



RENDICIÓN DE CUENTAS

AÑO 2025



EF ESPE *Innovativa*

»» Constitución de la empresa



Orden de Rectorado **ESPE-HCUP-OR-2015-125**, 01 de septiembre de 2015



Artículo 4.- Del Objeto. Proponer alternativas de solución a las diversas necesidades del país, mediante la gestión de **proyectos de obras, bienes y servicios** incluyendo **consultorías, transferencia, producción tecnológica, economía popular y solidaria, promoción de la investigación**; así como, el procesamiento, comercialización e industrialización de procesos tecnológicos.



Por delegación del Estado Central podrá **gestionar las actividades de los sectores estratégicos y de los servicios públicos**. A su vez podrá desarrollar actividades tendientes a incrementar las capacidades de seguridad y defensa.



Con base en el Código Orgánico de la Economía Social de los Conocimientos Creatividad e Innovación, la Empresa Pública ESPE INNOVATIVA E.P., **se constituye en centro de transferencia de tecnología de la Universidad de las Fuerzas Armadas-ESPE.**



INTEGRIDAD

Actuamos con ética, transparencia y honestidad.



COMPROMISO

Trabajamos con responsabilidad, pasión y disciplina.



INNOVACIÓN

Transformamos ideas en soluciones de valor.



EXCELENCIA

Buscamos calidad y mejora continua en todo lo que hacemos.

**Innovamos hoy,
construimos el mañana**





MISIÓN

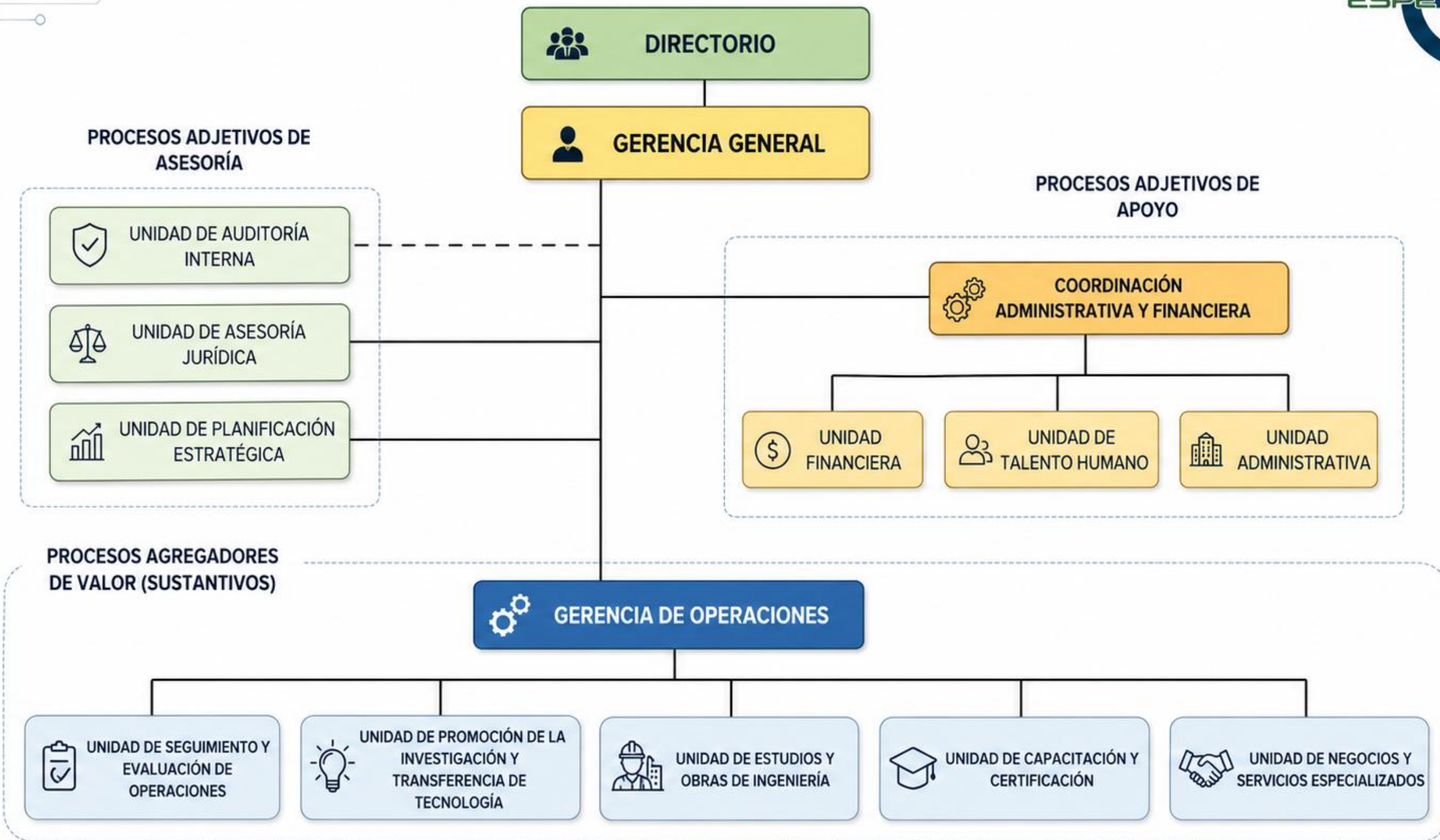
ESPE-INNOVATIVA E.P., Empresa Pública de la Universidad de las Fuerzas Armadas – ESPE; provee soluciones especializadas; mediante la gestión eficiente de proyectos de obras, bienes y servicios; orientadas tanto al sector público como al privado; a fin de contribuir a la articulación de la Universidad con la sociedad.



VISIÓN

Al 2029; ser la empresa pública de las universidades con mayor reconocimiento a nivel nacional; en la provisión de soluciones especializadas e innovadoras; que contribuyan al desarrollo sostenible de la sociedad y el sector Seguridad y Defensa.

Estructura vigente



PROYECTOS EJECUTADOS 2025



PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA



➤ **Entidad Contratante:** Secretaría de Educación, Recreación y Deporte

➤ **Objeto del contrato:** Servicio de contratación del análisis, diseño, desarrollo e implementación del sistema de desarrollo profesional

Secretaría de
Educación
Recreación
y Deporte



➤ **Entidad Contratante:** EP PETROECUADOR.

➤ **Objeto del Contrato:** Servicio especializado para la evaluación de la gestión de mantenimiento mediante ISO 55001:2014 en todos los bloques e implementación del sistema de gestión de la energía mediante ISO 50001:2018 en el bloque 60 para la gerencia de mantenimiento de exploración y producción de EP PETROECUADOR.



PROYECTOS EJECUTADOS 2025



ESTUDIOS Y OBRAS DE INGENIERÍA



- **Entidad Contratante:** FAME S.A
- **Objeto del contrato:** Servicio de acondicionamiento y modernización de la infraestructura de 718 m2 del hangar 4 para la operación de la planta de calzado de FAME S.A.



- **Entidad Contratante:** Secretaria de Gestión Inmobiliaria del Sector Público
- **Objeto del contrato:** Adecuación de los espacios de sala de prensa y salón azul en el Palacio de Carondelet

PROYECTOS EJECUTADOS



CAPACITACIÓN Y CERTIFICACIÓN



Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE



EPMMOP



FAME



EPMSA



Movilidad GADMUR



Participantes en procesos de formación
7.250



Personas certificadas en competencias laborales
288



Comando De Educación y Doctrina Militar Terrestre



Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos



Cuerpo de Bomberos de Cotacachi y Quito



Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social

EXPERIENCIA



Capacitación de calidad
Basada en ISO 21001



Certificación reconocida
Alineada a ISO/IEC 17024

PROYECTOS EJECUTADOS



UNIDAD DE NEGOCIOS Y SERVICIOS ESPECIALIZADOS



PARQUEADEROS ESPE 2024-2027

Entidad contratante: Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE

Objeto: Gestión, administración y operación de parqueaderos en el Campus Matriz de la ESPE.



Servicio Logístico y Administrativo PNUD

Entidad contratante: Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE / PNUD

Objeto: Apoyo para implementar una metodología de transformación digital en comunidades de Argentina, Cuba y Ecuador.



ESPE STORE

Entidad contratante: Consorcio ESPE STORE

Objeto: Soporte logístico, legal, administrativo, informático, promoción, difusión y venta de bienes y servicios conexos.



Administración de Laboratorios

Entidad contratante: Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE

Objeto: Prestación de servicios especializados mediante laboratorios de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, gestionados por ESPE-INNOVADORA E.P.



Servicios de Apoyo Logístico SLB

Entidad contratante: Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE / Schlumberger del Ecuador S.A.

Objeto: Cooperación para auspicio de becas a estudiantes amazónicos y ejecución de servicios de apoyo logístico.

INFORMACIÓN FINANCIERA 2025



PRESUPUESTO

8.402.642,38

USD



TOTAL VENTAS EJECUTADAS

6.115.239,57

USD



TOTAL COSTOS EJECUTADOS

5.943.107,62

USD



EXCEDENTE

172.131,95

USD

INGRESOS PLANIFICADOS VS EJECUTADOS POR UNIDAD





BALANCE GENERAL 2025



TOTAL ACTIVOS 2025
\$ 12.962.539,02



TOTAL PASIVOS 2025
\$ 7.361.953,98



PATRIMONIO 2025
\$ 5.600.585,04

CUENTAS CLAVE 2025



**OTROS ACTIVOS
CORRIENTES**



\$ 10.093.858,70



**ACREEDORES
COMERCIALES**



\$ 2.489.307,98



**ANTICIPOS
CLIENTES**



\$ 3.634.869,07

HALLAZGOS RELEVANTES

ACTIVOS

Otros activos corrientes.

Corresponde a proyectos en ejecución, valores facturados por cobrar y registros de ejecución sin facturar por falta de cierre de proyectos.

Representan el 82,92% del total de activas corrientes.

PASIVOS

Acreedores comerciales

Proyectos en cierre; Auditoria IESS, Quinto puente, Tababela y RENAGRO

Anticipos de clientes

Los valores de anticipos no pueden aplicarse como abono de cuentas por cobrar ya que existen proyectos en cierre.

Acciones Financieras - Legales

Prioridad

1

Recuperación Intensiva

- Implementar estrategia de gestión de cuentas por cobrar.
- Establecer control financiero y seguimiento legal para optimizar flujos de caja y acelerar resoluciones judiciales y mediaciones.

Prioridad

2

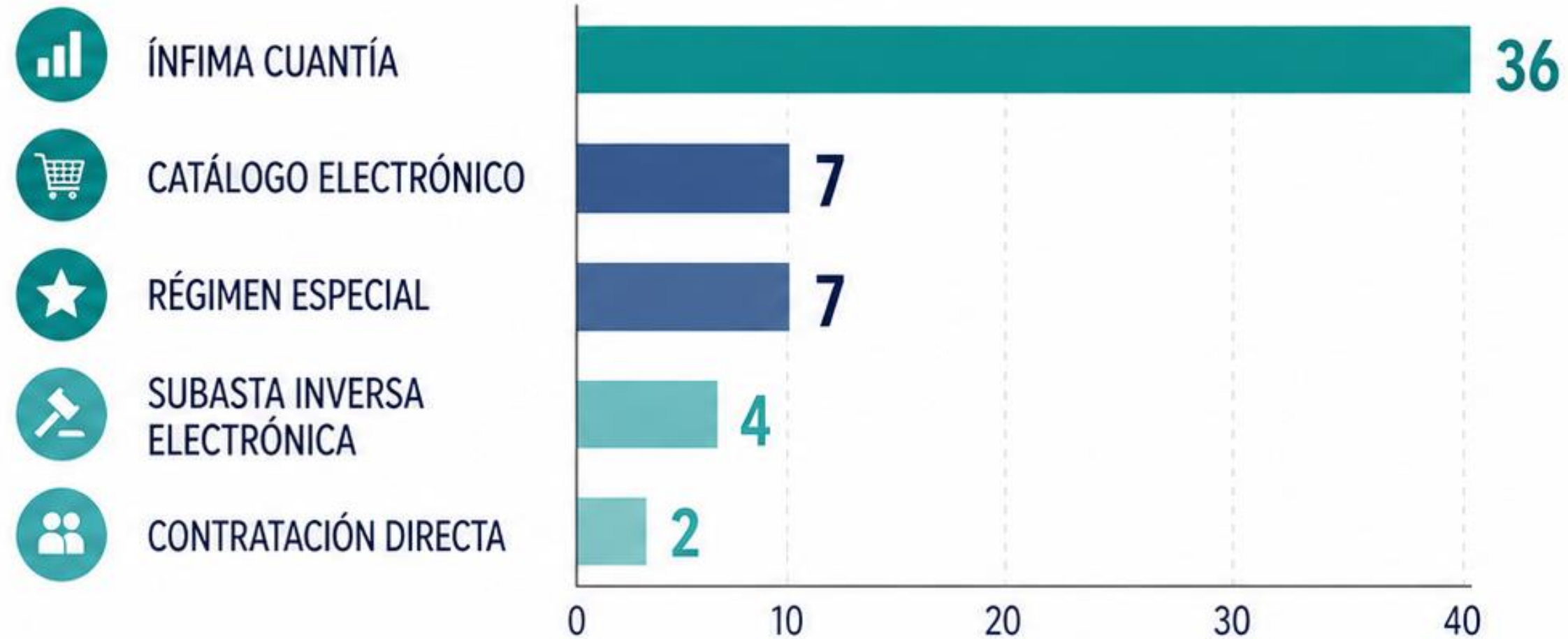
Desbloqueo Comercial

- Generar alianzas estratégicas y optimizar la estructura de capital de trabajo.
- Presentación de alternativas de garantías contractuales.



PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA

RANKING DE PROCESOS ADJUDICADOS



TOTAL PROCESOS
ADJUDICADOS

56



TIPO CON MAYOR
NÚMERO

ÍNFIMA CUANTÍA



MODALIDADES
ACTIVAS

5



Equidad Laboral

Normativa interna garantizada:
Escalas salariales por roles
sin distinción de género.

Matriz (Operación Central)



Proyectos (Fuerza de Ejecución)



Inclusión Activa:
3 talentos con discapacidad
integrados al eje de trabajo.

CUMPLIMIENTO DE LOTAIP



01

Transparencia Activa

Validación, carga y aprobación de las matrices de los 24 literales del Art. 19 y 3 literales del Art. 29.



02

Transparencia Pasiva

Atención oportuna de **1 solicitud** ciudadana de acceso a la información pública.



03

Transparencia Focalizada

No se identificaron requerimientos de información



04

Transparencia Colaborativa

No se identificaron requerimientos de información surgidos de espacios de colaboración.



Informe de Cumplimiento de Transparencia - LOTAIP

REDIRECCIONAMIENTO Y REESTRUCTURACIÓN ESPE INNOVATIVA EP

2026

Reorientamos la **estructura**, fortalecemos la **gestión**
y ejecutamos acciones estratégicas orientadas a **resultados**.



REDIRECCIONAMIENTO



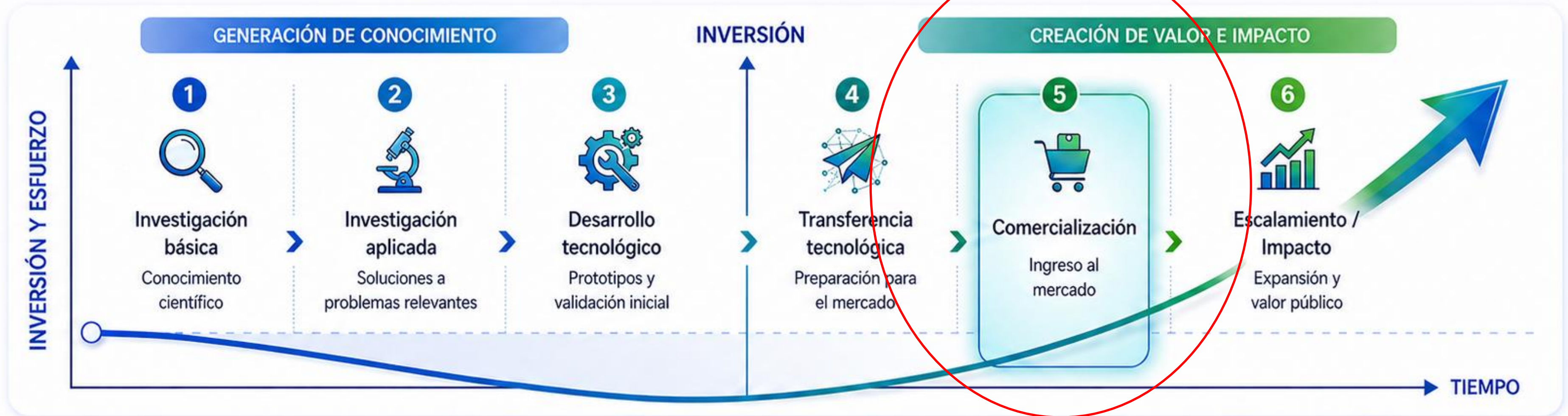
REESTRUCTURACIÓN



RESULTADOS

Visión 2026: Innovación, Transferencia y Escalamiento

· Modelo adaptado de Research Design by John W. Creswell (2010)



ACADEMIA

Conocimiento y capacidades



INDUSTRIA

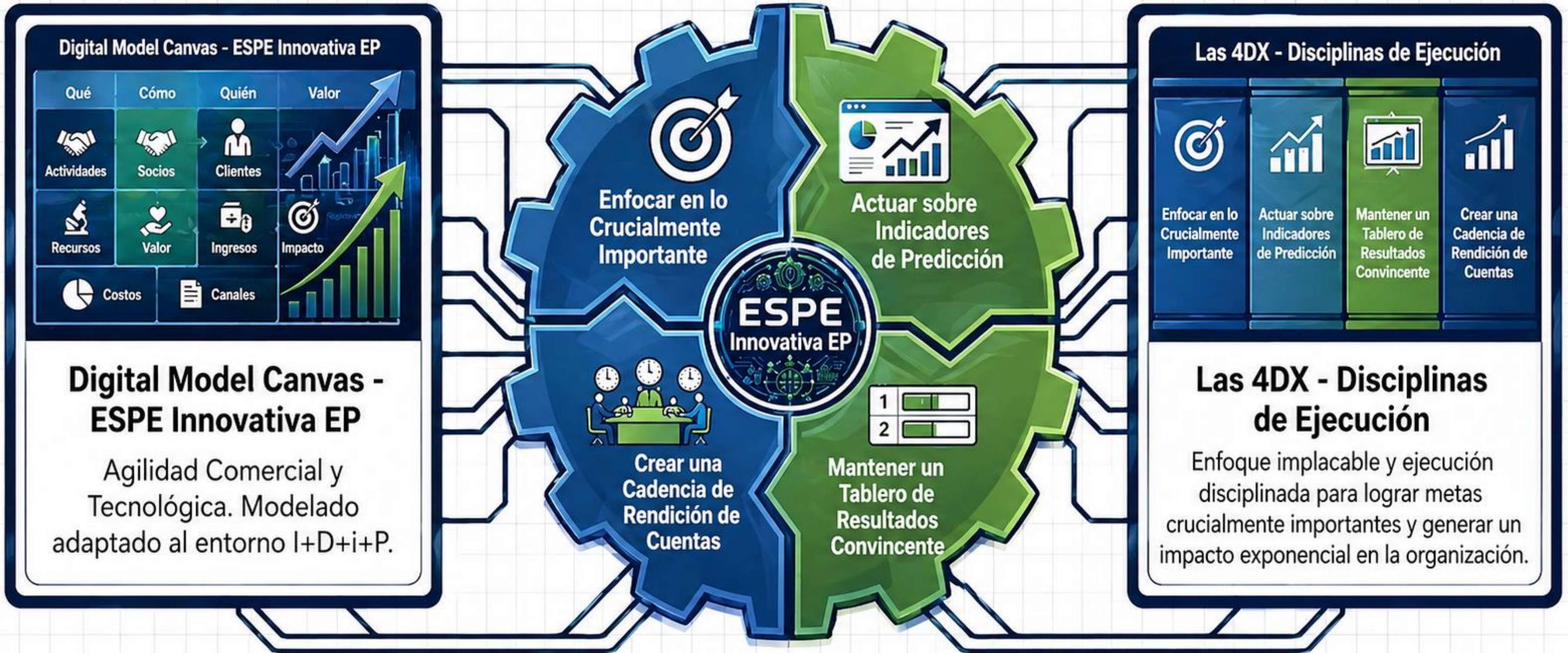
Prototipado, producción y escalamiento



ESTADO

Articulación e impacto público

Sistema Operativo de Excelencia



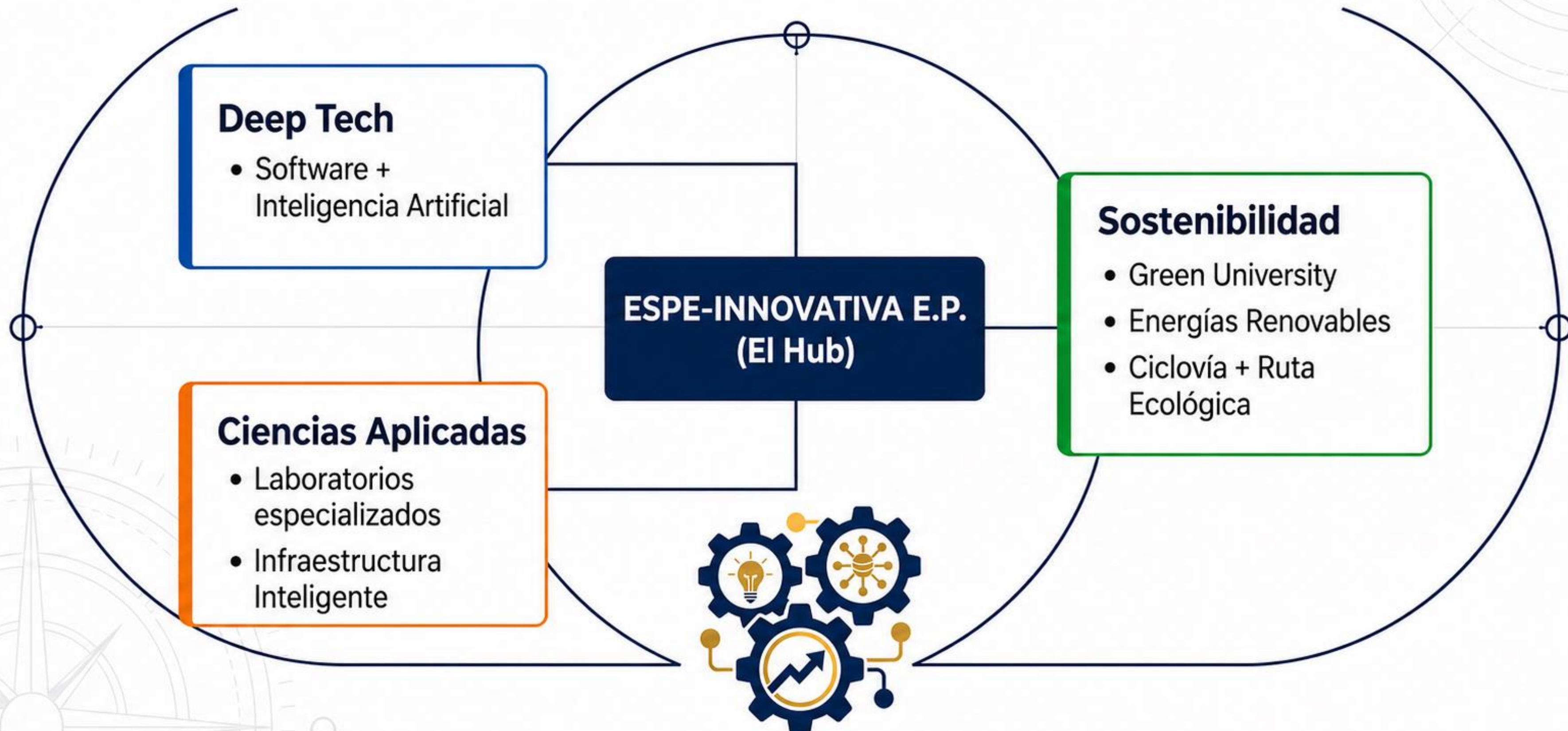
I+D = GASTO

Asignación de recursos a corto plazo sin garantía de retorno inmediato.

I+D+i+P = INVERSIÓN

Ciclo virtuoso que genera valor sostenible y resultados transformadores a largo plazo.

El Ecosistema de Innovación 2026



B2B/B2C, conectando todos los nodos.

CLÚSTER SOSTENIBLE: LA REVOLUCIÓN VERDE



Green University



Transformación a modelo Zero-Emissions.



Gestión de residuos y eficiencia energética en el campus.



Energías Renovables

Transición energética táctica.
Implementación de paneles solares para **reducir la huella de carbono**.



ECOBICI

Movilidad sostenible y saludable.
Sistema de bicicletas compartidas para desplazamientos eficientes por el campus y la ciudad.



Reducción de emisiones de CO₂



Ahorro energético y mayor eficiencia



Bienestar y salud para la comunidad



Innovación y liderazgo en sostenibilidad

Innovativa EP: El Futuro de la Inteligencia Artificial Estratégica

Ecosistema de Aplicación Multisectorial

Transformación del Sector Público y Privado

Automatiza la gobernanza y optimiza cadenas de suministro para elevar el ROI institucional.



Seguridad y Defensa de Vanguardia

Protección de infraestructuras críticas mediante sistemas avanzados de interoperabilidad segura.



IAaaS: Soberanía y Ética

Algoritmos libres de sesgos que garantizan el control total de los activos digitales.



Impacto Estratégico Cuantificable



Costos Operativos:	-45% (Reducción)
Velocidad de Respuesta:	+30% (Incremento)



Middleware de Defensa: Orquestando sistemas heterogéneos bajo máxima seguridad.

CASO: Integración Holdingdine, FAME, ASPROS y EXPLOCEN.

Interoperabilidad

Conexión de sistemas aislados sin romper la operación militar/industrial existente.

Automatización

Flujos cruzados de información y reducción drástica de reprocesos.

Zero-Trust

Autenticación estricta, roles, cifrado militar y control de accesos.



El middleware convierte silos de datos aislados en una plataforma de inteligencia corporativa unificada.

ESPE Innovativa EP: Articulador de la Comunidad Universitaria



OFERTA INTEGRADA DE SOLUCIONES



Laboratorios e Innovación: Equipamiento de vanguardia, insumos especializados y soporte para investigación aplicada, docencia y salud.



Tecnología y Ecosistemas Digitales: Soluciones para conectividad, dispositivos, softvicios digitales.



Identidad universitaria.
Soluciones para requerimientos institucionales, implementos y apoyo a la vida universitaria integral, incluyendo indumentaria y equipos.

NUEVOS CONSORCIOS Y CONVENIOS



ARTICULA. CONECTA. TRANSFORMA.





ESPE

UNIVERSIDAD DE LAS FUERZAS ARMADAS
INNOVACIÓN PARA LA EXCELENCIA



FEDETEC ESPE 2026

FERIA DE DESARROLLO TECNOLÓGICO PARA LA DEFENSA

Espacio estratégico para la exhibición de capacidades tecnológicas, proyectos de investigación, innovación y desarrollo, así como para la generación de oportunidades de transferencia tecnológica, cooperación interinstitucional y articulación universidad-empresa-defensa.

PRINCIPALES ACTORES:



Empresas

- Nacionales e
- Internacionales



Fecha: **17 y 18 de junio de 2026**



Lugar: **Universidad de las Fuerzas Armadas-ESPE**



INNOVACIÓN
QUE PROTEGE



COOPERACIÓN
QUE FORTALECE



TECNOLOGÍA
QUE TRANSFORMA



ALIANZAS
QUE TRASCIENDEN

UNA EMPRESA HUMANA, CREATIVA Y SOSTENIBLE



LIDERAZGO DE SERVICIO



Pone a las personas primero y fortalece la confianza.



Escucha, acompaña y desarrolla talento con empatía.



Convierte la autoridad en ejemplo, apoyo y coherencia.



Impulsa resultados sostenibles con compromiso humano.

VOCES QUE RESPALDAN ESTA VISIÓN

“

El líder servidor es servidor primero.”

— Robert K. Greenleaf

“

Los líderes son quienes están dispuestos a renunciar a algo propio por nosotros.

— Simon Sinek

“

A las personas no les importa cuánto sabes, hasta que sepan cuánto te importan.”

— John C. Maxwell



Una empresa humana no solo produce resultados: **inspira, sirve y transforma.**



RENDICIÓN DE CUENTAS

~ AÑO 2025



**ESPE
INNOVATIVA EP**



GRACIAS ✨