología 4G del 78.08% en 2022 al 80% en 2025. Además, se busca aumentar la cobertura de fibra óptica en parroquias rurales y cabeceras cantonales del 75.82% al 86.79% en el mismo período.
- **Hospital Enrique Garcés⁸:** El gobierno ha anunciado la ampliación de la cobertura de este hospital mediante la construcción de una nueva torre y la adquisición de equipamiento, beneficiando a más

⁶ https://www.swissinfo.ch/spa/ecuador-inicia-los-tr%C3%A1mites-para-construir-un-nuevo-proyecto-solar-de-200-megavatios/88789019?utm_source=chatgpt.com

⁷ https://www.telecomunicaciones.gob.ec/wp-content/uploads/2024/09/elecomunicaciones_2024_2025_vf-signed-signed-signed-signed01551280017220057900459811001722369479.pdf?utm_source=chatgpt.com

⁸ https://www.salud.gob.ec/el-gobierno-del-presidente-noboa-amplia-la-cobertura-del-hospital-enrique-garces-con-equipamiento-y-la-construccion-de-una-nueva-torre-en-beneficio-de-mas-de-4-millones-de-ciudadanos/?utm_source=chatgpt.com

de 4 millones de ciudadanos. Los estudios para la nueva torre hospitalaria comenzarán en el primer trimestre de 2025, con un monto previsto de USD 100 millones.

- Plan Nacional de Vivienda 2024-2025 "Mi Casa Linda" del MIDUVI⁹: Este programa cuenta con un financiamiento de 172 millones de dólares y tiene como objetivo la construcción de 15,000 nuevas viviendas en 2025. Se ofrecerán incentivos y bonos que oscilarán entre 4,000 y 7,000 dólares, según el tipo de vivienda.

Según el reporte de "Contratación Pública en Cifras"¹⁰, en el año 2024 se ha adjudicado un monto total de \$ 7.996.312.229,90 en procesos de contratación pública. Dentro de este contexto, la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. registra adjudicaciones por un total de \$ 13.529.516,20, a través de procesos de Régimen Común & Especial e Ínfima Cuantía, lo que representa el 0.17% del total adjudicado.

Los principales clientes de ESPE-INNOVATIVA E.P., corresponden a entidades del sector público, incluyendo ministerios, gobiernos autónomos descentralizados (GADs), universidades y otras empresas estatales. Entre sus compradores más representativos se destacan instituciones como el Ministerio de Educación, Ministerio de Transporte, la Universidad de las Fuerzas Armadas-ESPE y varios municipios a nivel nacional, Empresas Públicas, Entidades de las Fuerzas Armadas, entre otros. Estas instituciones han contratado diversos servicios y soluciones que ofrece la Empresa Pública.

En cuanto a la descripción de las compras, la mayoría de las adjudicaciones se han concentrado en servicios de ingeniería civil, capacitación, raciones alimenticias, elaboración de programas informáticos, entre otros.

Es así que, a pesar de que el porcentaje de adjudicación es relativamente bajo en comparación con el total de procesos adjudicados en el año 2024, la empresa ha conseguido contratos con entidades clave del sector público, como ministerios, universidades y gobiernos locales, lo que demuestra su capacidad para ofrecer soluciones especializadas y alineadas con las necesidades institucionales. Por lo que, para mejorar su posicionamiento, ESPE-INNOVATIVA E.P., podría fortalecer sus estrategias comerciales, optimizar su participación en procesos de contratación que no solo sean Régimen Especial ampliando su alcance hacia Instituciones con financiamiento internacional, lo que le permitiría mitigar los efectos de las restricciones presupuestarias nacionales.

Análisis:

En el contexto de un entorno macroeconómico complejo, caracterizado por la inseguridad, los problemas energéticos y la crisis petrolera, el panorama de las operaciones de las empresas en Ecuador en 2024 se presenta lleno de retos, pero también de oportunidades estratégicas. A pesar de la contracción del Producto Interno Bruto (PIB) y los efectos adversos de la crisis energética, el gobierno ecuatoriano sigue enfocado en la implementación de planes de inversión clave, especialmente en sectores como infraestructura, salud y educación. Sin embargo, la empresa debe estar atenta a los riesgos derivados de la crisis energética y la baja ejecución presupuestaria en el sector público que se evidenció en el año 2024, considerando además que, el 2025 será un año de elecciones presidenciales, lo que podría generar además incertidumbre política y afectar la continuidad de los proyectos de inversión pública. Esta situación podría ralentizar la asignación de recursos en sectores clave, limitar la ejecución de nuevas inversiones, generando un entorno económico menos predecible. A pesar de estos desafíos, el respaldo de organismos de cooperación internacional representa una oportunidad estratégica para la ejecución de proyectos en diversas instituciones del Estado. En este contexto, la gestión de la Empresa Pública podría orientarse a identificar y aprovechar

⁹ https://elmercurio.com.ec/2025/01/16/plan-viviendas-interes-social-ecuador/?utm_source=chatgpt.com

¹⁰ <https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoib2Y0MGE1YWU0MjE4ZS00ODExLThkOTgtZTk0OWM1MjNjYTZhliwidCI6ImQ2NDk2NzM4LWY5MTIiNGExZS04NDE1LTQwY2E2ZjRhOTRlZCJ9>

oportunidades de negocio en instituciones nacionales que cuenten con fondos internacionales, en alineación con el plan de negocios 2025 de la Empresa Pública.

3. CUMPLIMIENTO DE NORMATIVA Y DISPOSICIONES

3.1. Cumplimiento de Convenios Interinstitucionales

A continuación, se presenta los convenios adquiridos por parte de la Empresa Pública con el respectivo grado de cumplimiento, resultados obtenidos y las actividades pendientes de los mismos.



Tabla 1: Convenios Interinstitucionales

No.	CONVENIOS	FECHA SUSCRIPCIÓN	FECHA DE RENOVACIÓN	FECHA DE VIGENCIA	PLAZO	% CUMPLIMIENTO	ACCIONES REALIZADAS	RESULTADOS OBTENIDOS	ACTIVIDADES PENDIENTES
1	UFA - ESPE (Laboratorios de Ensayos de Materiales - CIENCIAS DE LA TIERRA)	15 de febrero de 2016	13 de febrero de 2021 (automática)	15 de febrero de 2026	60 meses	78.33%	Elaboración y presentación de 25 proformas de servicio.	Cobro por los servicios proformados.	Ninguna.
2	Ministerio de Defensa, Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE y Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. (Metrología)	31 de mayo de 2019	Podrá ser renovado por mutuo acuerdo de las partes	31 de mayo de 2025	72 meses	95%	Calibración y mantenimiento de los equipos patrones. Capacitación al personal técnico del centro de metrología. Mantenimiento de la infraestructura del centro de metrología.	Mejora en os ingresos por venta de los servicios que oferta el centro de metrología. Mejora en la operatividad del centro de Metrología.	Renovación de la acreditación del Centro de Metrología del Ejército ante el SAE.
3	Agencia Metropolitana de Coordinación de Comercio y Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P.	13 de diciembre de 2024	Podrá ser renovado por mutuo acuerdo de las partes	13 de diciembre de 2025	360 días	Suscrito el convenio, su ejecución iniciará en el año 2025	Suscripción del Convenio.	Suscripción del Convenio.	A la espera del anticipo para dar inicio al proyecto.
4	Convenio Específico (PARQUEADEROS) entre la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE y la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P.	01 de junio de 2024	Podrá ser renovado por mutuo acuerdo de las partes	01 de junio de 2027	3 años	10%	Realización de los parqueaderos.	En proceso.	Seguir brindando servicio de parqueaderos durante el período.
5	Comodato terreno PADIS, entre la Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE y la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P.	10 de diciembre de 2024	Podrá ser renovado por mutuo acuerdo de las partes	10 de diciembre de 2044	20 años	5%	Legalización del Comodato.	Legalización del Comodato.	Ejecución del Proyectos PADIS.



No.	CONVENIOS	FECHA SUSCRIPCIÓN	FECHA DE RENOVACIÓN	FECHA DE VIGENCIA	PLAZO	% CUMPLIMIENTO	ACCIONES REALIZADAS	RESULTADOS OBTENIDOS	ACTIVIDADES PENDIENTES
6	Comodato Uso de Espacios Físicos Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE y la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. Contrato Modificatorio al Comodato	01 mayo de 2024 31 de mayo de 2024	Podrá ser renovado por mutuo acuerdo de las partes	01 mayo de 2026	2 años	15%	Renovación de los espacios Modificar el numeral 4.1.4 del Comodato Principal	Remodelación de Oficinas Matriz.	Ejecución del Comodato.

Fuente: Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología

Elaborado por: Ing. Paul Solís – Especialista de Proyectos de PITT



4. RESULTADOS PLAN ESTRATÉGICO

En base a la planificación estratégica, se presenta los resultados obtenidos durante el año 2024, respecto a cada uno de los indicadores y metas programadas para cada objetivo estratégico:

Tabla 2: Resultados Plan Estratégico

PERSPECTIVA	OBJETIVO	PROYECTOS	INDICADORES	FÓRMULA DEL INDICADOR	FRECUENCIA	LÍNEA BASE	META	PRECAUCIÓN	PELIGRO	AÑO 2024	
										VALORES	%
PERSPECTIVA FINANCIERA	OE1. Incrementar la rentabilidad controlando el impacto de los costos operacionales	* Política de costeo	Impacto de gastos administrativos y ventas	(Gastos administrativos + Gastos de Ventas/Ventas)	Trimestral	8%	7%	8%	9%	1,467,853.17 / 15,642,525.69	9%
		* Plan de reducción de costos operacionales	Margen Bruto en Ventas	(Ventas - Costo de Ventas) / Ventas	Trimestral	11%	15%	10%	5%	1,621,553.04 / 15,642,525.69	10%
PERSPECTIVA DE CLIENTE	OE2. Incrementar el soporte en la gestión de las Fuerzas Armadas	* Plan Comunicación * Plan de Marketing * Plan de Comercialización * Plan de Negocios	Porcentaje de proyectos ejecutados con las Fuerzas Armadas	(Proyectos ejecutados con las Fuerzas Armadas / Total de proyectos ejecutados de la EP) * 100	Semestral	40%	45%	40%	35%	6 / 37	16%
	OE3. Incrementar el soporte para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE	* Plan de Marketing * Plan de Comercialización * Plan de Negocios	Porcentaje de proyectos ejecutados con la Universidad de las Fuerzas Armadas	(Proyectos ejecutados con la Universidad de las Fuerzas Armadas / Total de proyectos ejecutados de la EP) * 100	Semestral	3.50%	4%	3.50%	3%	9 / 37	24%
	OE4. Incrementar la participación de mercado en las líneas de negocio establecidas	* Plan Comunicación * Plan de Marketing * Plan de Comercialización * Plan de Negocios	Participación de Mercado	(Total de ingresos facturados trimestre / Facturación del mercado) * 100	Anual	14%	15%	12.50%	10%	6.963.903 / 35.665.825,83	20%
			Porcentaje de clientes que han realizado una compra repetida	(Número de clientes que han comprado más de una vez / total de clientes) *100	Anual	6%	7%	4%	3%	117 / 1171	10%
PERSPECTIVA DE PROCESOS INTERNOS	OE5. Incrementar la eficiencia institucional	* Plan de Implementación del Manual de Procesos y Procedimientos * Plan de Automatización de Procesos Claves * Sistema de Control de Gestión * Plan de Actualización de Normativa Interna	Porcentaje de cumplimiento del Plan de actualización e implementación del Manual de Procesos y Procedimientos	(Número de procesos actualizados y/o levantados / Número de procesos planificados) * 100	Trimestral	85%	85%	80%	75%	-	72%
			Porcentaje de cumplimiento del Plan de automatización de procesos clave	(Número de actividades cumplidas / Número de actividades planificadas) * 100	Trimestral	90%	90%	85%	80%	11 / 12	92%
			Porcentaje de cumplimiento del Sistema de Control de Gestión	(Número de actividades cumplidas / Número de actividades planificadas) * 100	Trimestral	90%	90%	85%	80%	4 / 4	100%
	OE6. Incrementar la capacidad de gestión para captar oportunidades de negocio	* Plan Comunicación * Plan de Marketing * Plan de Comercialización * Plan de Negocios	Tasa de conversión de oportunidades	(Número de ofertas convertidas en ventas / número total de ofertas entregadas) * 100	Semestral	5%	5%	3%	2%	40 / 192	20%
PERSPECTIVA DE CRECIMIENTO Y APRENDIZAJE	OE7. Fortalecer la gestión del talento humano	* Plan de Clima y Cultura Organizacional * Plan de Capacitación * Sistema de Control de Gestión del Talento Humano	Índice de desempeño	Número de personal evaluado con calificación de igual o superior a desempeño muy bueno / total de personal evaluado	Anual	92%	93%	80%	70%	33 / 39	85%



PERSPECTIVA	OBJETIVO	PROYECTOS	INDICADORES	FÓRMULA DEL INDICADOR	FRECUENCIA	LÍNEA BASE	META	PRECAUCIÓN	PELIGRO	AÑO 2024	
										VALORES	%
			Índice de capacitación	(Número de personal capacitado / Número total de personas planificadas) * 100	Anual	75%	75%	65%	60%	268 / 365	78%
			Índice de clima laboral	Sumatoria de los resultados "Muy Satisfecho" y "Satisfecho" de la encuesta de Satisfacción del Cliente Interno	Anual	72.94%	75%	70%	60%	-	86%
	OE8. Fortalecer la innovación tecnológica en la organización para contribuir al desarrollo sostenible	* Proyecto de Transformación Digital * Plan de Buenas Prácticas * Plan de Innovación	Porcentaje de implementación del Proyecto de Transformación Digital	(Número de actividades cumplidas / Número de actividades planificadas) * 100	Semestral	90%	95%	90%	85%	-	20%
			Porcentaje de Implementación del Plan de Buenas Prácticas	(Número de actividades cumplidas / Número de actividades planificadas) * 100	Semestral	90%	95%	90%	85%	-	100%
			Porcentaje de Implementación del Plan de Innovación	(Número de actividades cumplidas / Número de actividades planificadas) * 100	Semestral	90%	95%	90%	85%	-	0%

Fuente: Cuadro de Mando Integral ESPE-INNOVATIVA E.P.
Elaborado por: Ing. Vanessa Fariás – Analista de Planificación Estratégica 2

De los indicadores definidos en el Plan Estratégico se visualiza que existen datos que serán reportados con frecuencia semestral y anual, debido a la complejidad para su cálculo.

Para el **OE1 Incrementar la rentabilidad controlando el impacto de los costos operacionales**, se cuenta con los siguientes indicadores para medir su cumplimiento:

1.1 Impacto de gastos administrativos y ventas: Los costos administrativos en relación a las ventas en el 2024 es de 0,09 centavos por cada dólar vendido. El resultado fuera de la meta del indicador es consecuente a la falta de planillaje y facturación de la EP con las distintas empresas del Estado.

El indicador del 9% refleja un bajo nivel de ventas en relación con los gastos administrativos, debido a las siguientes razones:

- Ejecución parcial de proyectos como RENAGRO ZONA 1 y ZONA 3 que se encuentran dentro de la planificación inicial.
- No se han facturado todos los servicios de los proyectos en curso ya que algunos proyectos están programados para ejecutarse en el 2025.

Se requiere la optimización de costos operacionales y gastos en la ejecución de los proyectos, negociación con los proveedores y realizar el control y seguimiento; esto permitirá realizar un análisis oportuno para la toma de decisiones y garantizar la rentabilidad planificada.

1.2 Margen Bruto en Ventas: El margen bruto de ventas del 2024 es del 10%, lo que indica que la empresa está generando 10 centavos de ganancia bruta por cada dólar de ingreso, debido al aumento de costos lo que dificulta lograr el cumplimiento de la meta establecida que fue de 15%.

Este indicador permite evaluar el porcentaje de ingresos retenido después de cubrir los costos, lo que refleja la eficiencia en el costeo de los productos o servicios en relación con el mercado. Este indicador es crucial para determinar si la Empresa Pública está optimizando su rentabilidad. Por ello, es fundamental que la empresa priorice la captación de proyectos que garanticen una rentabilidad razonable y sostenible.

Se requiere la optimización de costos y gastos en la ejecución de los proyectos mediante el control y seguimiento; esto permitirá realizar un análisis oportuno para la toma de decisiones y garantizar la rentabilidad planificada.

Para el **OE2 Incrementar el soporte en la gestión de las Fuerzas Armadas**, se estableció el siguiente indicador:

2.1 Porcentaje de proyectos ejecutados con las Fuerzas Armadas: El 16% de los proyectos ejecutados en el 2024 corresponden a las Fuerzas Armadas, de los cuales la Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología ejecutó 1 proyecto el cual pertenece al Convenio Tripartito con las Fuerzas Armadas – Centro de Metrología del Ejército, la Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería ejecutó 2 proyectos, finalmente la Unidad de Capacitación y Certificación, 2 proyectos.

En el periodo evaluado, la mayoría de los proyectos ejecutados estuvieron enfocados en el sector privado y, principalmente, en instituciones del sector público. Esto se debió a la identificación de un mayor número de oportunidades de negocio en estos sectores, y el cierre de ventas, atendiendo de manera efectiva las necesidades de estas entidades. Si bien no se ejecutó un mayor número de proyectos con las Fuerzas Armadas, la orientación hacia el sector privado y público fue una estrategia basada en las oportunidades inmediatas de negocio, asegurando el cumplimiento de los objetivos.

Para el **OE3 Incrementar el soporte para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE**, se definió el siguiente indicador:

3.1 Porcentaje de proyectos ejecutados con la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE: El 24% de los proyectos ejecutados en el 2024 corresponden a la Universidad de las Fuerzas Armadas, de los cuales la Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología ejecutó 1 proyecto el cual pertenece al Convenio Tripartito con las Fuerzas Armadas-Centro de Metrología del Ejército, la Unidad de Capacitación y Certificación ejecutó 1 proyecto, mientras que la Unidad de Negocios y Servicios Especializados llevó a cabo 3 proyectos: Administración de Parqueaderos, ESPE-STORE y Administración de Laboratorios de la Universidad.

Para el **OE4 Incrementar la participación de mercado en las líneas de negocio establecidas**, se definieron los siguientes indicadores:

4.1 Participación de mercado: La participación de mercado es del 20% y corresponde a la información del año 2023, se considera para el análisis los ingresos generados por las líneas de negocio de la Empresa Pública y los ingresos generados por las Empresas Públicas creadas por Universidades.

4.2 Porcentaje de clientes que han realizado una compra repetida: En el año 2024 se ha facturado a un total de 1171 clientes, de los cuales se considera 117 clientes que han comprado más de una vez sin tomar en cuenta lo facturado en parqueaderos, considerando que esta es una compra necesaria para acceder a la Universidad; por lo que se alcanzó un porcentaje del 10%.

Para el **OE5 Incrementar la eficiencia institucional**, se definieron los siguientes indicadores:

5.1 Porcentaje de cumplimiento del Plan de implementación del Manual de Procesos y Procedimientos: Se registra el cumplimiento del 72% en el 2024 del Plan de Implementación del Manual de Procesos y Procedimientos.

5.2 Porcentaje de cumplimiento del Plan de automatización de procesos clave: Al 31 de diciembre de 2024 el Proyecto Sistema Integrado de Gestión de Proyecto – SIGP tuvo un avance del 56%. El proyecto contempló un presupuesto inicial de \$ 46.904,00, y se ejecutó un valor de \$ 20.482,00, se registra pendiente un valor por \$ 26.422,00.

5.3 Porcentaje de cumplimiento del Plan Sistema de Control de Gestión: El Plan de Control de Gestión contempla la actualización de las políticas institucionales, seguimiento al cuadro de mando integral, y recomendaciones de auditoría externa, implementación de lineamientos de la Defensoría del Pueblo referente a la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, se registra el cumplimiento del 100% del Plan.

Para el **OE6 Incrementar la capacidad de gestión para captar oportunidades de negocio**, se estableció el siguiente indicador:

6.1 Tasa de conversión de oportunidades: Del total de ofertas entregadas, el 20% se constituyeron en ventas efectivas en el 2024; superando ampliamente la meta establecida, lo que evidencia el resultado del trabajo de las Unidades de Gestión con el acompañamiento del equipo de mercadeo y comunicación.

Para el **OE7 Fortalecer la gestión del talento humano**, se definieron los siguientes indicadores:

7.1 Índice de desempeño: De un total de 39 evaluaciones realizadas en planta matriz, 33 de ellos lograron alcanzar una calificación muy buena y excelente; por lo tanto, para el año 2024 se ha logrado obtener un Índice de Desempeño del 85% que corresponde a un desempeño muy bueno, sin embargo, hay que tomar en consideración que la meta fue del 93% y por lo que se debe trazar un plan de mejora continua a fin de cubrir la brecha.

7.2 Índice de capacitación: Del Plan Anual de Capacitación, se logró capacitar al 78% de colaboradores durante el año 2024. Se evidenció un efecto positivo en la satisfacción de los colaboradores, resultado que se visualizó a través del clima laboral.

Las capacitaciones fueron desarrolladas en el ámbito de seguridad y salud ocupacional, clima y cultura organizacional; y además el equipo financiero reforzó su conocimiento en las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIFS.

7.3 Índice de clima laboral: El clima y cultura organizacional como resultado del 86% correspondiente a un nivel “Muy satisfecho” durante el 2024 en la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA E.P., esto como resultado a que se realizaron mejoras en los espacios físicos de trabajo, dotación de uniformes institucionales y además se realizaron eventos internos que han permitido integrar a los diferentes equipos de trabajo y mejorar las relaciones interpersonales. Adicional se fomentó la participación los colaboradores en actividades de responsabilidad Social en cumplimiento a los valores y principios organizacionales.

Para la medición del clima laboral se tomó como base la siguiente ponderación:

- Totalmente satisfecho: 91 a 100
- Muy satisfecho: 81 a 90
- Satisfecho: 79 a 80
- Ni satisfecho ni insatisfecho: 69 a 70
- Insatisfecho: 60 o menor.

Para el **OE8 Fortalecer la innovación tecnológica en la organización para contribuir al desarrollo sostenible**, se definieron los siguientes indicadores:

8.1 Porcentaje de implementación del Proyecto de Transformación Digital: Se ejecutó \$ 19,800.00 en honorarios profesionales, lo que representa el 20.41% del presupuesto total por

la actividad de digitalización de documentos. Este porcentaje corresponde al ordenamiento de archivo, expurgo y digitalización de documentos realizado de julio a diciembre de 2024.

8.2 Porcentaje de Implementación del Plan de Buenas Prácticas: Al 31 de diciembre de 2024 se registra un avance del 37% la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno, el cual contempló un presupuesto de \$ 12.900,00 y se ejecutó un valor de \$ 5.375,00, registrando pendiente un valor por \$ 7.525,00 para el 2025.

8.3 Porcentaje de Implementación del Plan de Innovación: No se desarrolló el Plan de Innovación en el 2024.

5. RESULTADOS OPERACIONALES Y PLAN DE NEGOCIOS

5.1. Resultados por línea de negocios versus metas

A continuación, se presenta las ventas obtenidas en el año 2024 y la meta establecida en el Plan de Negocios:



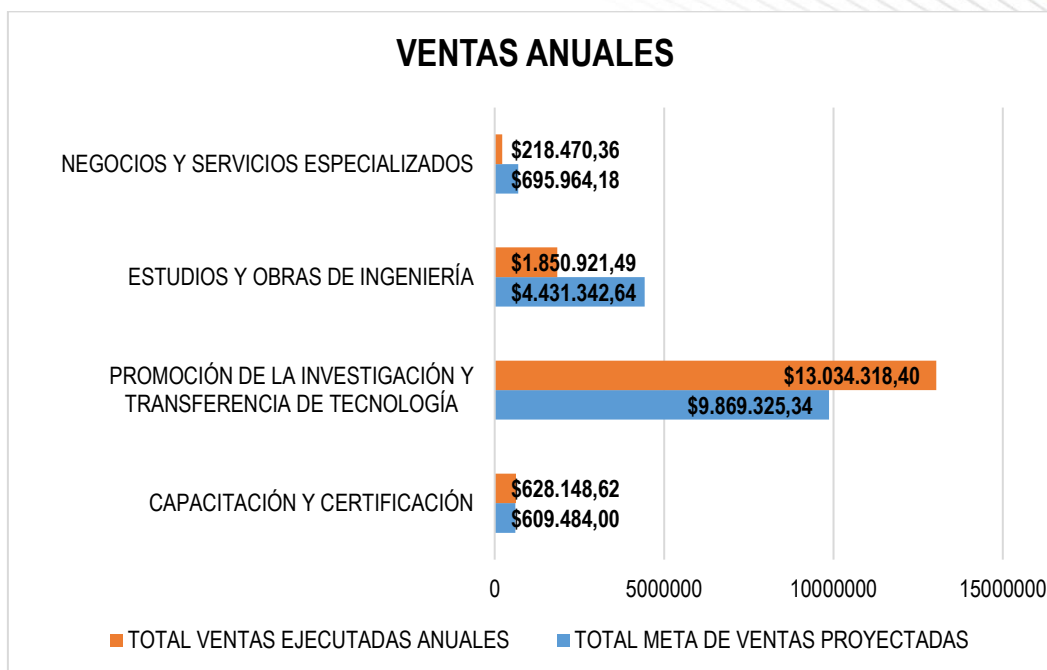
Tabla 3: Resultados por Unidad de Negocio

PRODUCTOS /SERVICIOS	META DE VENTAS EN MONTO (USD)					VENTAS EJECUTADAS EN MONTO (USD)						% CUMPLIMIENTO DE LA META DE VENTA ANUAL
	I	II	III	IV	TOTAL META	I	II	III	IV	TOTAL VENTAS	% CUMPLIMIENTO DE LA META DE VENTA ANUAL POR UG	
Capacitación y Certificación	\$ 95,056.00	\$ 120,040.00	\$ 177,567.00	\$ 216,821.00	\$ 609,484.00	\$ 51,063.79	\$ 107,593.72	\$ 74,131.09	\$ 395,360.02	\$ 628,148.62	103.06%	4.03%
Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología	\$ 6,916,433.61	\$ 1,218,631.68	\$ 926,059.41	\$ 808,200.64	\$ 9,869,325.34	\$ 844,134.74	\$ 738,366.77	\$541,127.40	\$10,910,689.49	\$13,034,318.40	132.07%	83.52%
Estudios y Obras de Ingeniería	\$ 736,773.00	\$ 941,480.00	\$ 1,328,346.00	\$ 1,424,743.64	\$ 4,431,342.64	\$ 268,140.73	\$ 313,844.91	\$257,929.29	\$ 1,011,006.56	\$ 1,850,921.49	41.77%	11.86%
Negocios y Servicios Especializados	\$ 54,221.54	\$ 360,776.76	\$ 160,318.54	\$ 120,647.34	\$ 695,964.18	\$ 60,189.10	\$ 53,281.26	\$ 53,133.12	\$ 51,866.88	\$ 218,470.36	31.39%	1.40%
TOTAL	\$ 7,802,484.15	\$ 2,640,928.44	\$ 2,592,290.95	\$ 2,570,412.62	\$ 15,606,116.16	\$ 1,223,528.36	\$1,213,086.66	\$926,320.90	\$12,368,922.95	\$15,731,858.87	101%	101%

Fuente: Unidad Financiera
Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Nota: Los valores registrados en la Tabla 4, incluyen los ingresos correspondientes a los consorcios, los cuales han sido considerados dentro de la meta de ventas establecida, tomando en cuenta que, durante el año 2024, se mantuvo el CONSORCIO ESPE STORE.

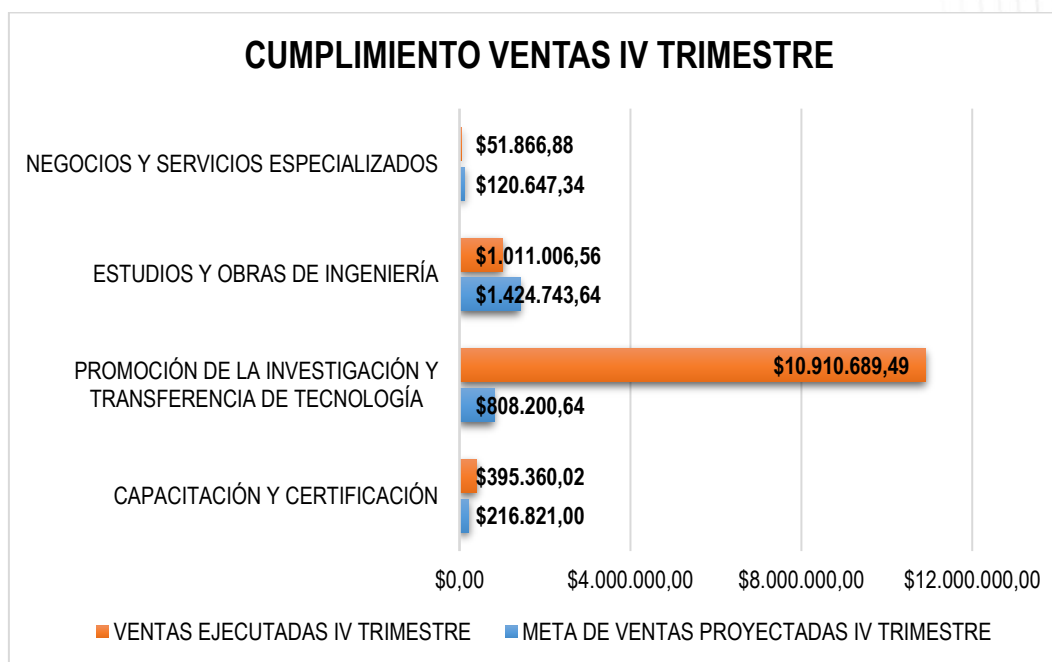
Ilustración 6: Ventas anuales



Fuente: Unidad Financiera

Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Ilustración 7: Cumplimiento de ventas IV trimestre



Fuente: Unidad Financiera

Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Durante el año 2024, ESPE-INNOVATIVA E.P., ha logrado un cumplimiento del **101%** de la meta de ventas anual establecida en el Plan de Negocios, con un monto total de **\$ 15.731.858,87**, superando así la meta proyectada de **\$ 15.606.116,16**.

En el año 2024, el cumplimiento de la meta de la **Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología** ha sido de 132.07%, lo que refleja un desempeño sobresaliente en comparación con lo proyectado, esto se debe a que en este período se registra el proyecto realizado con el Ministerio de Educación referente a raciones alimenticias para las niñas, niños y adolescentes de las instituciones educativas fiscales, fiscomisionales y municipales de educación regular y especial de los agregados territoriales 04 y 08.

Es así que, de acuerdo a los resultados de ingresos obtenidos en el año 2024, la **Unidad de Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología**, ha sido la que mayor porcentaje de cumplimiento ha obtenido en términos de ventas ejecutadas.

Debido a que en el año 2023, la ejecución de proyectos a través de Consorcios en la **Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería**, facilitó los procesos de contratación internos, así como la adquisición de materiales y suministros de construcción, se consideró la opción más viable, para realizar la proyección de proyectos para el año 2024, con la finalidad de obtener una mayor rentabilidad y mejorar los procesos de compras.

Pero a partir del mes de febrero de 2024, los cambios en la normativa de Compras Públicas, ya no permitieron realizar una participación en los procesos de Régimen Especial a través de la modalidad de Consorcio, lo cual mantuvo a la Unidad solo con la ejecución de los 2 proyectos que se venían arrastrando del año 2023, considerando que la línea de negocio que más se estaba impulsando era la de mantenimiento y ejecución de obras.

Lamentablemente, estos cambios en la normativa, generaron un efecto negativo en nuestros principales Clientes (Instituciones Públicas, Unidades Militares y de Fuerzas Armadas), debido al temor generado a realizar procesos de Régimen Especial, causado por parte de la CGE mediante la exigencia de respaldos que justifiquen porque no han sido agotadas otras instancias de contratación (Menor Cuantía, Licitación, etc.), reduciendo completamente la captación de proyectos de mantenimiento y obras, pese a contar con la experiencia ganada en los últimos años.

Como alternativa a este cambio en la normativa, se opta por solicitar al SERCOP la autorización para poder realizar adquisiciones a través de Giro Específico del Negocio, es así que mediante Oficio No. SERCOP-SERCOP-2024-0285-OF, de fecha 03 de julio de 2024 y Oficio No. SERCOP-SERCOP-2024-0268-OF, de fecha 19 de julio de 2024, se logra que el SERCOP habilite a ESPE-INNOVATIVA E.P., 62 CPC's mediante los cuales se habilita la posibilidad para la Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería, realizar la adquisición de suministros y materiales de construcción mediante Giro Específico del Negocio lo que permitió en el segundo semestre de 2024, dinamizar la adjudicación de proyectos, por contar con medios que nos permiten trabajar de una forma más competitiva respecto de nuestras similares, logrando la suscripción de 3 contratos de obra.

En la planificación para el año 2024, se proyectaron ventas por un total de \$ 695.964,18 en la **Unidad de Negocios y Servicios Especializados**, basadas en una estrategia que incluía la conformación de Consorcios. Sin embargo, esta estrategia se vio limitada por las reformas a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (21 de marzo de 2024), específicamente en el artículo 199, que eliminó el párrafo que otorgaba una excepción a las Empresas Públicas creadas por resolución del máximo organismo de las Universidades Públicas. Esta reforma, en concordancia con el Art. 206 del Reglamento General de la Ley, impidió la captación de contratos durante un período de 6 meses. A pesar de esta limitación, se lograron ventas por un total de \$ 218.470,36 mediante otras estrategias, como el Consorcio ESPE STORE y la ejecución directa, con una rentabilidad del 4,85% sobre las ventas.

Es importante destacar que los proyectos ejecutados en la Unidad se alinean con los objetivos estratégicos de la Universidad. Por ello, se ha priorizado el servicio a la comunidad universitaria sobre la rentabilidad, enfocándose en proyectos como Almacenes Universitarios, Administración de Laboratorios y Parqueaderos.

En esta misma línea, el próximo año se continuará con la gestión de los servicios universitarios, tales como el expendio de alimentos y proyectos académicos enfocados al sector agropecuario, siempre priorizando el servicio por encima de la rentabilidad.

Sin embargo, a pesar de que los resultados en términos de ingresos han sido positivos, el contexto económico y político actual, presenta desafíos que requieren una estrategia de diversificación. Aunque ESPE-INNOVATIVA E.P., ha logrado participar en proyectos estratégicos con el Gobierno, es fundamental reducir la dependencia de fondos estatales y explorar proyectos financiados por organismos multilaterales, considerando que actualmente existen retrasos en pagos a proveedores del Estado, lo que representa un riesgo financiero significativo, afectando el flujo de ingresos de la empresa.

5.2. Estrategias implementadas para alcanzar los resultados

Estrategias y tácticas implementadas para el posicionamiento

Durante el 2024, hemos fortalecido significativamente las estrategias de marketing tradicional, digital y comunicación corporativa, consolidando nuestro compromiso con la promoción y posicionamiento de la marca. Este esfuerzo sostenido se refleja en diversas iniciativas clave, entre las que se destacan:

Social media / Marketing digital

Tabla 4: Resultados Social media / Marketing digital

ACCIONES	DESCRIPCIÓN	IMPACTO
Campañas META ADS	26 campañas	Durante el 2024, las campañas generaron \$ 24,561.17 de ingresos.
Métricas redes sociales empresariales	Facebook: Nuestro alcance es de 565,6 mil personas gracias a la ejecución de 360 publicaciones y un incremento de 1,500 seguidores.	Se refleja un incremento del 16.5% de alcance en la red social institucional de Facebook en el 2024, en comparación al 2023.
	Instagram: Nuestro alcance es de 78,3 mil personas gracias a la ejecución de 360 publicaciones y un incremento de 406 seguidores.	Se refleja un incremento del 45.3% de alcance en la red social institucional de Instagram en el 2024, en comparación al 2023.
Gestión de mensajes	Tawk to: 330 atención a mensajes	Se resolvió 698 requerimientos de los usuarios de manera oportuna.
	Meta ads: 368 veces enviaron usuarios de meta ads mensajes	
Oportunidades de negocio	11 envíos de solicitudes de proformas para la Unidad de Capacitación y Certificación.	Se enviaron 11 oportunidades de negocio para la Unidad de Capacitación y Certificación, de las cuales se enviaron ofertas detalladas para cada una, destacando nuestras propuestas adaptadas a las necesidades

ACCIONES	DESCRIPCIÓN	IMPACTO
		específicas de cada cliente. Con esto, se logró aumentar la visibilidad de la Unidad de Capacitación y Certificación, generando potenciales oportunidades de colaboración y fortaleciendo nuestra presencia en el mercado.

Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Resultados de campañas pagadas

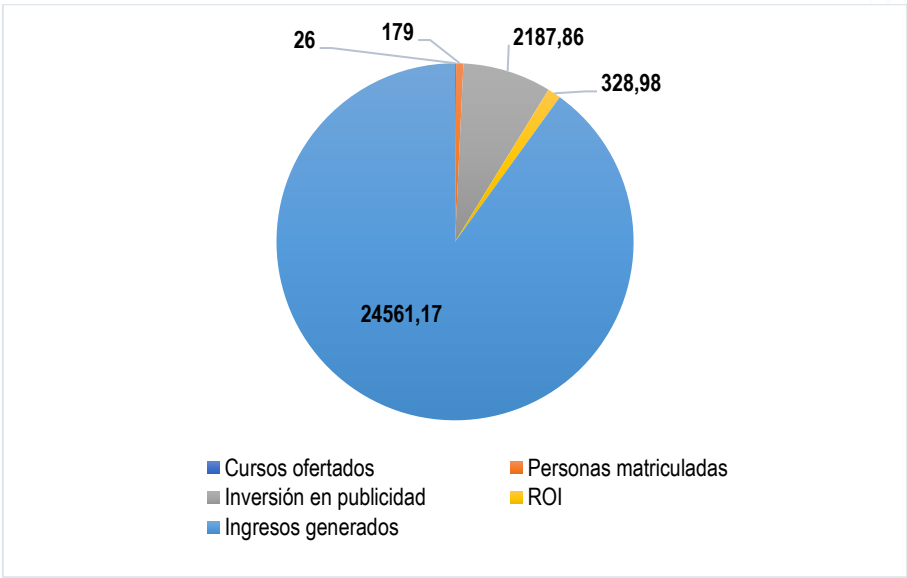
Durante el año 2024, se implementaron un total de 26 campañas publicitarias en Meta Ads para la **Unidad de Capacitación y Certificación**, con el objetivo de promover la oferta académica y fortalecer la captación de participantes. Los resultados obtenidos reflejan un impacto significativo en el alcance, conversión y retorno de inversión, consolidando el crecimiento sostenido de las estrategias de marketing digital. A continuación, se presentan los principales resultados obtenidos durante el año 2024:

Tabla 5: Resultados campañas pagadas

CURSOS OFERTADOS	LEADS GENERADOS	No. PERSONAS MATRICULADAS	INVERSIÓN EN PUBLICIDAD	INGRESO POR CADA DÓLAR INVERTIDO (ROI)	INGRESOS GENERADOS POR PUBLICIDAD
26	2,652	179	\$ 2,187.86	\$ 328.98	\$ 24,561.17

Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Ilustración 8: Resultados campañas pagadas



Fuente: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Rendimiento de las campañas digitales publicitarias pagadas

El análisis del retorno sobre la inversión (ROI) de las campañas ejecutadas durante el año 2024 refleja resultados altamente favorables. Con una inversión de \$ 2,187.86, se generaron ingresos por un total de \$ 24,561.17, lo que resultó en un retorno de \$ 328.98 por cada dólar invertido. Este excelente rendimiento

demuestra la efectividad de las campañas, ya que no solo se superó significativamente la inversión inicial, sino que también se generaron 2,652 leads, con una tasa de conversión destacada que resultó en 179 personas matriculadas. Estos resultados evidencian el impacto positivo de la estrategia publicitaria implementada.

Marketing tradicional

Tabla 6: Marketing tradicional

ACCIONES	DESCRIPCIÓN	IMPACTO
Encuestas de satisfacción	Durante el año 2024, se analizaron 157 encuestas, con la finalidad de conocer el nivel de satisfacción de los participantes en los diferentes cursos de capacitación.	Para el año 2024, se registra un porcentaje <u>de satisfacción del 91.55 %</u> .
Estrategia de marketing para productos / servicios para ESPE-INNOVATIVA E.P.	Sistema de monitoreo y scanner para sustancias psicotrópicas.	Se analizó la solución de un posible socio comercial, al momento no existe viabilidad del negocio por los riesgos asociados a la línea de negocio.
Participación en eventos para posicionamiento de marca.	Durante el 2024, participamos en 6 eventos con la finalidad de posicionar la imagen de la Empresa Pública y socializar los productos y servicios: • XXIX Aniversario de la victoria del CENEPa de 1995 • Universidad de las Fuerzas Armadas - ESPE: Unidad de Departamento de Seguridad y Defensa: Evento Departamento de Seguridad y Defensa • FAE: Evento encuentro cooperación entre las Fuerzas Aéreas Americanas • Caballería Blindada: Espacio publicitario para posicionamiento de la marca, revista Caballería Blindada • Feria que realizó la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, campus Latacunga, con la marca de Innovativa y ESPE-STORE. • Feria virtual que realizó la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE.	La participación en diversos eventos ha sido una estrategia para fortalecer el posicionamiento de la marca, permitiendo aumentar su visibilidad y generar reconocimiento en el mercado, reforzando así su credibilidad.
Participación en 6 minutos cívicos en la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE.	Se participo en 2 minutos cívicos en ESPE-Latacunga y en 4 en la ESPE-Sangolquí.	La participación en los minutos cívicos, permitió promocionar los servicios y productos de la empresa y de ESPE-STORE ante una audiencia académica, aumentando su visibilidad dentro de la comunidad universitaria.
Difusión de los servicios de ESPE-INNOVATIVA E.P.	Se enviaron revistas institucionales a AGRUCOMGE, Academia de Guerra del Ejército, Evento organizado por el Departamento de Seguridad y Defensa de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE, ESPE-STORE Sangolquí y Latacunga, Balvinas (Machachi), Fuerte Militar Cotopaxi, Escuela de Inteligencia. Esto se realizó con la finalidad de difundir información relevante sobre nuestras Unidades de Gestión y casos de éxito durante los 9 años de trayectoria.	Se enviaron 160 revistas a las diferentes instituciones con la finalidad de masificar la imagen de la Empresa Pública y lograr un mayor posicionamiento de marca.
Difusión de los servicios / productos de ESPE – STORE.	Se realizó un cronograma de instituciones a las cuales les pueda interesar la adquisición de tablets, de esta manera se han realizado visitas, se ha instalado stands y se solicitó espacios; con la finalidad de socializar los productos de ESPE-STORE.	Se levantó una base de 31 instituciones, de las cuales se realizó visitas y levantamiento de requerimientos a través de llamadas telefónicas, presentando los productos a 17 instituciones. Hasta el momento han presentado interés en otros productos

ACCIONES	DESCRIPCIÓN	IMPACTO
		diferentes a las tablets como computadoras, alexas, entre otros.
Análisis de mercado para la Unidad de Capacitación y Certificación.	Se elaboró un análisis de mercado, el cual incluyó entre otros un análisis de benchmarking, detección de tendencias actuales, propuesta de estrategias y tácticas para análisis de la parte técnica. Se reforzó el análisis con un segundo informe a través de una encuesta, lo cual se alcanzó un total de 268 encuestados reafirmando las evidencias detectadas en el primer resultado.	Se logró obtener una visión estratégica del entorno competitivo, identificando oportunidades, proponiendo estrategias y tácticas que permitan mejorar la competitividad y lograr abarcar una mayor cuota de mercado en servicios que proporciona la Unidad de Capacitación y Certificación.

Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Comunicación interna

Tabla 7: Comunicación interna

TIPO DE COMUNICACIÓN	ACCIONES	CANTIDAD	IMPACTO
Interna	Comunicados internos para la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P.	302 envíos de comunicados mediante plataformas internas empresariales.	Se fortaleció un entorno de trabajo más transparente y colaborativo, aumentando la participación y el compromiso de los empleados.
Interna	Campañas internas para la UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS - ESPE	44 envíos de comunicados internos mediante el área de Comunicación de la Universidad.	Se mantuvo a la Comunidad Universitaria informada sobre los proyectos de parqueaderos y ESPE-STORE, lo cual se tradujo en una mayor rentabilidad para ellos.
Externa	Creación e copys y publicación para 360 contenidos para META ADS.	360	Con la ejecución de 360 publicaciones en redes sociales, se logró un notable aumento en los seguidores y en el alcance de la marca. Este esfuerzo constante y estratégico permitió generar mayor visibilidad, atrajo a un público más amplio y fortaleció el engagement, lo cual se reflejó en un mayor interés y posicionamiento empresarial.
Externa	Difusión y cobertura de 4 eventos empresariales.	En los eventos donde se participaron son los siguientes: - Aniversario de la Empresa - Inauguración oficinas matriz - Minuto Cívico Empresarial – Aniversario - Aniversario Academia de Guerra	La cobertura del evento de inauguración incluyó la promoción en redes sociales y medios de la Universidad de las Fuerzas Armadas. Se realizaron tomas en vivo del corte de cinta, y un recorrido por las nuevas instalaciones con las autoridades.
Externa	Ejecución de herramientas audiovisuales para el posicionamiento de la Empresa.	Se elaboró los siguientes insumos, para posicionar a la empresa: 1 video institucional 1 video promocional 4 videos promocionales para cada Unidad de Gestión 1 revista impresa 1 catálogo de servicios - Nueva página web	En conjunto, estos insumos ayudaron a consolidar una imagen coherente y profesional, impulsando la notoriedad de la empresa y potenciando su posicionamiento en el mercado.

TIPO DE COMUNICACIÓN	ACCIONES	CANTIDAD	IMPACTO
Externa	Menciones en redes sociales con clientes actuales y potenciales.	22 menciones en redes sociales.	En el año 2024, las siguientes instituciones nos mencionaron mediante meta ads: • EP-CONST • Universidad de las Fuerzas Armadas del Ecuador, sede Sangolquí - Latacunga • Publiempresa • Escuela de Floricultura • Diario Expreso • GAD Atacames • Hermandad Ciclista UIO • Escuela de Floricultura Ecuador • Empresa Pública Municipal de Movilidad, Tránsito y Transporte EMOV • Dirección Nacional de Registros Públicos • Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano • Empresa Pública Metropolitana de Gestión Integral de Residuos Sólidos EMGIRS – EP • Radio Sucesos Ecuador • Ecuavisa • Teleamazonas • TC televisión • Radio Pichincha

Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Servicios de diseño gráfico

Durante el año 2024, se ha elaborado diseños tanto para la Unidad Administrativa como para las diferentes Unidades de Gestión.

Tabla 8: Servicios de diseño gráfico

ACCIÓN	CANTIDAD	IMPACTO
Piezas gráficas	511	Se han elaborado elementos gráficos con el fin de fortalecer la identidad visual de cada unidad, transmitir mensajes claros y coherentes, y mejorar la comunicación tanto interna como externa.
Nueva Página Web	1	La nueva página web fue desarrollada con el objetivo de fortalecer el posicionamiento institucional, mejorando la visibilidad de sus servicios, optimizando la comunicación con los clientes y proyectando una imagen sólida y profesional. Además, integra herramientas avanzadas de posicionamiento que potencian su alcance y refuerzan su liderazgo en la ejecución de proyectos estratégicos.
Video institucional conmemorativo	1	El Video Institucional Conmemorativo fue realizado en 2024 con el objetivo de resaltar la trayectoria y logros de la empresa. Su publicación en 2025 tiene como finalidad utilizarlo en eventos empresariales importantes, fortaleciendo la proyección institucional y consolidando la relación con aliados estratégicos y el público objetivo.
Videos promocionales	4	Los videos promocionales fueron realizados con el objetivo de aumentar la visibilidad y posicionamiento de la marca, destacando los servicios y logros de la empresa. Estos videos impactarán positivamente en la percepción pública, generando un mayor interés y confianza tanto en clientes potenciales como en aliados estratégicos.
Revista Institucional	1	Creamos el proyecto "INNOVA", el cual incluye la creación de nuestra revista institucional, diseñada para fortalecer la comunicación interna y externa de la empresa. Este proyecto tendrá un impacto significativo al permitirnos mostrar de manera visual y estructurada nuestros logros, proyectos y valores institucionales. Además, potenciará nuestra relación con los aliados y clientes, al ofrecerles contenido relevante y actualizado, mejorando la

ACCIÓN	CANTIDAD	IMPACTO
		percepción de la empresa y consolidando su imagen como líder en la ejecución de proyectos estratégicos.

Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

5.2.1. Capacidad asociativa

En concordancia a los artículos 35 y 36 de la LOEP, mediante los cuales se establece que las empresas públicas tienen capacidad asociativa para el cumplimiento de sus fines y objetivos empresariales, en el cuarto trimestre del año 2024 se han realizado 2 procesos de convocatoria de alianzas estratégicas, de los cuales 1 llegó a la firma de la alianza y el otro no se recibieron carpetas. La elaboración de alianzas estratégicas ha reducido considerablemente debido que este año se reformó la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública en Ecuador. En el artículo 2, correspondiente al Régimen Especial, se establece en el punto 8 que: *“Las empresas públicas que participen como proveedores en la modalidad de contratación interadministrativa detallada en el inciso anterior, no pueden participar en cualquier forma asociativa, como consorcio o asociación o a través del mecanismo previsto en los artículos 35 y 36 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, con personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras privadas, en cualquier porcentaje de participación.”*

En este sentido, la reforma refuerza la restricción de que en los procesos de contratación pública bajo régimen especial no se permiten alianzas o consorcios y la Empresa Pública participa en varios procesos bajo esta modalidad de contratación.

Al momento se cuenta con los siguientes consorcios y alianzas estratégicas generales vigentes:

Tabla 9: Capacidad Asociativa

UNIDAD	CANTIDAD DE ALIANZAS VIGENTES	CANTIDAD CARTAS DE INTENCIÓN COMERCIAL	CANTIDAD DE CONSORCIOS
Capacitación y Certificación	8	0	1
Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología	38	1	0
Estudios y Obras de Ingeniería	43	0	4
Negocios y Servicios Especializados	3	0	1
TOTAL	92	1	6

Elaborado por: Unidad de Negocios y Servicios Especializados

Estas alianzas estratégicas vigentes permitirán apoyar en la gestión de proyectos de la Empresa, ya que permiten consolidar una base de proveedores altamente calificados que fortalecen su capacidad de respuesta ante las exigencias del mercado. Al contar con una base estructurada de aliados estratégicos, ESPE-INNOVATIVA E.P., puede optimizar sus procesos de contratación principalmente en temas de giro específico de negocio fortaleciendo su propuesta de valor en un entorno altamente competitivo.

No obstante, para garantizar la efectividad de estas alianzas, es recomendable llevar a cabo una revisión integral del Reglamento de Alianzas Estratégicas vigente. Esto permitirá evaluar si los procedimientos de convocatoria, calificación y selección son adecuados y necesarios, evitando cargas administrativas innecesarias que puedan afectar la eficiencia y la agilidad en la gestión de aliados estratégicos.

5.3. Avance en la ejecución de Proyectos

A continuación, se presentan los resultados consolidados de los proyectos en ejecución de las Unidades de Gestión:

Tabla 10: Análisis de proyectos en ejecución

No.	UNIDAD DE GESTIÓN	ESTADO CONTRACTUAL		AVANCE ECONÓMICO						
		MONTO CONTRACTUAL	ANTICIPO	INGRESOS			EGRESOS			SALDO OPERACIONAL
				EJECUTADO (FACTURADO)	PENDIENTE DE COBRO	TOTAL	EJECUTADO	PENDIENTE DE PAGO	TOTAL	
1	Capacitación y Certificación	\$ 1,090,189.22	\$ 126,500.00	\$ 393,743.32	\$ 315,590.00	\$ 709,333.32	\$ 513,664.20	\$ 57,221.77	\$ 570,885.97	\$ 138,447.35
2	Estudios y Obras de Ingeniería	\$ 3,885,312.43	\$1,845,351.92	\$ 1,307,023.75	\$ 675,657.02	\$ 2,780,512.48	\$ 2,132,936.25	\$ 64,596.82	\$ 2,197,533.07	\$ 582,979.41
3	Promoción de la Investigación y Transferencia de Tecnología	\$30,657,672.64	\$2,108,763.57	\$ 10,174,823.54	\$ 9,477,803.02	\$19,652,626.56	\$14,716,775.58	\$ 996,860.54	\$ 15,713,636.12	\$ 3,938,990.44
4	Negocios y Servicios Especializados	\$ 214,037.80	\$ -	\$ 100,417.96	\$ -	\$ 100,417.96	\$ 89,840.85	\$ -	\$ 89,840.85	\$ 10,577.11
TOTAL		\$35,847,212.09	\$4,080,615.49	\$ 11,976,008.57	\$10,469,050.04	\$23,242,890.32	\$17,453,216.88	\$ 1,118,679.13	\$ 18,571,896.01	\$ 4,670,994.31

Fuente: Unidades de Gestión

Elaborado por: Ing. Evelyn Díaz – Analista de Seguimiento y Evaluación de Operaciones 2



5.4. Proyectos de expansión, inversión y reinversión

Tabla 11: Proyectos del Plan Anual de Expansión, Inversión y Reinversión

No.	PROYECTO	DIRECTOR / COORDINADOR / DELEGADO DEL PROYECTO	ESTADO CONTRACTUAL				AVANCE ECONÓMICO					AVANCE TÉCNICO	OBSERVACIONES
			OBJETO DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN	PLAZO CONTRACTUAL (días)	MONTO ASIGNADO	EGRESOS			SALDO DEL PROYECTO		
								EJECUTADO	PENDIENTE DE PAGO	TOTAL			
1	5.019 NUEVA VERSIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN HOSPITALARIA INNOVATIVA SALUD	Ing. Rommel Asitimbay	Nueva Versión del Sistema Integrado de Gestión Hospitalaria INNOVATIVA SALUD	15/5/2024	15/11/2024	184	\$ 85,227.84	\$ 70,655.84	\$ -	\$ 70,655.84	\$ 14,572.00	100%	A la espera de la aceptación para la transferencia del Sistema al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.
2	5.001 FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL (PLURIANUAL)	Ing. Carla Ushiña	Promover y posicionar la marca de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. a nivel nacional.	1/1/2024	31/12/2024	365	\$ 109,522.68	\$ 55,474.65	\$ -	\$ 55,474.65	\$ 54,048.03	56%	Se inició con la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno, el cual tiene un avance del 37% al 31 de diciembre de 2024. Se inició con el proyecto Sistema Integrado de Gestión de Proyecto - SIGP, el cual reporta un avance de del 56% del proyecto al 31 de diciembre de 2024. Se trabajó en actividades para el posicionamiento empresarial de la Empresa Pública, el cual reporta un avance del 75%. Se iniciaron proyectos que no culminaron en el mes de diciembre 2024, por lo que el saldo del proyecto será arrastrado para el año 2025.
3	5.002 GASTOS PREOPERACIONALES	Tcn. (SP) Marco Dalgo	Gestión para captar posibles proyectos rentables a la empresa.	1/1/2024	31/12/2024	365	\$ 80,000.00	\$ 40,018.53	\$ 5,555.00	\$ 45,573.53	\$ 34,426.47	57%	El saldo será utilizado para actividades relacionadas en la captación de proyectos.



No.	PROYECTO	DIRECTOR / COORDINADOR / DELEGADO DEL PROYECTO	ESTADO CONTRACTUAL				AVANCE ECONÓMICO					AVANCE TÉCNICO	OBSERVACIONES
			OBJETO DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO	FECHA DE FIN	PLAZO CONTRACTUAL (días)	MONTO ASIGNADO	EGRESOS			SALDO DEL PROYECTO		
								EJECUTADO	PENDIENTE DE PAGO	TOTAL			
4	5.020 ARCHIVO DIGITAL Y REPOSITORIO DOCUMENTAL	Ing. Favian Campaña	Creación de archivo digital y generación del repositorio documental – gestor documental para la empresa pública ESPE-INNOVATIVA E.P.	1/6/2024	31/12/2024	213	\$ 97,000.00	\$ 19,800.00	\$ -	\$ 19,800.00	\$ 77,200.00	20.41%	Los valores ejecutados corresponden al pago de los digitalizadores.
TOTAL							\$ 371,750.52	\$ 185,949.02	\$ 5,555.00	\$ 191,504.02	\$ 180,246.50		

Fuente: Unidades de Gestión
Elaborado por: Ing. Evelyn Díaz – Analista de Seguimiento y Evaluación de Operaciones 2

Nota: La información a detalle de los proyectos del Plan de Expansión, Inversión y Reinversión se encuentran en los informes de gestión de las Unidades Operativas.

6. GESTIÓN FINANCIERA

6.1. Gestión financiera contable

ESPE-INNOVATIVA E.P., elabora sus estados financieros aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Durante el período de enero a diciembre de 2024, la empresa ha implementado un sistema de registro en línea para las transacciones presupuestarias y contables. Esta estructura financiera contable se ajusta a los parámetros establecidos en las NIIF. Además, ESPE-INNOVATIVA E.P., mantiene registros asociados con la plataforma gubernamental, lo que le permite presentar la información financiera bajo ambas estructuras de registro mencionadas anteriormente.

6.1.1. Estado de Situación Financiera

El estado de situación financiera proporciona una visión detallada de la situación económica de la empresa.

Tabla 12: Estado de Situación Financiera

No.	ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	AL CUARTO TRIMESTRE 2023	VARIACIÓN VERTICAL	AL CUARTO TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN VERTICAL	VARIACIÓN COMPARATIVA
1	Total Activos	12.222.406,53	100 %	11.813.358,11	100 %	-3 %
2	Activos Corrientes	11.525.900,10	94 %	11.118.586,02	94 %	-4 %
3	Efectivos y Equivalentes	3.034.837,08	26 %	551.127,09	5 %	-82 %
4	Deudores Comerciales	3.171.375,19	28 %	917.367,10	8 %	-71 %
5	Otros activos corrientes	3.916.172,69	34 %	8.752.271,38	79 %	123 %
6	Anticipos proveedores y otros	1.319.034,53	11 %	825.822,28	7 %	-37 %
7	Inventarios	84.480,61	1 %	71.998,17	1 %	-15 %
8	Activos No Corrientes	696.506,43	6 %	694.772,09	6 %	0 %
9	Planta y Equipo	696.506,43	100 %	694.772,09	100 %	0 %
10	Total Pasivo + Patrimonio	12.222.406,53	100 %	11.813.358,11	100 %	-3 %
11	Total Pasivos	6.055.600,93	50 %	6.222.696,54	53 %	3 %
12	Pasivos Corrientes	6.055.600,93	100 %	6.222.696,54	100 %	3 %
13	Acreedores Comerciales	183.288,39	3 %	422.933,79	7 %	131 %
14	Otras Cuentas por Pagar	133.561,10	2 %	60.667,39	1 %	-55 %
15	Obligaciones con empleados	123.683,77	2 %	137.163,58	2 %	11 %
16	Obligaciones con el SRI	141.946,65	2 %	59.163,23	1 %	-58 %
17	Cuentas por pagar diversas	735.649,44	12 %	978.057,17	16 %	33 %
18	Anticipos Clientes	4.737.471,58	78 %	4.564.711,38	73 %	-4 %
19	Patrimonio	6.166.805,60	50 %	5.590.661,57	47 %	-9 %
20	Patrimonio Público	200.000,00	3 %	200.000,00	4 %	0 %
21	Resultados Acumulados	2.812.942,44	46 %	4.045.823,62	72 %	44 %
22	Resultado del Ejercicio	1.962.725,08	32 %	153.699,87	3 %	-92 %
23	Fondo Operativo	1.119.718,00	18 %	1.119.718,00	20 %	0 %
24	Propiedad, Planta y Equipo IVA Investigacion	71.420,08	1 %	71.420,08	1 %	0 %

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre 2024

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador

ACTIVOS

Efectivos y Equivalentes:

Al 31 de diciembre de 2024, la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., registró un saldo en bancos de USD 551,127.09, reflejando una disminución del 82% en comparación con diciembre de 2023. Esta reducción se atribuye principalmente a la falta de recuperación de cartera (Cuentas por Cobrar), especialmente de nuestros clientes que reciben financiamiento del Estado Ecuatoriano.

Deudores comerciales:

Al 31 de diciembre de 2024, las cuentas por cobrar son de USD. 917,367.10, que indica una disminución del 71% en relación a diciembre de 2023, sin embargo, no se ha logrado recaudar la ejecución del año 2024 ya que la mayoría de clientes son del Sector Público, los mismos que están a la espera de la asignación presupuestaria en el año 2025, cabe mencionar que los recursos ya fueron comprometidos por parte de las entidades.

Por falta de cumplimiento de pago por parte del Cliente se decidió suspender la ejecución de varios proyectos para evitar tener obligaciones sin financiamiento.

Inventarios:

Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta de inventarios es de USD 71,998.17, refleja una disminución del 15% respecto a diciembre de 2023. Esta disminución se atribuye a la facturación realizada al Consorcio ESPE STORE por un monto de USD 13,506.84.

Tabla 13: Inventarios

DETALLE	VALOR	OBSERVACIONES
Bienes Prefabricados (1)	\$ 60.385,27	Equipo de comunicación
Accesorios y Repuestos	\$ 135,28	Proyectos
Insumos de Oficina Adm	\$ 7.210,06	Administración
Material de Construcción Adm	\$ 1,52	Administración
Partes y Repuestos Adm	\$ 40,00	Administración
Partes y Repuestos Proyectos	\$ 10,63	Almacén Universitario
Insumos de Limpieza Adm	\$ 1.706,04	Administración
Material de Aseo Personal	\$ 29,97	Administración
Materiales de Oficina Proyecto	\$ 2.286,14	Proyectos
Material Publicitario Adm	\$ 160,00	Dir. Comercialización
Material de Aseo y Limpieza	\$ 33,26	Administración
TOTAL	\$ 71.998,17	

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Eco. Bryan Reinoso – Asistente Financiero

(1) El valor más representativo en la cuenta inventario, incluye los valores relacionados con el vehículo de comunicaciones conocido como (Shelter), por un valor de USD \$. 60.385,27, el mismo que fue reclasificado a la cuenta de Bienes Prefabricados, el bien consta como inventario hasta tener la disposición de emitir la factura.

Planta y Equipo:

Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta de planta y equipo es de USD 694,772.09, al comparar con el año 2023 no existe una variación significativa.

Tabla 14: Planta y Equipo

BIEN	COSTO	DEPRECIACIÓN	TOTAL BIENES
MUEBLES Y ENSERES	\$ 141,557.21	\$ -99,720.18	\$ 41,837.03
MAQUINARIA Y EQUIPO	\$ 621,348.84	\$ -384,892.58	\$ 236,456.26
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	\$ 1,158,489.30	\$ -915,462.12	\$ 243,027.18
VEHÍCULOS	\$ 425,391.22	\$ -251,972.80	\$ 173,418.42
EQUIPOS MÉDICOS	\$ 220.00	\$ -186.80	\$ 33.20
TOTAL	\$ 2,347,006.57	\$ -1,652,234.48	\$ 694,772.09

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Eco. Bryan Reinoso – Asistente Financiero

PASIVOS

Pasivo corriente:

En este grupo se encuentran las cuentas por pagar a proveedores y nómina. A continuación, se presenta el detalle de los principales proveedores:

Acreeedores Comerciales:

Al 31 de diciembre de 2024, la cuenta acreedores comerciales asciende a USD. 422,933.79.

Obligaciones con los empleados:

Tabla 15: Obligaciones con empleados

DETALLE	VALOR
VACACIONES	\$ 84,766.30
DECIMO TERCER SUELDO	\$ 14,170.56
DECIMO CUARTO SUELDO	\$ 10,957.29
APORTES IESS	\$ 18,910.58
PRESTAMOS HIPOTECARIOS	\$ 4,692.58
PRESTAMO QUIROGRAFARIO	\$ 2,413.60
FONDOS DE RESERVA	\$ 1,252.67
TOTAL	\$ 137,163.58

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Eco. Bryan Reinoso – Asistente Financiero

Los beneficios y obligaciones de empleados corresponden a valores que se van registrando de forma mensual, los cuales se acumulan y se pagan en las fechas que corresponden. Los demás saldos corresponden a valores que se ejecutan en el mes siguiente.

Obligaciones con el SRI:

En este grupo se encuentran las cuentas por pagar de impuestos.

Tabla 16: Obligaciones con el SRI

DETALLE	VALOR
IVA 100% RETENCIONES	\$ 988.97
IR 10% RETENCION FUENTE	\$ 38,594.22
IR 2,75% RETENCION FUENTE	\$ 13,892.64
IR 2% RETENCION FUENTE	\$ 39.10
IR 1,75% RETENCION FUENTE	\$ 3,621.66
RETENCIÓN EN RELACIÓN DE DEPENDENCIA	\$ 83.78
IR 1% RETENCION FUENTE	\$ 1,942.86
TOTAL	\$ 59,163.23

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Eco. Bryan Reinoso – Asistente Financiero

Cuentas por pagar diversas:

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo de las cuentas por pagar diversas asciende a USD 978,057.17 lo que representa un incremento del 33% en comparación con diciembre de 2023. Este aumento se debe a la ejecución de proyectos de inversión y reinversión del pasivo, utilizando los excedentes acumulados de años anteriores para financiar dichas operaciones.

Tabla 17: Cuentas por pagar diversas

SUBTOTALES	VALOR
Otros Pasivos	\$ 8,484.45
Proyectos de Inversión y Reinversión	\$ 933,276.66
Cuentas por pagar diversas	\$ 36,296.06
TOTAL	\$978,057.17

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Eco. Bryan Reinoso – Asistente Financiero

PATRIMONIO

Fondo Operativo:

Este cálculo se lo registra considerando el 15 % de excedentes (utilidades) desde el año 2015 al año 2022.

Tabla 18: Fondo Operativo ESPE-INNOVATIVA E.P.

DETALLE	MONTO
Fondo Operativo 15% año 2015	\$575.942,24
Fondo Operativo 15% año 2016	\$124.482,55
Fondo Operativo 15% año 2017	\$87.677,92
Fondo Operativo 15% año 2018	\$116.225,64
Fondo Operativo 15% año 2019	\$127.098,19
Fondo Operativo 15% año 2020	\$55.810,09
Fondo Operativo 15% año 2021	\$11.580,17
Fondo Operativo 15% año 2022	\$20.901,20
TOTAL GENERAL	\$1.119.718,00

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador

6.1.2. Estado de Resultados

El resultado al 31 de diciembre de 2024 de las operaciones transaccionales, arroja una utilidad de USD. - 153,699.87

Tabla 19: Resultado del Ejercicio

ESTADO DE RESULTADOS		AL CUARTO TRIMESTRE 2023	AL CUARTO TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN COMPARATIVA
1	Ingresos operacionales	6.957.620,55	15.625.034,85	125 %
2	Costos de Ventas	5.128.681,39	14.022.497,89	173 %
3	Utilidad Bruta	1.828.939,16	1.602.536,96	-12 %
4	Gastos Remuneraciones	838.634,93	980.959,21	17 %
5	Gastos Bienes y Servicios de Consumo	245.923,03	396.135,78	61 %
6	Gastos Financieros y Otros	23.493,20	4.393,97	-81 %
7	Utilidad Operacional	720.888,00	221.048,00	-69 %
8	Otros Ingresos (Neto)	27.623,57	17.490,84	-37 %
9	Resultado del Ejercicio	748.511,57	238.538,84	-68 %
10	Deterioro de Cuentas por Cobrar	-18.667,67	-84.838,97	354 %
11	Baja de Obligaciones SENECYT	1.232.881,18	-	-100 %
12	Resultado del Ejercicio	1.962.725,08	153.699,87	-92 %

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador

El resultado reflejado en el Estado de Resultados es producto de la operación de las diferentes Unidades de Gestión, que se resume en el siguiente detalle:

Tabla 20: Ingresos y Egresos a diciembre 2024

DETALLE	VALOR			%
	Ingresos	Egresos	Excedente	
01. UNIDAD DE CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN	\$628.148,40	\$509.587,58	\$118.560,82	7,45 %
02. UNIDAD DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	\$13.034.318,48	\$11.949.889,89	\$1.084.428,59	68,15 %
03. UNIDAD DE ESTUDIOS Y OBRAS DE INGENIERÍA	\$1.850.921,50	\$1.473.179,57	\$377.741,93	23,74 %
06. UNIDAD DE NEGOCIOS Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS	\$100.417,96	\$89.840,85	\$10.577,11	0,66 %

Ingresos Direcciones de Gestión	\$15.613.806,34	\$14.022.497,89	\$1.591.308,45
---------------------------------	-----------------	-----------------	----------------

ADMINISTRATIVOS - MATRIZ	\$28.719,35	\$1.348.377,66	\$-1.319.658,31
DEPRECIACIÓN AÑOS ANTERIORES	\$0,00	\$117.950,27	\$-117.950,27

Resultado del período	\$15.642.525,69	\$15.488.825,82	153.699,87
-----------------------	-----------------	-----------------	------------

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador

6.1.3. Gestión Presupuestaria

El presupuesto para el año 2024 fue aprobado por el Directorio de la empresa, mediante Resolución No. ESPE-INNOVATIVA E.P. 2023-11-3 de fecha 15 de diciembre de 2023, por el valor de USD 11,831,216.15

Estado de Ejecución Presupuestaria:

El control de la ejecución presupuestaria se lleva a cabo de acuerdo con las Normas de Control Gubernamental, ya que estamos obligados a informar al Ministerio de Economía y Finanzas. Sin embargo, en la actualización de la estructura contable, se ha establecido el uso de partidas gubernamentales y una codificación asociada a cuentas bajo la estructura de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), al cierre del IV trimestre 2024, se ha ejecutado del presupuesto de las Unidades de Gestión el valor de USD \$14,022,497.89 que equivale al 41% más de lo planificado.

Presupuesto Administrativo – Matriz:

A continuación, se presenta el resumen de lo ejecutado hasta el mes de diciembre del 2024, lo cual equivale a un valor acumulado de USD 1,348,377.66, representando el 88% del presupuesto aprobado de USD 1,529,800.68.



Tabla 21: Ejecución Presupuestaria Gasto Fijo año 2024

			Ejecución I Trimestre			Ejecución II Trimestre			Ejecución III Trimestre			Ejecución IV Trimestre			Ejecución total al IV Trimestre		Valores por ejecutar al IV Trimestre	
CODIFICACIÓN	GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (USD)	Presupuesto Codificado I Trimestre (USD)	Ejecución I Trimestre (USD)	Valor Ejecutado I Trimestre (%)	Presupuesto Codificado II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (%)	Presupuesto Codificado III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (%)	Presupuesto Codificado IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (%)	Ejecución Total (USD)	Ejecución Total (%)	Saldo por Ejecutar (USD)	Valor por ejecutar (%)
6.1.1.1.	GASTOS DE PERSONAL	1,128,964.68	1,103,099.93	224,817.51	20%	1,109,666.82	262,645.23	24%	1,089,853.15	263,344.28	24%	1,046,589.20	268,781.66	26%	1,019,588.68	97%	27,000.52	3%
6.1.1.1.01.	RELACIÓN DE DEPENDENCIA	1,128,964.68	1,103,099.93	224,817.51	20%	1,109,666.82	262,645.23	24%	1,089,853.15	263,344.28	24%	1,046,589.20	268,781.66	26%	1,019,588.68	97%	27,000.52	3%
6.1.1.1.01.01	Sueldos y Salarios	616,800.00	619,720.29	141,921.09	23%	622,139.49	152,209.55	24%	612,493.25	153,908.00	25%	610,871.25	151,926.66	25%	599,965.30	98%	10,905.95	2%
6.1.1.1.01.02	Horas extras	2,400.00	2,400.00	0.00	0%	2,400.00	0.00	0%	1,667.00	0.00	0%	802.00	251.56	31%	251.56	31%	550.44	69%
6.1.1.1.01.03	Décimo Cuarto Sueldo	17,575.00	17,518.31	4,359.41	25%	17,671.65	4,302.06	24%	17,671.65	4,236.74	24%	17,671.65	4,148.59	23%	17,046.80	96%	624.85	4%
6.1.1.1.01.04	Décimo Tercer Sueldo	51,600.00	51,766.69	11,923.15	23%	51,928.68	13,211.23	25%	51,928.68	13,360.69	26%	51,928.68	12,817.20	25%	51,312.27	99%	616.41	1%
6.1.1.1.01.05	Fondo de Reserva	54,278.28	53,178.85	9,664.95	18%	53,340.78	12,026.33	23%	53,666.73	12,485.02	23%	53,666.73	12,285.30	23%	46,461.60	87%	7,205.13	13%
6.1.1.1.01.06	Aporte Patronal	63,599.40	62,542.02	14,172.00	23%	62,940.13	15,442.08	25%	63,207.65	15,707.61	25%	63,371.70	15,193.47	24%	60,515.16	95%	2,856.54	5%
6.1.1.1.01.07	Vacaciones no Gozadas	51,600.00	51,635.77	11,719.84	23%	51,640.09	12,897.32	25%	51,640.09	13,116.22	25%	51,640.09	12,758.88	25%	50,492.26	98%	1,147.83	2%
6.1.1.1.01.08	Bonificación por Desahucio	2,692.00	1,942.00	0.00	0%	1,942.00	0.00	0%	1,942.00	0.00	0%	1,942.00	0.00	0%	0.00	0%	1,942.00	100%
6.1.1.1.01.09	Despido Intempestivo	12,460.00	9,460.00	0.00	0%	9,460.00	0.00	0%	9,460.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.1.01.10	Subrogación-Encargos	32,400.00	17,200.00	1,621.07	9%	17,200.00	4,856.66	28%	19,788.65	7,310.00	37%	17,988.65	4,200.00	23%	17,987.73	100%	0.92	0%
6.1.1.1.01.12	Jubilación Patronal	21,600.00	21,600.00	0.00	0%	21,600.00	0.00	0%	21,600.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.1.01.13	Servicio de Guardería	11,160.00	5,700.00	0.00	0%	5,700.00	0.00	0%	5,700.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
			Ejecución I Trimestre			Ejecución II Trimestre			Ejecución III Trimestre			Ejecución IV Trimestre			Ejecución total al IV Trimestre		Valores por ejecutar al IV Trimestre	
CODIFICACIÓN	GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (USD)	Presupuesto Codificado I Trimestre (USD)	Ejecución I Trimestre (USD)	Valor Ejecutado I Trimestre (%)	Presupuesto Codificado II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (%)	Presupuesto Codificado III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (%)	Presupuesto Codificado IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (%)	Ejecución Total (USD)	Ejecución Total (%)	Saldo por Ejecutar (USD)	Valor por ejecutar (%)
6.1.1.1.02.01	Honorarios Profesionales Directivos	190,800.00	188,436.00	29,436.00	16%	191,704.00	47,700.00	25%	179,087.45	43,220.00	24%	176,706.45	55,200.00	31%	175,556.00	99%	1,150.45	1%
6.1.1.2	GASTOS GENERALES	394,836.00	420,647.98	41,631.73	10%	419,081.09	71,252.91	17%	438,894.76	27,703.21	6%	482,211.48	188,201.13	39%	328,788.98	68%	153,422.50	32%
6.1.1.2.01.	SERVICIOS BÁSICOS	23,136.00	26,436.00	1,876.46	7%	26,436.00	1,635.33	6%	26,436.00	2,573.86	10%	17,186.00	2,200.21	0.13	8,285.86	48%	8,900.14	52%
6.1.1.2.01.02	Servicio Telefónico	336.00	3,336.00	240.26	7%	3,336.00	261.47	8%	3,336.00	579.57	17%	3,086.00	208.96	7%	1,290.26	42%	1,795.74	58%
6.1.1.2.01.03	Internet y Correo Electrónico	22,800.00	22,800.00	1,625.25	7%	22,800.00	1,361.25	6%	22,800.00	1,991.25	9%	13,800.00	1,991.25	14%	6,969.00	51%	6,831.00	50%
6.1.1.2.01.04	Correo - Courier	0.00	300.00	10.95	4%	300.00	12.61	4%	300.00	3.04	0%	300.00	0.00	0%	26.60	9%	273.40	91%
6.1.1.2.02.	ARRENDAMIENTO	29,000.00	44,538.56	8,198.46	18%	44,538.56	33,630.00	76%	44,873.56	335.00	1%	55,007.32	0.00	0%	42,163.46	77%	12,843.86	23%
6.1.1.2.02.02	Arriendo Software	29,000.00	43,038.56	8,198.46	19%	43,038.56	32,130.00	75%	43,373.56	335.00	1%	53,507.32	0.00	0%	40,663.46	76%	12,843.86	24%
6.1.1.2.02.03	Arriendo Maquinaria y Equipos	0.00	1,500.00	0.00	0%	1,500.00	1,500.00	100%	1,500.00	0.00	0%	1,500.00	0.00	0%	1,500.00	100%	0.00	0%
6.1.1.2.03.	SUMINISTROS Y MATERIAL DE OFICINA	55,300.00	63,739.90	5,619.69	9%	75,250.11	999.50	1%	75,250.11	1,874.10	2%	65,899.28	24,775.13	38%	33,268.42	44%	41,981.69	56%
6.1.1.2.03.01	Servicio de Fotocopiado	30,000.00	30,000.00	5,584.55	19%	39,500.00	529.50	1%	39,500.00	1,816.73	5%	39,500.00	3,260.83	8%	11,191.61	28%	28,308.39	72%
6.1.1.2.03.02	Suministros de Oficina	7,000.00	7,000.00	35.14	1%	7,000.00	0.00	0%	7,000.00	1.02	0%	6,216.93	2,870.61	46%	2,906.77	47%	3,310.16	53%
6.1.1.2.03.03	Dispositivos Electrónicos-Firma Digital	300.00	300.00	0.00	0%	300.00	0.00	0%	300.00	56.35	19%	300.00	51.34	17%	107.69	36%	192.31	64%
6.1.1.2.03.07	Partes y Repuestos	5,000.00	3,000.00	0.00	0%	3,000.00	470.00	16%	3,000.00	0.00	0%	3,000.00	1,775.00	59%	2,245.00	75%	755.00	25%
6.1.1.2.03.09	Señalización	7,000.00	3,500.00	0.00	0%	3,500.00	0.00	0%	3,500.00	0.00	0%	3,500.00	3,435.00	98%	3,435.00	98%	65.00	2%



			Ejecución I Trimestre			Ejecución II Trimestre			Ejecución III Trimestre			Ejecución IV Trimestre			Ejecución total al IV Trimestre		Valores por ejecutar al IV Trimestre	
CODIFICACIÓN	GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (USD)	Presupuesto Codificado I Trimestre (USD)	Ejecución I Trimestre (USD)	Valor Ejecutado I Trimestre (%)	Presupuesto Codificado II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (%)	Presupuesto Codificado III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (%)	Presupuesto Codificado IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (%)	Ejecución Total (USD)	Ejecución Total (%)	Saldo por Ejecutar (USD)	Valor por ejecutar (%)
6.1.1.2.03.10	Materiales de Construcción	6,000.00	19,939.90	0.00	0%	21,950.11	0.00	0%	21,950.11	0.00	0%	13,382.35	13,382.35	100%	13,382.35	100%	0.00	0%
6.1.1.2.04.	SEGUROS	30,500.00	30,500.00	7,071.81	23%	30,500.00	0.00	0%	30,500.00	0.00	0%	20,979.32	0.00	0%	7,071.81	34%	13,907.51	66%
6.1.1.2.04.01	Seguros Vehiculos	12,000.00	12,000.00	4,325.00	36%	12,000.00	0.00	0%	12,000.00	0.00	0%	11,822.00	0.00	0%	4,325.00	37%	7,497.00	63%
6.1.1.2.04.02	Seguro Muebles y Enseres	2,000.00	2,000.00	181.81	9%	2,000.00	0.00	0%	2,000.00	0.00	0%	181.81	0.00	0%	181.81	100%	0.00	0%
6.1.1.2.04.03	Seguro Equipo Electrónico/Oficina	7,000.00	7,000.00	1,448.10	21%	7,000.00	0.00	0%	7,000.00	0.00	0%	6,760.95	0.00	0%	1,448.10	21%	5,312.85	79%
6.1.1.2.04.05	Otros Seguros	9,500.00	9,500.00	1,116.90	12%	9,500.00	0.00	0%	9,500.00	0.00	0%	2,214.56	0.00	0%	1,116.90	50%	1,097.66	50%
6.1.1.2.05.	MANTENIMIENTO	57,000.00	66,085.55	4,991.15	8%	76,740.99	14,494.77	19%	82,940.99	5,151.39	6%	171,167.11	121,133.80	71%	145,771.11	176%	-62,830.12	-76%
6.1.1.2.05.01	Mantenimiento Vehiculos	20,000.00	20,000.00	0.00	0%	20,000.00	0.00	0%	20,000.00	0.00	0%	9,128.40	0.00	0%	0.00	0%	9,128.40	100%
6.1.1.2.05.02	Mantenimiento Equipo Electrónico	10,000.00	6,000.00	0.00	0%	6,000.00	0.00	0%	6,000.00	914.71	15%	18,694.36	12,693.96	68%	13,608.67	73%	5,085.69	27%
6.1.1.2.05.03	Mantenimiento Muebles y Enseres	0.00	1,000.00	3.90	0%	1,000.00	0.00	0%	7,200.00	202.87	3%	7,200.00	6,194.99	86%	6,401.76	89%	798.24	11%
6.1.1.2.05.04	Mantenimiento Infraestructura Edificaciones	7,000.00	14,025.45	11.25	0%	24,680.89	1,434.67	6%	24,680.89	4,033.81	16%	109,958.94	102,244.85	93%	107,724.58	98%	2,234.36	2%
6.1.1.2.05.05	Mantenimiento Equipos de Computación	10,000.00	5,000.00	4,976.00	100%	5,000.00	0.00	0%	5,000.00	0.00	0%	3,117.76	0.00	0%	4,976.00	160%	-1,858.24	-60%
6.1.1.2.05.06	Mantenimiento de Terreno	10,000.00	20,060.10	0.00	0%	20,060.10	13,060.10	65%	20,060.10	0.00	0%	23,067.65	0.00	0%	13,060.10	57%	10,007.55	43%
6.1.1.2.06	IMPRESIONES-PUBLICACIONES	20,500.00	18,500.00	0.00	0%	13,240.92	0.00	0%	7,040.92	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
			Ejecución I Trimestre			Ejecución II Trimestre			Ejecución III Trimestre			Ejecución IV Trimestre			Ejecución total al IV Trimestre		Valores por ejecutar al IV Trimestre	
CODIFICACIÓN	GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (USD)	Presupuesto Codificado I Trimestre (USD)	Ejecución I Trimestre (USD)	Valor Ejecutado I Trimestre (%)	Presupuesto Codificado II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (%)	Presupuesto Codificado III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (%)	Presupuesto Codificado IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (%)	Ejecución Total (USD)	Ejecución Total (%)	Saldo por Ejecutar (USD)	Valor por ejecutar (%)
6.1.1.2.06.01	Suscripción Periódicos y Revistas	1,000.00	1,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.2.06.02	Publicaciones impresas	5,000.00	3,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.2.06.03	Material Difusión y Publicidad	7,500.00	7,500.00	0.00	0%	5,240.92	0.00	0%	5,240.92	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.2.06.04	Publicidad Digital-Redes Sociales	7,000.00	7,000.00	0.00	0%	7,000.00	0.00	0%	800.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.2.07.	SERVICIOS ESPECIALIZADOS	37,000.00	49,246.00	6,552.00	13%	48,085.48	15,339.77	32%	69,899.15	14,548.00	21%	66,518.15	25,129.10	38%	61,568.87	93%	4,949.28	7%
6.1.1.2.07.01	Honorarios Profesionales	23,500.00	35,746.00	6,552.00	18%	39,933.00	15,339.77	38%	61,746.67	14,548.00	24%	58,365.67	18,129.10	31%	54,568.87	93%	3,796.80	6%
6.1.1.2.07.02	Asesoría y Consultorías especializadas	3,500.00	3,500.00	0.00	0%	1,152.48	0.00	0%	1,152.48	0.00	0%	1,152.48	0.00	0%	0.00	0%	1,152.48	100%
6.1.1.2.07.04	Auditorias Financieras	10,000.00	10,000.00	0.00	0%	7,000.00	0.00	0%	7,000.00	0.00	0%	7,000.00	7,000.00	100%	7,000.00	100%	0.00	0%
6.1.1.2.08.	GASTOS DE MOVILIZACION	13,900.00	10,633.21	2,110.07	20%	13,133.21	3,508.08	27%	13,133.21	394.10	3%	12,780.21	1,137.49	9%	7,149.74	56%	5,630.47	44%
6.1.1.2.08.01	Combustible	13,600.00	10,333.21	2,110.07	20%	10,333.21	1,008.08	10%	10,333.21	394.10	4%	10,280.21	1,137.49	11%	4,649.74	45%	5,630.47	55%
6.1.1.2.08.02	Movilización por Trámites	300.00	300.00	0.00	0%	300.00	0.00	0%	300.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.2.08.03	Fletes	0.00	0.00	0.00	0%	2,500.00	2,500.00	100%	2,500.00	0.00	0%	2,500.00	0.00	0%	2,500.00	100%	0.00	0%
6.1.1.2.09.	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	11,500.00	11,500.00	589.96	5%	11,500.00	228.85	2%	11,500.00	458.12	4%	11,500.00	56.63	4%	1,333.56	12%	10,166.44	88%
6.1.1.2.09.01	Matrículas de Vehiculos-Rastreo Satelital	10,000.00	10,000.00	219.48	2%	10,000.00	152.84	2%	10,000.00	347.93	3%	10,000.00	0.00	0%	720.25	7%	9,279.75	93%
6.1.1.2.09.03	Impuestos y Tasas	1,500.00	1,500.00	370.48	25%	1,500.00	76.01	5%	1,500.00	110.19	7%	1,500.00	56.63	4%	613.31	41%	886.69	59%



			Ejecución I Trimestre			Ejecución II Trimestre			Ejecución III Trimestre			Ejecución IV Trimestre			Ejecución total al IV Trimestre		Valores por ejecutar al IV Trimestre	
CODIFICACIÓN	GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (USD)	Presupuesto Codificado I Trimestre (USD)	Ejecución I Trimestre (USD)	Valor Ejecutado I Trimestre (%)	Presupuesto Codificado II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (%)	Presupuesto Codificado III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (%)	Presupuesto Codificado IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (%)	Ejecución Total (USD)	Ejecución Total (%)	Saldo por Ejecutar (USD)	Valor por ejecutar (%)
6.1.1.2.10.	GASTOS LEGALES	2,000.00	2,000.00	0.00	0%	2,000.00	0.00	0%	2,000.00	560.29	28%	2,000.00	32.46	2%	592.75	30%	1,407.25	70%
6.1.1.2.10.01	Procesos Judiciales	1,000.00	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	0.00	0%	1,000.00	100%
6.1.1.2.10.02	Gastos Notariales	1,000.00	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	560.29	56%	1,000.00	32.46	3%	592.75	59%	407.25	41%
6.1.1.2.11.	GASTOS PARA EL PERSONAL	31,000.00	23,000.00	4,408.13	19%	19,842.50	16.37	0%	17,842.50	206.27	1%	15,767.50	8,558.17	54%	13,188.94	84%	2,578.56	16%
6.1.1.2.11.01	Uniformes	1,500.00	6,500.00	0.00	0%	6,500.00	0.00	0%	6,500.00	0.00	0%	6,600.00	5,419.55	82%	5,419.55	82%	1,180.45	18%
6.1.1.2.11.02	Prendas y Equipos de Protección	1,500.00	1,500.00	0.00	0%	1,610.50	0.00	0%	1,610.50	0.00	0%	1,610.50	1,359.13	84%	1,359.13	84%	251.37	16%
6.1.1.2.11.03	Capacitación "Cursos y Talleres"	15,000.00	2,000.00	0.00	0%	2,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.2.11.04	Exámenes Médicos Rutinarios	6,000.00	6,000.00	3,073.50	51%	3,549.00	0.00	0%	3,549.00	0.00	0%	3,074.00	0.00	0%	3,073.50	100%	0.50	0%
6.1.1.2.11.07	Cauciones	4,000.00	4,000.00	1,334.63	33%	3,183.00	0.00	0%	3,183.00	0.00	0%	3,183.00	1,315.40	41%	2,650.03	83%	532.97	17%
6.1.1.2.11.09	Servicio de Alimentación	2,000.00	2,000.00	0.00	0%	2,000.00	0.00	0%	2,000.00	194.36	10%	800.00	460.00	58%	654.36	82%	145.64	18%
6.1.1.2.11.10	Insumos de Cafetería	1,000.00	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	16.37	2%	1,000.00	11.91	1%	500.00	4.09	1%	32.37	6%	467.63	94%
6.1.1.2.12.	GASTOS DE VIAJE	30,000.00	30,000.00	214.00	1%	21,344.56	1,384.01	6%	21,344.56	1,599.88	7%	27,406.59	3,205.14	12%	6,403.03	23%	21,003.56	77%
6.1.1.2.12.01	Viáticos Nacionales	5,000.00	5,000.00	214.00	4%	5,000.00	470.00	9%	5,000.00	680.00	14%	1,890.00	260.00	14%	1,624.00	86%	266.00	14%
6.1.1.2.12.02	Movilizaciones/Pasajes locales	5,000.00	5,000.00	0.00	0%	5,000.00	914.01	18%	5,000.00	919.88	18%	25,516.59	2,945.14	12%	4,779.03	19%	20,737.56	81%
6.1.1.2.12.03	Viáticos Internacionales	10,000.00	10,000.00	0.00	0%	5,000.00	0.00	0%	5,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.2.12.05	Pasajes al exterior	10,000.00	10,000.00	0.00	0%	6,344.56	0.00	0%	6,344.56	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
			Ejecución I Trimestre			Ejecución II Trimestre			Ejecución III Trimestre			Ejecución IV Trimestre			Ejecución total al IV Trimestre		Valores por ejecutar al IV Trimestre	
CODIFICACIÓN	GASTO	PRESUPUESTO INICIAL (USD)	Presupuesto Codificado I Trimestre (USD)	Ejecución I Trimestre (USD)	Valor Ejecutado I Trimestre (%)	Presupuesto Codificado II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (USD)	Ejecución II Trimestre (%)	Presupuesto Codificado III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (USD)	Ejecución III Trimestre (%)	Presupuesto Codificado IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (USD)	Ejecución IV Trimestre (%)	Ejecución Total (USD)	Ejecución Total (%)	Saldo por Ejecutar (USD)	Valor por ejecutar (%)
6.1.1.2.13	FORTEALECIMIENTO INSTITUCIONAL	5,000.00	5,000.00	0.00	0%	2,500.00	0.00	0%	2,500.00	0.00	0%	500.00	0.00	0%	0.00	0%	500.00	100%
6.1.1.2.13.01	Participación Eventos	5,000.00	5,000.00	0.00	0%	2,500.00	0.00	0%	2,500.00	0.00	0%	500.00	0.00	0%	0.00	0%	500.00	100%
6.1.1.2.14.	SOFTWARE Y LICENCIAS	45,000.00	32,968.76	0.00	0%	29,968.76	0.00	0%	29,633.76	0.00	0%	12,500.00	1,120.00	9%	1,120.00	9%	11,380.00	91%
6.1.1.2.14.02	Actualización Software	35,000.00	22,968.76	0.00	0%	22,968.76	0.00	0%	22,633.76	0.00	0%	12,500.00	1,120.00	9%	1,120.00	9%	11,380.00	91%
6.1.1.2.14.03	Automatización Procesos	10,000.00	10,000.00	0.00	0%	7,000.00	0.00	0%	7,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.1.2.16.	SUMINISTROS DE ASEO Y LIMPIEZA	4,000.00	6,500.00	0.00	0.00	4,000.00	16.23	0%	4,000.00	2.20	0%	3,000.00	853.00	28%	871.43	22%	3,128.57	78%
6.1.1.2.16.01	Suministros de Aseo y Limpieza	4,000.00	4,000.00	0.00	0%	4,000.00	16.23	0%	4,000.00	2.20	0%	3,000.00	853.00	28%	871.43	29%	2,128.57	71%
6.1.1.3.12.02	Fletes	0.00	2,500.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
6.1.2.1.01.	GASTOS FINANCIEROS	1,000.00	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	0.00	0%	1,000.00	100%
6.1.2.1.01.01	Servicios Bancarios/Comisiones	1,000.00	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	1,000.00	0.00	0%	0.00	0%	1,000.00	100%
1.2.1.1.	BIENES TANGIBLES MATRIZ	5,000.00	5,052.77	0.00	0%	52.77	0.00	0%	52.77	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	100%
1.2.1.1.02.	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	5,000.00	5,052.77	0.00	0%	52.77	0.00	0%	52.77	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
1.2.1.1.02.01	Maquinaria y equipos: Costo	5,000.00	5,052.77	0.00	0%	52.77	0.00	0%	52.77	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
TOTAL GENERAL		1,529,800.68	1,529,800.68	266,449.24	17%	1,529,800.68	333,898.14	22%	1,529,800.68	291,047.49	19%	1,529,800.68	456,982.79	30%	1,348,377.66	88%	181,423.02	12%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024
Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias-Analista Financiero

Nota: En el valor ejecutado presupuestado al IV Trimestre, no se considera el gasto de las depreciaciones ni el valor de ajustes contables por \$ 117,950.27.

Ejecución en las Direcciones de Negocio:

El monto referencial proyectado en el Plan de Negocios del año 2024 es de USD 11,831,216.15; hasta la fecha actual, se ha ejecutado el valor de 15,613,806.56 que representa el 32% más de lo planificado.

Tabla 22: Ejecución Presupuestaria Ingresos (Acumulado Plan de Negocios)

DIRECCIONES DE GESTIÓN	PRESUPUESTO 2024	EJECUCIÓN ACUMULADA 2024					% Ejecutado	VARIACIÓN EN DÓLARES EJECUTAR AL IV TRIMESTRE 2024	Variación Porcentual
		PRIMER TRIMESTRE 2024	SEGUNDO TRIMESTRE AÑO 2024	TERCER TRIMESTRE AÑO 2024	CUARTO TRIMESTRE AÑO 2024	TOTAL EJECUTADO IV TRIMESTRE 2024			
01. UNIDAD DE CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN	\$609.484,00	\$51.063,57	\$107.593,94	\$74.131,09	\$395.360,02	\$628.148,62	103%	18.664,62	3 %
02. UNIDAD DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	\$9.869.325,35	\$844.134,74	\$738.366,77	\$541.127,39	\$10.910.689,58	\$13.034.318,48	132%	3.164.993,13	32 %
03. UNIDAD DE ESTUDIOS Y OBRAS DE INGENIERÍA	\$1.171.722,64	\$268.140,73	\$313.844,91	\$257.929,30	\$1.011.006,56	\$1.850.921,50	158%	679.198,86	58 %
06. UNIDAD DE NEGOCIOS Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS	\$180.684,16	\$30.676,00	\$23.768,16	\$23.620,02	\$22.353,78	\$100.417,96	56%	-80.266,20	-44 %
TOTAL	\$11.831.216,15	\$1.194.015,04	\$1.183.573,78	\$896.807,80	\$12.339.409,94	\$15.613.806,56	132%	3.782.590,41	32 %

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador



Tabla 23: Ejecución Presupuestaria Acumulada (presupuesto fijo y variable)

		Ejecución I. Trimestre					Ejecución II. Trimestre					Ejecución III. Trimestre					Ejecución IV. Trimestre					Ejecución Total al IV.Trimestre				
DETALLE	Proyección de Ingresos año 2024 Totales	Presupuesto Planificado I.Trimestre	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Presupuesto Planificado II. Trimestre	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Presupuesto Planificado III. Trimestre	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Presupuesto Planificado IV. Trimestre	Ejecución	Saldo por Ejecutar	Valor %	Ejecución	Valor ejecutado %	Saldo total por ejecutar	Valor % Saldo por Ejecutar					
INGRESOS																										
Unidad de Capacitación y Certificación	\$609,484.00	\$95,056.00	\$51,063.57	\$ -43,992.43	-46%	\$ 120,040.00	\$ 107,593.94	\$ -12,446.06	-10%	\$ 177,567.00	\$ 74,131.09	\$ -103,435.91	-58%	\$ 216,821.00	\$ 395,360.02	\$ 178,539.02	82%	\$ 628,148.62	103%	\$ 18,664.62	3%					
Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería	\$1,171,722.64	\$247,830.00	\$268,140.73	\$ 20,310.73	8%	\$289,556.00	\$313,844.91	\$ 24,288.91	8%	\$ 350,460.00	\$ 257,929.30	\$ -92,530.70	-26%	\$ 283,876.64	\$ 1,011,006.56	\$ 727,129.92	256%	\$ 1,850,921.50	158%	\$ 679,198.86	58%					
Unidad de Promoción de la Investigación y Transf.Tecnol.	\$9,869,325.35	\$6,916,433.61	\$844,134.74	\$ -6,072,298.87	-88%	\$ 1,218,631.68	\$ 738,366.77	\$ -480,264.91	-39%	\$ 1,014,526.15	\$ 541,127.39	\$ -473,398.76	-47%	\$ 808,200.64	\$ 10,910,689.58	\$ 10,102,488.94	1250%	\$ 13,034,318.48	132%	\$ 3,164,993.13	32%					
Unidad Negocios y Servicios Especializados	\$180,684.16	\$16,850.85	\$30,676.00	\$ 13,825.15	82%	\$ 114,358.82	\$ 23,768.16	\$ -90,590.66	-79%	\$ 27,697.85	\$ 23,620.02	\$ -4,077.83	-15%	\$ 21,776.64	\$ 22,353.78	\$ 577.14	3%	\$ 100,417.96	56%	\$ -80,266.20	-44%					
Otros Ingresos	-	-	\$ -7,922.90	\$ -7,922.90	0%	-	\$ 6,426.46	\$ 6,426.46	0%	\$ -	\$ 681.17	\$ 681.17	0%	\$ -	\$ 29,534.40	\$ 29,534.40	0%	\$ 28,719.13	0%	\$ 28,719.13	0%					
TOTAL INGRESOS PROYECTOS	\$11,831,216.15	\$7,276,170.46	\$1,186,092.14	\$-6,090,078.32	-84%	\$ 1,742,586.50	\$ 1,190,000.24	\$ -559,012.72	-32%	\$ 1,570,251.00	\$ 897,488.97	\$ -672,762.03	-43%	\$ 1,330,674.92	\$ 12,368,944.34	\$ 11,008,735.02	830%	\$ 15,642,525.69	132%	\$ 3,811,309.54	32%					
EGRESOS																										
PROYECTO	Proyección Egresos Totales																									
Unidad de Capacitación y Certificación	\$446,708.72	\$91,497.70	\$88,883.47	\$-2,614.23	-3%	\$ 76,915.94	\$ 106,603.54	\$ 29,687.60	39%	\$ 68,261.06	\$ 68,632.66	\$ 371.60	1%	\$ 210,034.02	\$ 245,467.91	\$ 35,433.89	17%	\$509,587.58	114%	\$ 62,878.86	14%					
Unidad de Estudios y Obras de Ingeniería	\$678,373.15	\$179,238.42	\$206,590.00	\$27,351.58	15%	\$ 179,180.71	\$ 184,870.31	\$ 5,689.60	3%	\$ 185,257.79	\$ 216,242.41	\$ 30,984.62	17%	\$ 134,696.23	\$ 865,476.85	\$ 730,780.62	543%	\$1,473,179.57	217%	\$ 794,806.42	117%					
Unidad de Promoción de la Investigación y Transf.Tecnol.	\$8,803,342.88	\$6,192,039.06	\$749,260.61	\$-55,442,778.45	-88%	\$ 1,099,635.49	\$ 8,302,598.26	\$ 7,202,962.77	655%	\$ 2,042,229.49	\$ 1,358,791.44	\$ -683,438.05	-33%	\$ 698,598.44	\$ 1,539,239.58	\$ 840,641.14	120%	\$11,949,889.89	136%	\$ 3,146,547.01	36%					
Unidad Negocios y Servicios Especializados	-	\$0.00	\$9,929.76	\$9,929.76	0%	\$ -	\$ 18,544.18	\$ 18,544.18	0%	\$ -	\$ 15,946.36	\$ 15,946.36	0%	\$ -	\$ 45,420.55	\$ 45,420.55	0%	\$89,840.85	0%	\$ 89,840.85	0%					
UNIDADES DE GESTION	\$9,928,424.75	\$6,462,775.18	\$1,054,663.84	\$-5,408,111.34	-84%	\$ 1,355,732.14	\$ 8,612,616.29	\$ 7,238,339.97	535%	\$ 2,295,748.34	\$ 1,659,612.87	\$ -652,081.83	-28%	\$ 1,043,328.69	\$ 2,695,604.89	\$ 1,652,276.20	158%	\$14,022,497.89	141%	\$ 4,094,073.14	41%					
GASTO ADMINISTRATIVO																										
PERSONAL	\$1,128,964.68	\$277,214.38	\$224,817.51	\$-52,396.87	-19%	\$ 277,214.38	\$ 262,645.23	\$ -14,569.15	-5%	\$ 294,843.96	\$ 263,344.28	\$ -31,499.68	-11%	\$ 279,691.96	\$ 268,781.66	\$ -10,910.30	-4%	\$ 1,019,588.68	90%	\$ -109,376.00	-10%					
GENERALES	\$395,836.00	\$109,929.67	\$41,631.73	\$-68,297.94	-62%	\$ 109,132.99	\$ 71,252.91	\$ -37,880.08	-35%	\$ 79,178.18	\$ 27,703.21	\$ -51,474.97	-65%	\$ 97,595.16	\$ 188,201.13	\$ 90,605.97	93%	\$ 328,788.98	83%	\$ -67,047.02	-17%					
INFRAESTRUCTURA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	0%	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -	0%					
BIENES TANGIBLES	\$5,000.00	\$3,000.00	\$0.00	\$-3,000.00	-100%	\$ 2,000.00	\$ -	\$ -2,000.00	-100%	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -	0%	\$ -5,000.00	-100%					
DEPRECIACIONES Y AJUSTES CONTABLES	\$0.00	\$0.00	\$20,051.92	\$20,051.92	0%	\$ -	\$ 15,843.18	\$ 15,843.18	0%	\$ -	\$ 17,430.76	\$ 17,430.76	0%	\$ -	\$ 64,624.41	\$ 64,624.41	0%	\$ 117,950.27	0%	\$ -	0%					
TOTAL EGRESOS ADMINISTRATIVOS	\$1,529,800.68	\$390,144.05	\$286,501.16	\$-103,642.89	-27%	\$ 388,347.37	\$ 349,741.32	\$ -38,606.05	-10%	\$ 374,022.14	\$ 308,478.25	\$ -65,543.89	-18%	\$ 377,287.12	\$ 521,607.20	\$ 144,320.08	38%	\$ 1,466,327.93	96%	\$ -181,423.02	-4%					
TOTAL EGRESOS	\$11,458,225.43	\$6,852,919.23	\$1,341,165.00	\$-5,511,754.23	-80%	\$ 1,744,079.51	\$ 8,962,357.61	\$ 7,199,733.92	414%	\$ 2,669,770.48	\$ 1,968,091.12	\$ -717,625.72	-26%	\$ 1,420,615.81	\$ 3,217,212.09	\$ 1,796,596.28	226.47%	\$ 15,488,825.82	135%	\$ 4,030,600.39	35%					
EXEDENTE	\$372,990.72		\$ -155,072.86				\$ -7,772,357.37				\$ -1,070,602.15				\$ 9,151,732.25			\$ 153,699.87								

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024
Elaborado por: Tnlgo. Jhonatan Arias – Analista Financiero

Nota: Por presentación se consideran los Ingresos no Operacionales y en el rubro de Gastos Administrativos se incluyen las depreciaciones y ajustes contables, sin embargo, no se consideran en el saldo total por ejecutar porque los montos no constan en el presupuesto aprobado.

6.2. Indicadores Financieros

A continuación, se presentan los indicadores financieros al 31 de diciembre de 2024.

Tabla 24: Indicadores Financieros

INDICADOR		FORMULA DEL INDICADOR	ÍNDICES A CUARTO TRIMESTRE AÑO 2023	ÍNDICES A CUARTO TRIMESTRE AÑO 2024
LIQUIDEZ	Liquidez corriente Mayor a 1.50	Activos corrientes / Pasivos corrientes	1.90	1.79
	Prueba ácida Mayor a 1.50	Activo Corriente – Inventarios / Total pasivos corrientes	1.89	1.78
	Ratio de razón efectivo Mayor a 1	Efectivo/Pasivo Corriente	0.50	0.09
	Capital de trabajo (CT) Mayor a 1	Activo corriente - Pasivo corriente	5,470,299.17	4,895,889.48
RENTABILIDAD	Rendimiento sobre los activos totales (ROI) Al menos 5%	Utilidad Neta / Activo Total	16.06%	1.30%
	Rendimiento sobre el patrimonio Al menos 5%	Utilidad Neta / Patrimonio	31.83%	2.75%
	Margen de utilidad neta (MGB) Al menos 5%	Utilidad neta / Ventas	28.21%	0.98%
	Impacto de Gastos Administrativos y Ventas Al menos 5%	Gastos administrativos / Ventas	15.93%	9.93%

Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024

Elaborado por: Ing. Daniel Dávila – Contador

Interpretación de los índices:

TIPO	INTERPRETACIÓN DEL INDICADOR
Liquidez	Según los datos obtenidos el Ratio de razón efectivo presenta problemas de liquidez, esto significa que la empresa no cuenta con el flujo para cubrir con las obligaciones corrientes, En consecuencia, se requiere una acción inmediata por parte de las Unidades de Gestión. Se deben implementar estrategias de recuperación de cartera y asegurar el cumplimiento riguroso de las metas de ventas. Para garantizar la efectividad de estas medidas, se debe establecer un seguimiento y evaluación mensual.
Rentabilidad	En conjunto, estos indicadores revelan una tendencia preocupante hacia una menor rentabilidad y eficiencia operativa de la empresa en el período analizado. Es importante para la empresa revisar y ajustar su estrategia de costos, mejorar la eficiencia operativa y controlar los gastos administrativos para revertir esta tendencia y mejorar su posición financiera a largo plazo.

7. GESTIÓN Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL

7.1. Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR

Tabla 25: Remuneraciones mensuales unificadas personal LDR

	ESCALA APROBADA	REMUNERACIÓN PERCIBIDA	OBSERVACIONES
RESOLUCION DIR-ESPE-INNOVATIVA E.P. No. 2024-01-1 del 01 de febrero de 2024			
CARGO	RMU	RMU	OBSERVACIONES
GERENTE GENERAL	\$ 4.500,00	\$ 4.500,00	HONORARIOS
GERENTE DE OPERACIONES	\$ 3.800,00	\$ 3.800,00	HONORARIOS
DIRECTOR DE ASESORÍA JURÍDICA	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	ROL DE PAGOS
COORDINADOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	\$ 2.900,00	\$ 2.900,00	HONORARIOS
DIRECTOR DE ESTUDIOS Y OBRAS DE INGENIERÍA	\$ 2.600,00	\$ 2.600,00	HONORARIOS
DIRECTOR DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA	\$ 2.600,00	\$ 2.600,00	ROL DE PAGOS
DIRECTOR DE CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN	\$ 2.600,00	\$ 2.600,00	ROL DE PAGOS
DIRECTOR DE TALENTO HUMANO (E)	\$ 2.100,00	\$ 2.100,00	ROL DE PAGOS
DIRECTOR/A ADMINISTRATIVO/A (E)	\$ 2.100,00	\$ 2.100,00	ROL DE PAGOS
DIRECTOR/A FINANCIERO/A (E)	\$ 2.100,00	\$ 2.100,00	ROL DE PAGOS

Fuente: Resolución DIR-ESPE-INNOVATIVA E.P. N°2024-01-1 del 01 de febrero de 2024

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Director de Talento Humano (E)

Los puestos de Libre Designación y Remoción en ESPE-INNOVATIVA E.P., son ocupados por el Gerente General, Gerente de Operaciones, Director de Asesoría Jurídica, Coordinador Administrativo Financiero, Directores de Apoyo y Directores de las Unidades de Operaciones.

7.2. Remuneraciones mensuales por rango y por proceso

Tabla 26: Remuneraciones mensuales por rango y por proceso

RESUMEN DE RMU POR PROCESOS							
RANGO RMU	No.	GOBERNANTES	No.	ADJETIVOS	No.	SUSTANTIVOS	TOTAL RMU
>=\$5000		-		-		-	-
>=\$4000 y <\$5000	1	4.500,00		-		-	\$ 4.500,00
>=\$3000 y <\$4000		-		-	1	3.800,00	\$ 3.800,00
>=\$2000 y <\$3000		-	5	5.800,00	4	10.400,00	\$ 22.200,00
>=\$1000 y <\$2000		-	13	17.250,00	11	15.443,33	\$ 32.693,33
>=\$0 y <\$1000		-	5	3.350,00	0	-	\$ 9.194,68

Fuente: Rol de pagos y personal de NJS diciembre 2024 personal de planta

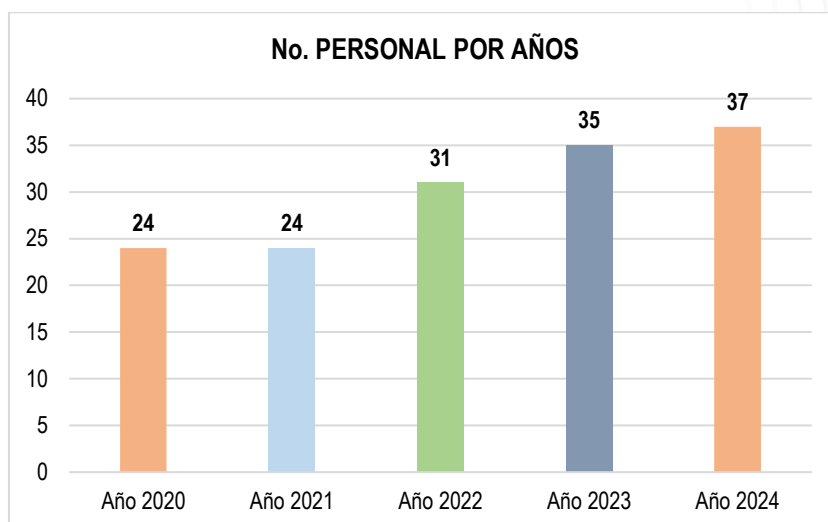
Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Director de Talento Humano (E)

Tomando como referencia las remuneraciones del personal en el último trimestre, se expresa que en el año 2024 las remuneraciones por rango son: 05 en el rango >=\$0 y <\$1000; 24 en el rango >=\$1000 y <\$2000; 9 en el rango >=\$2000 y <\$3000; 1 en el rango >=\$3000 y <\$4000; y 1 en el rango >=\$4000 y <\$5000; en lo relacionado con los procesos tenemos 1 en Gobernante, 20 Adjetivos y 15 sustantivos.

7.3. Variación del número de personal

Con respecto al personal de planta matriz, la Planificación de Talento Humano para los años 2020 y 2021 es de 24 personas; y para el año 2022 es de 31 personas. Además, para el año 2023 es de 35 personas y para el año 2024, de 37 personas.

Ilustración 9: Variación de personal por años



Fuente: Nómina y personal directivo a diciembre 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024.

Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Director de Talento Humano (E)

En lo referente a la variación del número de personal se puede observar que el número de personas que maneja ESPE-INNOVATIVA E.P. es de 37 personas con cierre al año 2024, numérico que se diferencia de los años anteriores por el crecimiento empresarial en los distintos proyectos de gestión. Se creó el cargo de Director de Negocios y Servicios Especializados, además se contrató una persona con discapacidad por cumplimiento de normativa del 4%.

7.4. Variación de la masa salarial

Presupuesto de personal 2020: \$ 502.778,00.

Presupuesto de personal 2021: \$ 486.002,00.

Presupuesto de personal 2022: \$ 664.532,12.

Presupuesto de personal 2023: \$ 601.179,13.

Presupuesto de personal 2024: \$ 849.530,81

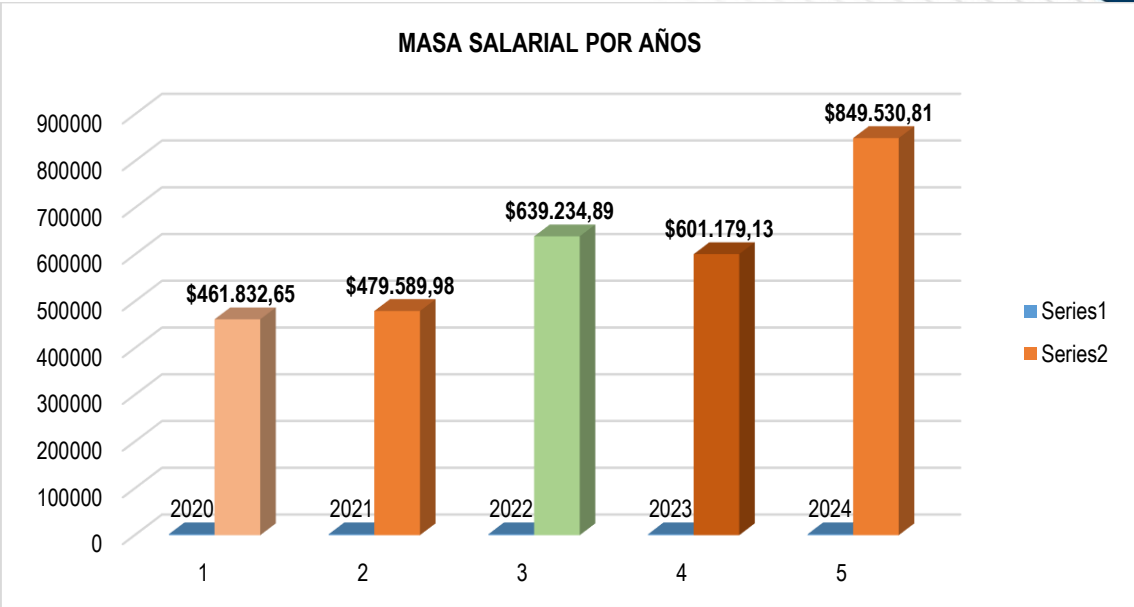
Reforma presupuestaria 2020: \$ 0

Reforma presupuestaria 2021: \$ 0

Reforma presupuestaria 2022: \$ 0

Reforma presupuestaria 2023: \$ 0

Ilustración 10: Masa salarial por años



Fuente: Nómina de personal administrativo a diciembre 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024
Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Director de Talento Humano (E)

La masa salarial de ESPE-INNOVATIVA E.P. se encuentra en relación a las personas que conforman la planta matriz con relación de dependencia durante los años 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024 sin tomar en consideración el personal Directivo. Incluye pasantes.

Además, en el año 2023 por aprobación del Directorio se hizo una reforma al Reglamento Orgánico por Procesos; mediante motivación y por aprobación del Directorio en febrero de 2024, se hizo una reforma al Índice Ocupacional en el cual se estableció la creación y ocupación de cargos (Director de Negocios y Servicios Especializados, Encargos en los Directores “Administrativo, Financiero y Talento Humano”. Además, se realizaron cambios de rol en la mayoría de puestos de la E.P. Estos cambios establecidos en dicho Índice, incrementaron la masa salarial y su implementación se realizó a partir de marzo de 2024.

7.5. Indicadores de Gestión Anual

Tabla 27: Información Trimestral

PERÍODO	% DISCAPACIDAD	MASA SALARIAL / COSTOS Y GASTOS (ACUMULADO)	MASA SALARIAL / INGRESOS	% PERSONAL EN AGREGADORES DE VALOR	NUM PERSONAL EN AGREGADORES DE VALORES	% PERSONAL EN GOBERNANTES ASESORIA Y APOYO	NUM PERSONAL EN GOBERNANTES ASESORIA Y APOYO	ÍNDICE DE ROTACIÓN
2020	0%	5.11%	4.91%	29.17%	7	70,83%	17	44%
2021	0%	9.30%	9.17%	29.17%	7	70.83%	17	4%
2022	0%	3,27%	3,76%	56%	20	44%	16	5%
2023	0%	9,62%	7,32%	47%	14	74%	26	4%
2024	5%	5%	5,4%	40%	16	60%	24	15%

Fuente: Rol de pagos años 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024, personal Administrativo y Directivo sin relación de dependencia
Elaborado por: Mgs. Alexander Franco, Director de Talento Humano (E)

En relación a los indicadores de Gestión, el porcentaje de personal en Agregadores de valor es el 40% equivalente a 16 personas, el porcentaje de personal en gobernantes, asesoría y apoyo es el 60% equivalente a 24 personas.

El índice de Discapacidad para los años 2020, 2021, 2022, 2023 y 2024 tiene una valoración del 5%.

La masa salarial en relación de Costos y Gastos es del 5.11% en el año 2020, del 9.30% en el año 2021 y del 11,68% en el año 2022. En el año 2023 es de 9,62% y en el año 2024 es del 5%.

La masa salarial en relación a los ingresos es del 4.91% en el año 2020, del 9.17% en el año 2021 y del 13,16% en el año 2022. En el año 2023 es de 7,32% y en el 2024 es del 5,4%.

El índice de rotación tiene una valoración del 44% para el año 2020, del 4% para el año 2021 y del 5% para el año 2022; y del 4% en el año 2023. En el año 2024 es del 15%.

8. GESTIÓN JURÍDICA

La Unidad de Asesoría Jurídica de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., constituye un elemento de asesoría legal para todas las unidades y direcciones. La transversalidad de esta Unidad en los diferentes niveles de gestión permite anticipar y prevenir incidentes, discrepancias e inconsistencias legales vinculadas a: actos, hechos, contratos y demás manifestación de la voluntad administrativa. Sin embargo, las divergencias en los procesos de construcción de las relaciones jurídicas están presentes, sobre todo en el área de la contratación pública, por esta razón existe un alto índice de demandas incoadas por la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., a instituciones contratantes por concepto de trabajos extras o permanencia en el tiempo.

Desde el año 2015 hasta la actualidad se han planteado 21 procesos judiciales ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo, la mayoría de los procesos se gestaron entre los años 2019 y 2024.

La empresa participa en todos los procesos como actor, más no como demandado, lo cual implica y permite entender que las relaciones jurídicas como proveedor de bienes y servicios incluidos los de consultoría, se han ejecutado a cabalidad sin mayor incidente contractual.

En relación a los mecanismos alternativos de solución de conflictos, se ha planteado 6 en relación a controversias suscitadas por la ejecución de contratos de consultoría en materia de contratación pública.

CONTRATACIÓN PÚBLICA: El segundo está relacionado a la contratación pública dentro del régimen común subordinado a la Ley Orgánica del Sistema Nacional de contratación Pública y a los mecanismos asociativos dentro del régimen especial determinado en la Ley Orgánica de Empresas Públicas. De acuerdo a estos procesos y considerando la transversalidad de la gestión jurídica, la Unidad de Asesoría Jurídica interviene y asesora en las diferentes etapas, a fin de generar criterios de certeza y seguridad jurídica.

DEFENSA JUDICIAL: El tercero se articula a la defensa judicial de la empresa en las diferentes esferas del derecho, sean estas, administrativas, civiles, penales, laborales, tributarias, mercantiles etc., en el año 2024.

ASESORÍA JURÍDICA: El cuarto tiene relación a la asesoría jurídica que se brinda a la empresa en los diferentes niveles de gestión en relación a las diferentes áreas del derecho, en este sentido, se abordan temas constitucionales, laborales, civiles, administrativos, penales, tributarios, mercantiles, societarios etc.

Coactiva: La Unidad de Asesoría Jurídica cuenta con facultad coactiva y actualmente se encuentra en la actualización del reglamento de coactivas.

9. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

9.1 Cumplimiento de Obligaciones laborales



CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES PATRONALES

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) certifica que, revisados los archivos del Sistema de Historia Laboral, el señor(a) PAZMIÑO GOMEZ GERARDO NICOLAS, representante legal de la empresa ESPE - INNOVATIVA E P con RUC Nro. 1768181310001 y dirección ESPE. AV. EL PROGRESO S/N . S/N. ENTRADA A LA COLINA. FRENTE A LA COLINA., NO registra obligaciones patronales en mora; información verificada a la fecha de emisión del presente certificado.

El IESS se reserva el derecho de verificar la información y las obligaciones pendientes que no se encontraran registradas o no hayan sido determinadas, sin perjuicio de aplicar las sanciones correspondientes; esta certificación no implica condonación o renuncia del derecho del IESS, al ejercicio de las acciones legales a que hubiere lugar para su cobro.

El contenido de este certificado puede ser validado ingresando al portal web del IESS en el menú Empleador – Certificado de Obligaciones Patronales, digitando el RUC de la empresa o número de cédula.



Mgs. García Ortega Esther

Directora Nacional de Recaudación y Gestión de Cartera

Emitido el 27 de mayo de 2025

Validez del Certificado 30 días

9.2 Cumplimiento de Obligaciones tributarias

		Certificado Cumplimiento Tributario	
9 de mayo de 2025			
Contribuyente: ESPE - INNOVATIVA E P RUC: 1768181310001 Ciudad:-			
De conformidad con lo establecido en el artículo 96 del Código Tributario sobre el cumplimiento de los deberes formales de los contribuyentes y en concordancia con el artículo 101 de la Ley de Régimen Tributario Interno sobre la responsabilidad por la declaración de impuesto del sujeto pasivo; el Servicio de Rentas Internas certifica que:			
Una vez revisada la base de datos del SRI, el contribuyente ESPE - INNOVATIVA E P , con RUC 1768181310001 , ha cumplido con sus obligaciones tributarias hasta MARZO 2025 y no registra deudas en firme, información registrada a la fecha de emisión del presente certificado de cumplimiento tributario.			
Sin embargo, la Administración Tributaria se reserva el derecho de verificar las declaraciones presentadas y ejercer la facultad determinadora, orientada a comprobar la correcta aplicación de las normas tributarias vigentes, sin perjuicio de aplicar las sanciones correspondientes en caso de detectarse falsedad en la información presentada.			
Particular que comunico para los fines pertinentes.			
Atentamente, SERVICIO DE RENTAS INTERNAS			
		Código de verificación: SRICCT2025000213693 Fecha y hora de emisión: 09/05/2025 07:42:24 AM	
Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGERCGC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página web del SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.			
www.sri.gob.ec			

9.3 Enajenación, Donaciones y Expropiaciones de Bienes

En el año 2024 no se realizaron enajenaciones, donaciones y expropiaciones de bienes.

9.4 Procesos de contratación pública de bienes, obras, servicios y consultorías

A continuación, se detallan los procesos de contratación pública del año 2024:

Tabla 28: Procesos de Contratación Pública

TIPO DE CONTRATACIÓN (CATÁLOGO ELECTRÓNICO, COTIZACIÓN, ÍNFIMA CUANTÍA, MENOR CUANTÍA B Y S, PUBLICACIÓN, RÉGIMEN ESPECIAL (Todos los procesos), SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA)	ESTADO ACTUAL			
	Número Total Adjudicados	Valor Total Adjudicados	Número Total Finalizados	Valor Total Finalizados
SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA	8	\$318.284,12	1	\$94.619,50
CONTRATACIÓN DIRECTA	17	\$691.412,50	0	\$0,00
CONSULTORÍA	0	\$0,00	0	\$0,00
COTIZACIÓN	0	\$0,00	0	\$0,00
FERIA INCLUSIVA	0	\$0,00	0	\$0,00
LICITACIÓN DE SEGUROS	1	\$6.434,33	0	\$0,00
MENOR CUANTÍA SERVICIO	2	\$33.480,00	0	\$0,00
CATÁLOGO ELECTRÓNICO	91	\$71.912,72	6	\$1.742,19
RÉGIMEN ESPECIAL	39	\$123.900,32	0	\$0,00
ÍNFIMA CUANTÍA	4	\$16.905,00	0	\$0,00

**Tabla 29:** Contratación por Subasta Inversa Electrónica

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL (SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2024-004	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Renovación del licenciamiento y Soporte de los Componentes locales de Ciberseguridad."	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 34.000,00	21/3/2024 16:00	\$ 94.619,50
2	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2024-006	ESPE-INNOVATIVA E.P.	SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DEL SERVIDOR DEDICADO PARA WEB HOSTING, ALOJAMIENTO DEL CAMPUS VIRTUAL, SISTEMA GESTIÓN ACADÉMICO Y LA PÁGINA WEB EMPRESARIAL DE ESPE- INNOVATIVA E.P	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 11.160,00	22/4/2024 20:00	\$ 10.490,40
3	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2024-008	ESPE-INNOVATIVA E.P.	SERVICIO DE IMPRESIÓN Y FOTOCOPIADO PARA LAS OFICINAS DE ESPE INNOVATIVA E.P.	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 60.872,82	28/5/2024 13:00	\$ 57.823,09
4	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2024-014	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE UN SERVIDOR NAS PARA EL PROYECTO 2.033 SERVICIO DE AUDITORÍA DE LA CALIDAD DE LA FACTURACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE ATENCIONES MÉDICAS IESS 2023	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$42.204,00	1/10/2024 10:00	\$ 24.762,00
5	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2024-015	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS (WORKSTATIONS) DE NEGOCIACIÓN PARA EL PROYECTO 2.033 SERVICIO DE AUDITORÍA DE LA CALIDAD DE LA FACTURACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE ATENCIONES MÉDICAS IESS 2023	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$7.960,00	14/10/2024 11:00	\$ 6.700,00
6	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2024-016	ESPE-INNOVATIVA E.P.	RENOVACIÓN DE LICENCIAS DE LOS APLICATIVOS INFORMÁTICOS	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$15.341,85	28/11/2024 15:00	\$ 14.421,34
7	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2024-009	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS, INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN Y ENROLAMIENTO DE LECTORES DE TAGS	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$15.965,90	15/7/2024 13:15	\$ 14.848,29
8	SIE-ESPE-INNOVATIVA-2024-001	ESPE-INNOVATIVA E.P.	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTACIÓN MAG RENAGRO	Finalizada	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$99.600,00	6/2/2024 17:00	\$ 94.619,50
TOTALES								\$318.284,12

Tabla 30: Contratación por Contratación Directa

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL (SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-002	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA ESPECIALIZADA PARA CONTROL, COORDINACIÓN Y SUPERVISIÓN DE LA ASESORÍA TÉCNICA PARA LA DEFINICIÓN DEL MEJOR TREN DE TRATAMIENTO PARA LOS LIXIVIADOS DEL RELLENO SANITARIO DE EL INGA	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 18.824,00	1/3/2024 17:00	\$ 18.824,00
2	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-003	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS ESCÉNICOS Y DE ACÚSTICA DEL AUDITORIO DEL PROYECTO DE ESTUDIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA BASE AÉREA CONJUNTA EN EL AEROPUERTO MARISCAL SUCRE DE TABABELA.	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 23.000,00	15/3/2024 13:00	\$ 23.000,00
3	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-015	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL AÑO 2023 DE LA EMPRESA PÚBLICA ESPE- INNOVATIVA E.P.	En Recepción	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 7.000,00	2/8/2024 8:30	\$ 7.000,00
4	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-017	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE HIDROCEANOGRÁFICO DEL PROYECTO DE “ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE”.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 39.480,00	6/8/2024 17:00	\$ 39.480,00
5	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-019	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE DISEÑO GEOMÉTRICO DEL PROYECTO DE “ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 38.148,00	5/8/2024 20:00	\$ 38.148,00
6	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-020	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA EL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE TARIFAS POR EL COBRO A LOS USUARIOS Y PROGRAMACIÓN DE MANTENIMIENTO DEL PROYECTO VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 65.000,00	7/8/2024 8:00	\$ 65.000,00

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL (SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
7	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-022	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE TOPOGRAFÍA DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE".	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 44.880,00	16/8/2024 15:30	\$ 44.880,00
8	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-023	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL COMPONENTE DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE"	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 65.000,00	15/8/2024 10:30	\$ 65.000,00
9	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-026	ESPE-INNOVATIVA E.P.	"CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE PERFORACIONES EN AGUA Y ENSAYOS DE LABORATORIO DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE".	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 66.493,50	14/8/2024 10:30	\$ 66.493,50
10	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-027	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE PERFORACIONES EN TIERRA Y ENSAYOS DE LABORATORIO DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 23.750,00	14/8/2024 11:20	\$ 23.750,00
11	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-028	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA EL ANALISIS DE RIESGOS, PLAN DE CONTINGENCIAS Y SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO PARA EL ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 25.631,00	30/8/2024 17:00	\$ 25.631,00
12	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-006	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE LEVANTAMIENTO DE EXPROPIACIONES E INDEMNIZACIONES DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE".	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 66.500,00	9/7/2024 17:00	\$ 66.500,00

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL (SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
13	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-007	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DEL ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL DEL PROYECTO "CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 66.500,00	9/7/2024 17:00	\$ 66.500,00
14	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-008	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS HIDROLÓGICO – HIDRÁULICO DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE".	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 40.111,00	9/7/2024 17:00	\$ 40.111,00
15	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-010	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE ILUMINACIÓN DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE"	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 15.895,00	10/7/2024 17:00	\$ 15.895,00
16	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-013	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DE MATERIALES, SEGURIDAD Y SEÑALIZACIÓN VIAL DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE"	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 18.700,00	12/7/2024 17:30	\$ 18.700,00
17	CDC-ESPE-INNOVATIVA-2024-11	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS ESTRUCTURALES DEL PROYECTO DE "ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DE INGENIERÍA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO SUR DE GUAYAQUIL – QUINTO PUENTE	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$ 66.500,00	12/7/2024 8:30	\$ 66.500,00
TOTAL								\$691.412,50

**Tabla 31:** Contratación por Licitación de Seguros

LICITACIÓN DE SEGUROS								
ITEM	Código	Entidad Contratante	Objeto del Proceso	Estado del Proceso	Provincia/Cantón	Presupuesto Referencial Total (sin IVA)	Fecha de Publicación	Monto adjudicado
1	LICSG-ESPE-INNOVATIVA-2024-001	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN DE PÓLIZAS DE SEGUROS PARA BIENES Y RESPONSABILIDAD CIVIL DE ESPE INNOVATIVA EP.	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$13,901.52	11/12/2024 10:20	\$6.434,33
TOTAL								\$6.434,33

Tabla 32: Contratación por Menor Cuantía Servicio

ITEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	MCS-ESPE-INNOVATIVA-2024-001	ESPE-INNOVATIVA E.P.	SERVICIO DE CONTRATACIÓN DE TRANSPORTE AÉREO PARA EJECUCIÓN DE NUEVOS PROYECTOS ADMINISTRADOS POR LA EMPRESA PÚBLICA ESPEINNOVATIVA E.P.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$12,125.00	6/9/2024 17:30	\$8.350,00
2	MCS-ESPE-INNOVATIVA-2024-002	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATAR EL SERVICIO DE UNA AGENCIA DE VIAJES PARA LA PROVISION DE PASAJES AEREOS NACIONALES E INTERNACIONALES, PARA LA MOVILIZACION DE AUTORIDADES, FUNCIONARIOS Y PERSONAL TECNICO DE LA EMPRESA PUBLICA ESPE-INNOVATIVA EP	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$31,546.48	11/12/2024 8:00	\$25.130,00
TOTAL								\$33.480,00



Tabla 33: Contratación por Catálogo Electrónico

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
1	INDUSTRIAS SISAILLA DEL ECUADOR SISAILLA CIA.LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630250	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 47,265
2	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630249	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 366,850
3	Paucar Almeida Mónica Paulina (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630248	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 16,491
4	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630247	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 37,760
5	Paucar Almeida Mónica Paulina (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630246	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 29,900
6	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630245	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 39,33
7	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630244	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 182,16
8	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630243	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 31,56
9	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630242	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 179,40
10	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630241	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 69,00
11	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630240	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 62,79
12	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630239	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 14,260
13	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630238	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 3,450
14	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630237	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 28,750
15	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630236	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 46,000

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
16	Paucar Almeida Mónica Paulina (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630235	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 4,934
17	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630234	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 26,979
18	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630225	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 3,840
19	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630224	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 5,486
20	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630223	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 1,150
21	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630222	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 2,691
22	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630221	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 1,856
23	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630220	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 1,840
24	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630219	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 7,159
25	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630218	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 6,550
26	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630217	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 4,347
27	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630216	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 4,295
28	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630215	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 6,164
29	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630214	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 0,966

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
30	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630213	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 1,518
31	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630212	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 29,325
32	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630211	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 8,280
33	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630210	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 10,350
34	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002630209	martes, 30 de abril de 2024	jueves, 2 de mayo de 2024	REVISADA	\$ 24,840
35	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002598388	lunes, 25 de marzo de 2024	miércoles, 27 de marzo de 2024	LIQUIDADA	\$ 248,528
36	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002598387	lunes, 25 de marzo de 2024	miércoles, 27 de marzo de 2024	LIQUIDADA	\$ 141,120
37	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002598386	lunes, 25 de marzo de 2024	miércoles, 27 de marzo de 2024	LIQUIDADA	\$ 141,120
38	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765779	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 896,540
39	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765778	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 507,150
40	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765777	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 21,960
41	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765776	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 24,150
42	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765775	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 74,750

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
43	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765774	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 24,150
44	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765773	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 10,925
45	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765772	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 82,800
46	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765771	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 195,615
47	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765770	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 1.459,868
48	MENDOZA SALTOS GELLYS BRISELA (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765769	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 1.558,800
49	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765758	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 33,120
50	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765757	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 20,470
51	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765756	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 322,920
52	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765755	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 66,240
53	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765754	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 30,188
54	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765753	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 72,738
55	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765752	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 48,070

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
56	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765751	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 266,961
57	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765750	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 18,354
58	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765749	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 828,000
59	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765748	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 96,462
60	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765747	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 17,664
61	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765746	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 6,141
62	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765745	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 21,563
63	MURILLO ALTAMIRANO MARIBEL OLIVIA (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765744	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 71,266
64	MURILLO ALTAMIRANO MARIBEL OLIVIA (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765743	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 82,628
65	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765742	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 34,500
66	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765741	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 30,360
67	HARNISTH PINOS ODGUIL ANTONIO (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765740	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 11,903
68	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765739	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 176,640

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
69	TEXTIQUIM CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765738	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 48,300
70	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765737	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 29,532
71	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765736	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 7,590
72	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765735	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 27,600
73	PLASTILIMPIO S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765734	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 48,300
74	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002765733	martes, 24 de diciembre de 2024	viernes, 27 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 13,800
75	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002757489	miércoles, 4 de diciembre de 2024	viernes, 6 de diciembre de 2024	LIQUIDADA	\$ 566,559
76	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002757488	miércoles, 4 de diciembre de 2024	viernes, 6 de diciembre de 2024	LIQUIDADA	\$ 470,063
77	CENTRO AUTOMOTRIZ GUSTAVO MOYA BACA CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002754122	jueves, 28 de noviembre de 2024	lunes, 2 de diciembre de 2024	REVISADA	\$ 1.367,120
78	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693996	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 69,000
79	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693995	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 0,798
80	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693994	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 4,025
81	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693993	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 4,370

ITEM	PROVEEDOR	CÓDIGO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE ACEPTACIÓN	ESTADO	MONTO
82	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693992	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 1,380
83	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693991	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 1,610
84	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693990	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 77,625
85	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693989	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 8,970
86	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693988	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 13,340
87	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693987	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 17,595
88	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693986	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 5,520
89	CAJAS Y EMPAQUES INDUSTRIALES CLUSTERPACK CPK S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002693985	lunes, 12 de agosto de 2024	miércoles, 14 de agosto de 2024	REVISADA	\$ 23,633
90	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002692626	jueves, 8 de agosto de 2024	martes, 13 de agosto de 2024	LIQUIDADA	\$ 174,800
91	CIUDAD DEL AUTO CIAUTO CIA. LTDA. (MEJOR OFERTA)	CE-20240002672820	jueves, 4 de julio de 2024	lunes, 8 de julio de 2024	REVISADA	\$ 59.980,00
					TOTAL CATE	\$71.912,720

**Tabla 34:** Contratación por Régimen Especial

ÍTEM	CÓDIGO	ENTIDAD CONTRATANTE	OBJETO DEL PROCESO	ESTADO DEL PROCESO	PROVINCIA/CANTÓN	PRESUPUESTO REFERENCIAL TOTAL(SIN IVA)	FECHA DE PUBLICACIÓN	MONTO ADJUDICADO
1	RE-PU-ESPE-INNOVATIVA-2024-001	ESPE-INNOVATIVA E.P.	MANTENIMIENTO Y DESARROLLO DE LOS MÓDULOS GESTIÓN FINANCIERA, PRESUPUESTOS, TALENTO HUMANO, ACTIVOS FIJOS, COMPRAS Y VENTAS, DEL SISTEMA OPEN BRAVO	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / RUMIÑAHUI	\$6.000,00	12/6/2024 16:50	\$6.000,00
2	RE-CSCD-ESPE-INNOVATIVA-2024-002	ESPE-INNOVATIVA E.P.	CONTRATACIÓN DE ESPACIO PUBLICITARIO PARA POSICIONAMIENTO DEMARCA DE LA EMPRESA PÚBLICA ESPE-INNOVATIVA E.P. EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y/O DIGITAL	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	\$380,00	24/4/2024 16:30	\$380,00
3	RE-CEP-ESPE-INNOVATIVA-2024-001	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Contratación del servicio de evaluación extraordinaria para el levantamiento de la suspensión voluntaria de los laboratorios de alta y baja frecuencia del Centro de Metrología del Ejército.	Adjudicado - Registro de Contratos	PICHINCHA / DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	\$1.760,00	12/12/2024 13:00	\$1.760,00
4	RE-PU-ESPE-INNOVATIVA-2024-002	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Adquirir un sensor de potencia para el proyecto 2.007 metrología.	Ejecución de Contrato	PICHINCHA / DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO	\$8.765,00	3/12/2024 13:00	\$8.765,00
TOTAL								\$16.905,00

**Tabla 35:** Contratación por Ínfima Cuantía

ITEM	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
1	NIC-1768181310001-2024-00005	1/2/2024 15:36	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Mantenimiento Correctivo de los Servidores y Storage MSA 2040 del Data Center Principal de ESPE-INNOVATIVA E.P	Finalizada	2/2/2024 15:40	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 4.976,00
2	NIC-1768181310001-2023-00121	18/12/2023 9:05	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	"Contratación del servicio de telefonía celular para el proyecto 2.033 Servicio de Auditoría de la Calidad de la Facturación de los Servicios de Salud de Atenciones Médicas IESS 2023	Finalizada	19/12/2023 9:15	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 716,40
3	NIC-1768181310001-2023-00123	19/12/2023 14:20	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Programa de Salud Preventiva 2024, para el personal técnico del proyecto 3.034 Estudios y Diseños Base Aérea Tababela	Finalizada	20/12/2023 14:25	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 1.455,75
4	NIC-1768181310001-2024-00020	12/3/2024 10:40	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS VEHÍCULOS DE ESPE INNOVATIVA EP QUE SE ENCUENTRAN CON VIGENCIA TECNOLÓGICA	Finalizada	13/3/2024 10:45	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 5.000,00
5	NIC-1768181310001-2024-00014	4/3/2024 14:40	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ARRIENDO EQUIPOS INFORMÁTICOS	Finalizada	5/3/2024 14:45	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 6.570,00
6	NIC-1768181310001-2024-00022	21/3/2024 12:30	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE OFICINA NO CATALOGADOS PARA EL PROYECTO 2.033 SERVICIO DE AUDITORÍA DE LA CALIDAD DE LA FACTURACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE ATENCIONES MÉDICAS IESS 2023	Finalizada	22/3/2024 14:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$ 342,00

ITEM	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
7	NIC-1768181310001-2024-00073	15/11/2024 12:55	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	"Contratación del servicio de calibración de equipos para el proyecto metrología"	Finalizada	18/11/2024 12:56	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: ELVA ROJAS CASTILLO	\$ 3.430,00
8	NIC-1768181310001-2024-00024	4/4/2024 8:07	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	"ADQUISICIÓN DE 2 DISCOS DUROS PARA EL STORAGE HP MSA	Finalizada	5/4/2024 8:10	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 470,00
9	NIC-1768181310001-2024-00027	17/4/2024 17:12	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	PROVISIÓN DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHÍCULOS ASIGNADOS PARA LA FISCALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE CONECTIVIDAD VIAL SOBRE EL RÍO UPANO	Finalizada	22/4/2024 9:07	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 2.000,00
10	NIC-1768181310001-2024-00028	6/6/2024 16:30	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS (LAPTOS) DE NEGOCIACIÓN PARA EL PROYECTO 2.033 SERVICIO DE AUDITORÍA DE LA CALIDAD DE LA FACTURACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD DE ATENCIONES MÉDICAS IESS 2023	Finalizada	10/6/2024 12:10	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 6.658,00
11	NIC-1768181310001-2024-00030	6/6/2024 17:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Servicio de traslado de equipos hacia el exterior"	Finalizada	7/6/2024 17:20	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 5.800,00
12	NIC-1768181310001-2024-00033	10/6/2024 15:01	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de bienes y repuestos tecnológicos para el proyecto metrología	Finalizada	11/6/2024 15:11	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 1.559,85
13	NIC-1768181310001-2024-00035	12/6/2024 8:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	"Servicio de mantenimiento del mobiliario perteneciente al proyecto metrología	Finalizada	13/6/2024 8:25	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 1.216,50



ITEM	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
14	NIC-1768181310001-2024-00045	23/7/2024 10:25	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Servicio de mantenimiento de infraestructura perteneciente al proyecto metrología.	Finalizada	24/7/2024 10:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 620,00
15	NIC-1768181310001-2024-00041	10/7/2024 17:10	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE CONTRATACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN LEGAL PARA LA DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA	Finalizada	12/7/2024 13:01	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 160,00
16	NIC-1768181310001-2024-00042	15/7/2024 10:26	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del mantenimiento preventivo y correctivo del Equipo de Ensayo de Penetración, incluido repuestos e instalación	Finalizada	18/7/2024 10:21	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 2.545,00
17	NIC-1768181310001-2024-00084	10/12/2024 8:10	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUIRIR PRENDAS DE VESTIR Y ACCESORIOS DE VESTIMENTA PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DEL PERSONAL DE MATRIZ	Finalizada	12/12/2024 8:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 4.200,25
18	NIC-1768181310001-2024-00044	18/7/2024 14:40	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	"Adquisición de material promocional personalizado para el proyecto metrología.	Finalizada	19/7/2024 14:45	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 3.690,20
19	NIC-1768181310001-2024-00046	29/7/2024 8:17	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición de papel bond y cartulina para la Unidad de Capacitación y Certificación"	Finalizada	30/7/2024 8:20	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 906,00
20	NIC-1768181310001-2024-00048	5/8/2024 10:20	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Renovación de los dominios de ESPE-INNOVATIVA E.P.	Finalizada	6/8/2024 10:25	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 350,00
21	NIC-1768181310001-2024-00051	16/8/2024 18:04	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Adquisición material didáctico publicitario para la Unidad de Capacitación y Certificación	Finalizada	19/8/2024 18:07	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 2.260,00



ITEM	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
22	NIC-1768181310001-2024-00055	28/8/2024 8:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del sistema de respaldo de energía del proyecto metrología	Finalizada	30/8/2024 8:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 3.100,00
23	NIC-1768181310001-2024-00056	2/9/2024 19:50	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE MOBILIARIOS DE ESPE INNOVATIVA E.P.	Finalizada	3/9/2024 19:55	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 6.190,00
24	NIC-1768181310001-2024-00060	26/9/2024 12:35	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE IMPRESIÓN PARA LOS PROYECTOS 2.038- EVALUACIÓN DE MANTENIMIENTO MEDIANTE ISO 55001-PETROECUADOR Y 3.046- ESTUDIOS Y DISEÑOS VIADUCTO QUINTO PUENTE	Finalizada	27/9/2024 12:40	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 6.295,67
25	NIC-1768181310001-2024-00061	26/9/2024 14:20	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE REGISTRADORES DE TEMPERATURA TIPO CÁPSULA PARA EL PROYECTO METROLOGÍA	Finalizada	27/9/2024 14:21	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: LEWIS AGUIRRE	\$ 780,00
26	NIC-1768181310001-2024-00062	26/9/2024 14:55	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO DEL PROYECTO METROLOGÍA	Finalizada	27/9/2024 14:56	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: LEWIS AGUIRRE	\$ 270,00
27	NIC-1768181310001-2024-00059	25/9/2024 15:45	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS UPS DEL DATA CENTER DE ESPE-INNOVATIVA E.P."	Finalizada	27/9/2024 15:46	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: LEWIS AGUIRRE	\$ 1.480,70
28	NIC-1768181310001-2025-00011	28/4/2025 8:30	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE COMBUSTIBLE PARA LOS VEHÍCULOS DE ESPEINNOVATIVA E.P."	Finalizada	29/4/2025 13:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: LEWIS AGUIRRE	\$ 5.500,00

ITEM	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
29	NIC-1768181310001-2024-00067	17/10/2024 8:05	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del servicio de mantenimiento correctivo de las ventanas pertenecientes al proyecto metrología	Finalizada	21/10/2024 8:05	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: LEWIS AGUIRRE	\$ 1.307,00
30	NIC-1768181310001-2024-00071	7/11/2024 9:40	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	"IMPRESIÓN DE REVISTAS PUBLICITARIAS PARA EL PROYECTO 2.007 METROLOGÍA.	Finalizada	8/11/2024 9:41	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: LEWIS AGUIRRE	\$ 2.000,00
31	NIC-1768181310001-2024-00073	15/11/2024 12:55	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del servicio de ensayos de aptitud para el proyecto 2.007 metrología"	Finalizada	18/11/2024 12:56	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 6.600,00
32	NIC-1768181310001-2024-00088	12/12/2024 6:05	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ARRIENDO DE INSTALACIONES, INCLUIDO EL SERVICIO LOGÍSTICO COMPLETO, PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL CURSO COACHING Y MENTORING, DIRIGIDO AL PERSONAL DE FAME S.A.	Finalizada	13/12/2024 6:10	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 6.000,00
33	NIC-1768181310001-2024-00072	13/11/2024 10:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	SERVICIO ESPECIALIZADO PARA EL MANTENIMIENTO DE DOS CAMIONETAS INSTITUCIONALES AÑO 2025 MARCA GREAT WALL 2.0 4X4 DIESEL DEL PROYECTO 2.038 EVALUACION	Finalizada	15/11/2024 10:01	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: LEWIS AGUIRRE	\$ 6.506,68
34	NIC-1768181310001-2024-00087	11/12/2024 13:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación del servicio de mantenimiento para los equipos del Proyecto 2.013 Equipos Ciencias Médicas	Finalizada	12/12/2024 13:20	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 5.000,00
35	NIC-1768181310001-2024-00084	10/12/2024 8:10	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUIRIR PRENDAS DE VESTIR Y ACCESORIOS DE VESTIMENTA PARA EL DESARROLLO DE LAS DIFERENTES ACTIVIDADES DE	Finalizada	12/12/2024 8:30	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 5.419,55



ITEM	CÓDIGO DE NECESIDAD DE CONTRATACIÓN	FECHA DE PUBLICACIÓN	PROVINCIA - CANTÓN	OBJETO DE LA CONTRATACIÓN	ESTADO DE LA NECESIDAD	FECHA LÍMITE PARA LA ENTREGA DE PROFORMAS	ENTIDAD CONTRATANTE	CONTACTO	MONTO ADJUDICADO
				LA EMPRESA PÚBLICA ESPE INNOVATIVA E.P.”					
36	NIC-1768181310001-2024-00091	13/12/2024 17:05	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	Contratación de una Póliza de Fidelidad que brinde cobertura de cauciones en servidores y empleados de la Empresa Pública ESPE- INNOVATIVA E.P.	Finalizada	16/12/2024 17:10	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 1.315,40
37	NIC-1768181310001-2024-00081	4/12/2024 11:15	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE RÓTULOS Y SEÑALÉTICA PARA LAS DIFERENTES REAS Y UNIDADES DE LAS OFICINAS DE ESPE INNOVATIVA EP	Finalizada	5/12/2024 11:20	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 3.435,00
38	NIC-1768181310001-2024-00089	16/12/2024 8:00	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	“ADQUISICIÓN DE VIDRIO PARA LLEVAR ACABO EL MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FISICA DE ESPE INNOVATIVA E.P	Finalizada	17/12/2024 8:15	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 6.415,24
39	NIC-1768181310001-2024-00092	17/12/2024 20:05	PICHINCHA - RUMIÑAHUI	ADQUISICIÓN DE EQUIPO DE PROTECCIÓN PERSONAL PARA PERSONAL QUE LABORA EN ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO, DE ESPACIOS FÍSICOS Y OFICINAS DE ESPE INNOVATIVA E.P.	Finalizada	18/12/2024 20:10	ESPE-INNOVATIVA E.P.	Funcionario Encargado: Sandra Quishpe T.	\$ 1.359,13
TOTALES									\$ 123.900,32

10. CONCLUSIONES

- En base al análisis realizado del entorno de la empresa; el desarrollo de software, digitalización de documentos, tratamiento de residuos y las prácticas ambientales, así como los temas de obra civil, están ganando relevancia en el ámbito nacional.
- En el año 2024, la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. ha logrado un cumplimiento del 101% de la meta de ventas anual establecida en el Plan de Negocios, con un monto total de \$ 15.731.858,87, superando así la meta proyectada de \$ 15.606.116,16.
- En el año 2024, la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P. presentó 200 cotizaciones por un monto total de \$ 38'565.218,93; de lo cual se captó un monto equivalente de \$ 15'392.788,69. Este valor corresponde al 40% de oportunidades de negocio captadas, lo que evidencia la efectividad de las estrategias implementadas.
- Las estrategias de optimización y monitorización implementadas en las plataformas digitales han generado resultados significativos en el posicionamiento de la marca ESPE-INNOVATIVA E.P., durante el año 2024.
- La capacidad asociativa de la Empresa Pública, permite contar con aliados estratégicos para el cumplimiento del objeto contractual, lo que facilita alcanzar los objetivos empresariales.
- La actualización o levantamiento de los procesos; mantiene la eficiencia, la competitividad y la capacidad de adaptación de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P., lo que apoya en la consecución de los objetivos empresariales.
- La Unidad de Asesoría Jurídica, ha gestionado mayor presencia en la ejecución de proyectos, de igual manera, ha procedido a modificar, reformar, convalidar y expedir normativa legal acorde a las necesidades de la Empresa Pública ESPE-INNOVATIVA E.P.
- En el ámbito de patrocinio, ha impulsado los procesos legales de conformidad a la normativa legal vigente, sin embargo, las condiciones administrativas del Estado ecuatoriano afectadas por la pandemia, han retardado muchos procesos en el ámbito administrativo y judicial, ocasionando que se pospongan y dilaten audiencias y diligencias legales, se acumulen causas sin criterios de celeridad y economía procesal.
- La Unidad de Asesoría Jurídica, persistente en la gestión administrativa de la empresa, ha buscado mecanismos alternativos para solucionar conflictos, obteniendo resultados plausibles a corto plazo y con bajo coste.

Aprobado por:

Cnrl. (SP) Gerardo N. Pazmiño G., MBA.

GERENTE GENERAL

Revisado por:	Tcn. (SP) Marco Dalgo, MBA.	Gerente de Operaciones	
Elaborado por:	Ing. Evelyn Díaz	Analista de Seguimiento y Evaluación de Operaciones 2	
Elaborado por:	Ing. Vanessa Fariás	Analista de Planificación Estratégica 2	